



Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia

ASST Rhodense

AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (ASST) RHODENSE

Viale Forlanini, 95 – 20024 Garbagnate Milanese (MI)

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N. 57/2026/DG

Il giorno 29/01/2026

Il Direttore Generale

Marco Bosio

ha adottato la seguente Deliberazione:

OGGETTO:

**REVOCA DELLA DELIBERAZIONE N° 1228/2025/DG DEL 24 DICEMBRE 2025
E CONTESTUALE RIADOZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO
DELL'A.S.S.T. RHODENSE PER L'ANNO 2026.**

Nessun onere.

Fascicolo Generale n°: **1.5.2 – 7/2025**

S.C. Bilancio, Programmazione finanziaria e Contabilità

Il Responsabile del procedimento: **Patrizia Giani**



Fascicolo Generale n°: **1.5.2 – 7/2025**

S.C. Bilancio, Programmazione finanziaria e Contabilità

Il Responsabile del Procedimento: **Patrizia Giani**

IL DIRETTORE GENERALE

RICHIAMATO il D.Lgs. 30.12.1992 n. 502, a oggetto "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421" e s.m.i.;

VISTA la Legge Regionale 11.08.2015 n. 23 "Evoluzione del sistema sociosanitario lombardo: modifiche al Titolo I e al Titolo II della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)";

VISTA, altresì, la Legge Regionale 14.12.2021 n. 22 "Modifiche al Titolo I e al Titolo VII della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)";

RICHIAMATA la D.G.R. X/4477 del 10.12.2015 con la quale, in attuazione della L.R. 23/2015, viene costituita l'Azienda Socio – Sanitaria Territoriale (ASST) Rhodense e definito l'assetto organizzativo della stessa;

ATTESO che la ASST Rhodense con decorrenza 01.01.2016 è subentrata nella gestione dei rapporti giuridici attivi e passivi della disciolta Azienda Ospedaliera G. Salvini;

PRESO ATTO, altresì, della D.G.R. n. XII/5524 del 17 dicembre 2025 "Determinazione in ordine alla gestione del Servizio Sanitario e Sociosanitario per l'esercizio 2026 – Quadro economico programmatico" e, in particolare, quanto indicato nell'allegato "Inquadramento economico: il quadro del sistema per l'anno 2026";

PREMESSO che il Responsabile del Procedimento riferisce quanto segue:

- con atto n. 1228/2025/DG del 24 dicembre 2025, in base agli importi sanciti dal decreto n. 18933 del 19 dicembre 2025, è stato adottato il bilancio preventivo economico dell'Azienda per l'esercizio corrente;
- con nota regionale prot. A1.2026.0084932 del 26 gennaio 2026, avente ad oggetto: "706 - Parere in ordine alla Delibera n. 1228/2025/dg del 24/12/2025 avente ad oggetto "revoca della deliberazione n. 1225 del 23/12/2025 e riadozione del bilancio preventivo economico dell'A.S.S.T. Rhodense per l'anno 2026" è stato comunicato che, a seguito del parere non favorevole espresso dalla U.O. Risorse Umane della Direzione Generale Welfare, relativamente ai costi del personale esposti nel Mod.A e, di conseguenza nel bilancio, è necessario procedere, entro il 30 gennaio 2026, alla revoca dell'atto n. 1228/2025/DG del 24 dicembre 2025 e alla contestuale riadozione del bilancio preventivo economico 2026;
- a seguito dell'analisi di quanto riportato nel parere sopra citato, è emersa la necessità di aggiornare:
 - ✓ il Modello A,



- ✓ la Nota integrativa tabellare, del sezionale sanitario, relativamente al costo del personale a tempo indeterminato della dirigenza PTA e correlati oneri,
- di inserire, in appendice alla nota integrativa descrittiva della gestione sanitaria e territoriale, brevi chiarimenti ai pareri al bilancio preventivo 2026 adottato con atto n. 1228/2025/DG pubblicati sul portale SCRIBA.

ATTESO che il Responsabile del procedimento ritiene di proporre di riadottare il bilancio preventivo economico 2026, revocando l'atto n. 1228/2025/DG del 24 dicembre 2025, composto dai seguenti documenti:

- Nota integrativa descrittiva gestione sanitaria e territoriale,
- Nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118,
- Relazione del Direttore Generale,
- Bilancio Preventivo Economico,
- Schema di dettaglio contributi vincolati,
- Tabella dettaglio altre prestazioni,
- Tabella di dettaglio accantonamenti,
- Tabella dettaglio oneri e proventi straordinari,
- Modello A: dettaglio costi del personale,
- Tabelle di dettaglio MAP/PLS,
- Piano degli investimenti,
- Allegato al Piano Investimenti,
- Modello UDO ASST,
- Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S,
- SK prestazioni orarie aggiuntive,
- Sk personale universitario;

con le precisazioni che tutto ciò che non è stato oggetto di richiesta di chiarimenti è rimasto invariato rispetto al bilancio preventivo economico 2026 approvato con atto n. 1228/2025/DG e che, in appendice alla nota integrativa descrittiva della gestione sanitaria e territoriale, sono riportati i chiarimenti e le precisazioni richieste nei pareri pubblicati sul portale SCRIBA;

PRESO ATTO che il Dirigente Responsabile della S.C. Bilancio, Programmazione finanziaria e Contabilità, in qualità di Responsabile del procedimento, con la sottoscrizione della proposta di deliberazione di che trattasi ne attesta la legittimità, la regolarità tecnica, formale e sostanziale;

RITENUTO di far proprie le proposte del Responsabile del procedimento in relazione a quanto sopra riferito e di riadottare il bilancio preventivo economico aziendale per l'anno 2026 dell'ASST Rhodense, revocando contestualmente l'atto n. 1228/2025/DG del 24 dicembre 2025, composto dai documenti sotto elencati, parti integranti del presente provvedimento, con la precisazione che tutto ciò che non è stato oggetto di richiesta di chiarimenti è invariato rispetto al bilancio preventivo economico 2026 approvato con delibera n. 1228/2025/DG:

- Nota integrativa descrittiva gestione sanitaria e territoriale,



- Nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118,
- Relazione del Direttore Generale,
- Bilancio Preventivo Economico,
- Schema di dettaglio contributi vincolati,
- Tabella dettaglio altre prestazioni,
- Tabella di dettaglio accantonamenti,
- Tabella dettaglio oneri e proventi straordinari,
- Modello A: dettaglio costi del personale,
- Tabelle di dettaglio MAP/PLS,
- Piano degli investimenti,
- Allegato al Piano Investimenti,
- Modello UDO ASST,
- Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S,
- SK prestazioni orarie aggiuntive,
- Sk personale universitario;

ACQUISITO il parere favorevole del Direttore Amministrativo e, per quanto di propria competenza, ai sensi dell'art. 3 comma 1 quinquies del D.Lgs n. 502/92 e s.m.i. il parere del Direttore Sanitario e, vista la L.R. n. 23/2015, del Direttore Sociosanitario;

DELIBERA

Per le motivazioni espresse in premessa e che qui si intendono integralmente riportate:

- 1) di riadottare** il bilancio preventivo economico per l'anno 2026 dell'A.S.S.T. Rhodense di Garbagnate Milanese, revocando contestualmente l'atto n. 1228/2025/DG del 24 dicembre 2025, con la precisazione che tutto ciò che non è stato oggetto di richiesta di chiarimenti è invariato rispetto all'atto revocato,
- 2) di precisare** che il bilancio preventivo economico 2026 - V2 presenta le seguenti risultanze finali complessive espresse in euro:

Contributi in c/esercizio	235.931.237
Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
Utilizzi contributi di esercizi precedenti	65.500
Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria	184.657.940
Altri proventi, ricavi e rimborsi	32.611.178
VALORE DELLA PRODUZIONE	453.265.855



Costo del Personale (al netto IRAP)	197.112.897
Acquisti di beni	75.087.778
Acquisti di servizi	120.193.002
Altri costi d'esercizio	47.256.332
Costi della produzione	439.650.009
DIFFERENZA	13.615.846
Proventi finanziari	0
Oneri finanziari	0
Proventi e oneri straordinari	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	13.615.846
Imposte	13.615.846
RISULTATO D'ESERCIZIO	0

3) di allegare, quali parti integranti e sostanziali al presente provvedimento, i seguenti documenti:

- Nota integrativa descrittiva gestione sanitaria e territoriale,
- Nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118,
- Relazione del Direttore Generale,
- Bilancio Preventivo Economico,
- Schema di dettaglio contributi vincolati,
- Tabella dettaglio altre prestazioni,
- Tabella di dettaglio accantonamenti,
- Tabella dettaglio oneri e proventi straordinari,
- Modello A: dettaglio costi del personale,
- Tabelle di dettaglio MAP/PLS,
- Piano degli investimenti,
- Allegato al Piano Investimenti,
- Modello UDO ASST,
- Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S,



- SK prestazioni orarie aggiuntive,
- Sk personale universitario,

- 4) **di acquisire** la relazione del costituendo Collegio Sindacale relativa al bilancio preventivo economico V2 per l'anno 2026,
- 5) **di precisare** che, per effetto di quanto previsto dalla DGR n. IX/2633 del 6 dicembre 2011, il bilancio preventivo economico per l'anno 2026 V2 e relativi allegati saranno inviati alla Regione attraverso la piattaforma web regionale denominata "SCRIBA", dando atto che il bilancio, inviato con le modalità e le procedure previste dalla piattaforma S.C.R.I.B.A., sostituisce ad ogni effetto di legge l'invio cartaceo della documentazione.

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

(Paola Bianco)

F.to ai sensi del D.Lgs. n. 39/93

IL DIRETTORE SANITARIO (*)

(Giorgia Saporetti)

F.to ai sensi del D.Lgs. n. 39/93

Per IL DIRETTORE SOCIOSANITARIO

(Emiliano Gaffuri)

F.to ai sensi del D.Lgs. n. 39/93

IL DIRETTORE GENERALE

(Marco Bosio)

F.to ai sensi del D.Lgs. n. 39/93



NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA

BILANCIO PREVENTIVO 2026

Azienda

A.S.S.T. RHODENSE

Codice azienda:

706

Regione Lombardia



Sommario

1. Criteri generali	4
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2026	4
Gestione Sanitaria	6
3. Ricavi	6
ASSTIR01 – DRG	6
ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE.....	6
ASSTIR03 – AMBULATORIALE	7
ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA	7
ASSTIR05 – SCREENING	8
ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE.....	8
ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)	9
ASSTIR08 – PSICHIATRIA	9
ASSTIR09 – FILE F	10
ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI.....	11
ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche).....	11
ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche).....	13
ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI	13
ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR	13
ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE	13
4. Costi	17
ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente	17
ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP	17
ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)	18
ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati).....	21
ASSTIC06 – ALTRI COSTI	21
ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL’ESERCIZIO.....	22
ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI	23
Gestione Territoriale	24
ENTRATE PROPRIE.....	24



LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)	25
UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI.....	25
ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche).....	26
ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche).....	27
PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI	27
PERSONALE e IRAP personale dipendente	28
LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP	29
BENI E SERVIZI (netti).....	29
INTEGRATIVA E PROTESICA.....	32
AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati).....	32
ALTRI COSTI.....	32
ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO.....	33
ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI	34
APPENDICE	34
BREVI CHIARIMENTI AI PARERI AL BILANCIO PREVENTIVO 2026 ADOTTATO CON ATTO N. 1228/2025/DG PUBBLICATI SUL PORTALE SCRIBA.....	34



1. Criteri generali

Il Bilancio Preventivo economico 2026 è costituito dai seguenti documenti:

1. Bilancio;
2. Nota integrativa descrittiva gestione sanitaria e territoriale;
3. Nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118;
4. Relazione del Direttore Generale;
5. Schema di dettaglio contributi vincolati;
6. Tabella dettaglio altre prestazioni;
7. Modello A: dettaglio costi del personale;
8. Tabella di dettaglio accantonamenti;
9. Tabella dettaglio oneri e proventi straordinari;
10. Piano degli investimenti;
11. Relazione piano investimenti;
12. Modello UDO ASST;
13. Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S;
14. SK prestazioni orarie aggiuntive;
15. SK personale universitario;
16. Tabelle di dettaglio MAP/PLS

Il Bilancio Preventivo economico 2026 è stato predisposto secondo le indicazioni regionali contenute nel Decreto n. 18933 del 19 dicembre 2025, nonché nelle linee guida per la compilazione del costo del personale.

Il Bilancio Preventivo economico 2026 è stato predisposto in euro.

I valori iscritti nel Bilancio Preventivo economico 2026 si riferiscono ai componenti positivi e negativi di reddito che si prevede di sostenere nell'esercizio corrente, nello specifico per l'attività sanitaria e territoriale.

Nella redazione del Bilancio Preventivo economico 2025 si è tenuto conto delle disposizioni di cui alla DGR XII/5524 del 17/12/2025, "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2026 – quadro economico programmatorio" e, in particolare, quanto indicato nell'allegato "Inquadramento economico: quadro di sistema per l'anno 2026".

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2026

Il Bilancio Preventivo economico annuale è lo strumento di programmazione finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Pertanto, sulla base di quanto disposto dall'art. 25 del DLgs 118/2011, si forniscono i criteri utilizzati per la redazione del documento previsionale, in coerenza con gli atti di programmazione regionale e aziendale.



La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole voci di ricavi e costi.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono di seguito sintetizzati:

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Variazione delle rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 Allegato 3) e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Gli edifici acquistati dal 2011 presentano un'aliquota di ammortamento pari al 6,5% (DGR 937/2011).
Accantonamenti	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.



Gestione Sanitaria

3. Ricavi

ASSTIR01 – DRG

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento numero

A bilancio preventivo, coerentemente con quanto indicato nelle schede allegate al Decreto n. 18933 del 19 dicembre 2025, sono iscritti ricavi per ricoveri per € 75.275.445, di seguito dettagliati per residenza dell'assistito:

Descrizione	IMPORTO A BPE 2026
Ricavi per prestazioni drg per la ATS di appartenenza	57.125.967
Ricavi per prestazioni drg per altre ATS lombarde	15.876.530
Ricavi per prestazioni drg extra regionale (Mobilità attiva in compensazione)	1.961.688
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 7	93.069
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 9	218.191

Gli importi sopra riportati, nel loro complesso, sono in linea con quelli sanciti nel decreto di assestamento e sanciti in pre chiusura al III CET 2025.

ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE

Le funzioni non tariffate sono iscritte a preventivo per l'importo sancito nel decreto di prima assegnazione 2026 ed ammontano a € 12.431.813, in diminuzione di € 880.675 rispetto all'importo sancito nel decreto di assestamento. Occorre però rammentare che l'assegnazione 2025 era provvisoria e che, come precisato nel Decreto n. 18933/2025, le medesime sono state assegnate dalla Regione



sulla base di una previsione effettuata a partire dalle disponibilità complessive previste dalla DGR 5524/2025 per la remunerazione delle funzioni non tariffate.

ASSTIR03 – AMBULATORIALE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori iscritti, ammontanti a € 43.968.362, sono coerenti con quelli contenuti nella scheda allegata al Decreto n.18933 /2025

Di seguito si dettagliano gli importi in argomento:

Descrizione	IMPORTO A BPE 2026
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza	35.922.973
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde	6.953.560
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	648.464
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	403.988
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	39.377

L'ammontare globale dei ricavi per prestazioni ambulatoriali s'incrementa, rispetto a quello iscritto a III CET 2023 in pre chiusura e corrispondente a quello sancito nel decreto di assestamento di € 210, per prestazioni ambulatoriali per stranieri - onere 9. Si evidenzia, inoltre, una diversa classificazione, sempre in linea con le tabelle propedeutiche alla redazione del BPE 2026, tra le prestazioni erogate per l'ATS di appartenenza (- € 522.080) e quelle a favore di altre ATS (+ € 522.080) e tra le prestazioni ambulatoriali pure e quelle di PS non seguite da ricovero, anche quest'ultima a valore zero.

ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori iscritti a BPE, ammontanti a € 3.804.107, corrispondono a quelli sanciti nella scheda allegata al più volte citato decreto e comprendono quelli derivanti da progetti specifici per € 490.000.



I medesimi sono stati così suddivisi:

Descrizione	IMPORTO A BPE 2026
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la ATS di appartenenza	2.588.837
Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	490.000
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre ATS lombarde	725.270

Rispetto agli importi sanciti in pre chiusura a III CET 2025 i ricavi in argomento evidenziano solo una variazione di pari importo tra le prestazioni a favore dei residenti nell'ATS della Città Metropolitana (- € 26.441) e quelle a favore di residenti in altre ATS (+ € 26.441). Ne consegue che il valore globale iscritto a BPE per le prestazioni in argomento corrisponde a quanto iscritto in pre chiusura a III CET 2025, a sua volta corrispondente a quanto sancito nell'ultimo decreto di assestamento per l'esercizio corrente.

ASSTIR05 – SCREENING

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Le prestazioni di screening ammontano a € 1.290.185 e corrispondono a quelle sancite nella scheda allegata al decreto di primo finanziamento 2026.

Di seguito, i ricavi in argomento sono dettagliati per residenza dell'assistito:

Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	1.274.206
Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	12.309
Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	3.670

Se confrontati con gli importi iscritti a III CET 2023, corrispondenti con quelli inseriti nel decreto di assestamento, i ricavi in argomento evidenziano – nel loro importo globale – una diminuzione di € 210, in ragione della mancata iscrizione dei ricavi per mobilità internazionale onere 9.

Sono inoltre presenti due variazioni di pari importo ma di segno contrario nelle prestazioni di screening a favore della ATS della Città Metropolitana (- € 849) e di quelle a favore di altre ATS (+ € 849), in allineamento con le tabelle pubblicate sul portale SCRIBA.

ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE

Entrate proprie (escluse le voci che rientrano "Altre prestazioni sanitarie da")

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento



Le entrate proprie iscritti a BPE 2026 ammontano a € 17.068.553, in linea – nel loro complesso– con gli importi iscritti in pre chiusura al III CET 2025.

I medesimi sono stati riportati a preventivo in coerenza con la tabella riportata sul portale SCRIBA che, nel dettaglio e sempre in base a quanto iscritto in pre chiusura al III CET 2025, evidenziano le seguenti variazioni:

incremento del valore della cessione di emoderivati ad altri soggetti pubblici del S.S.R. di € 538.316 e iscrizione di ricavi per prestazioni di psichiatria ex circolare 46/san non in compensazione per € 3.432,

azzeramento del ricavo per cessione di emoderivati a favore di aziende sanitarie pubbliche di altre Regioni, per € 525.748, ricavo effettivamente di difficile quantificazione a preventivo e riscontrabile esclusivamente in caso di eccedenze di plasma a livello regionale,

diminuzione delle “Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione”, di € 452, degli “Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati”, per € 5.000 e delle consulenze sanitarie ad altri enti pubblici (€ 6.000) e a privati (€ 5.000).

Altre prestazioni sanitarie a altri enti pubblici

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I ricavi in argomento ammontano a € 1.288, in decremento di € 9.564, rispetto ai ricavi esposti in pre chiusura a III CET 2024.

I medesimi corrispondono all’ammontare sancito nella tabella pubblicata su SCRIBA che, rispetto a quanto iscritto in pre chiusura a III CET 2025, non hanno riconosciuto i ricoveri in Hospice di cittadini extra regione per € 9.564.

Si tratta infatti di ricavi che potrebbero non ripresentarsi nel 2026.

ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I ricavi per libera professione sono previsti in € 4.651.578, importo sancito nel decreto di prima assegnazione 2026 e in linea, nell’importo totale, con le previsioni iscritte a III CET 2025.

Nello specifico, però, si evidenzia, a fronte di un incremento del valore delle prestazioni iscritte alla voce Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera), una diminuzione di tutte gli altri ricavi iscritti alla macro voce ASSTIR07, in ragione di previste modifiche organizzative nell’attività libero professionale incidenti sul bilancio 2026 (trasferimento di alcuni ambulatori nelle nuove strutture territoriali, con conseguente disponibilità di maggiori spazi per lo svolgimento della libera professione in azienda, incremento dell’attività di ricovero ecc.).

ASSTIR08 – PSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento



Le prestazioni di psichiatria sono valorizzate per l'ammontare sancito nel Decreto n. 18933/2025 (€ 9.964.204) ed includono le prestazioni legate a progettualità specifiche per € 334.250.

Le stesse sono, nel complesso, in linea con quanto iscritto in pre chiusura a III CET 2025, seppure con differenze, che si compensano tra loro, tra le prestazioni erogate per l'ATS della Città Metropolitana e quelle per le altre ATS.

ASSTIR09 – FILE F

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I ricavi per erogazione farmaci in File F ammontano (come da scheda allegata al decreto di primo finanziamento 2026) a € 21.578.504, così suddivisi:

Descrizione	IMPORTO A BPE 2026
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	17.008.018
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	4.013.505
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	504.595
Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	52.386

A questi importi si deve aggiungere il valore dei farmaci File F erogati a stranieri – onere 7 per € 5.745.

Rispetto agli importi sanciti in pre chiusura al III CET 2025, in linea con quelli inseriti nella scheda allegata al decreto di assestamento, si evidenziano le sottostanti differenze, comunque a saldo zero:

Descrizione	IMPORTO ISCRITTO A III CET 2025	IMPORTO A BPE 2026	DELTA
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	17.972.519	17.008.018	- 964.501
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	3.101.390	4.013.505	912.115
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	504.595	504.595	-
Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	-	52.386	52.386
TOTALE	21.578.504	21.578.504	-



ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Sono iscritti, sulla scorta degli atti assunti alla data di redazione del bilancio preventivo 2026:

UTILIZZI DI CONTRIBUTI EROGATI IN ESERCIZI PRECEDENTI DA SOGGETTI DIVERSI DALLA REGIONE:

per € 63.850, dettagliati nella tabella sottostante:

DESCRIZIONE PROGETTO	50201140010070
	Consulenze sanitarie da terzi
Ricavi da sperimentazioni anno 2020	15.682
Ricavi da sperimentazioni anno 2021	48.168
TOTALE UTILIZZI AL 31 12 2026	63.850

Non sono previsti attualmente utilizzi di contributi erogati in esercizi precedenti da altri soggetti.

I ricavi in argomento, se paragonati con quelli iscritti in pre chiusura a III CET 2025, evidenziano una diminuzione di € 829.071, differenza che potrà assottigliarsi, anche a seguito di successive decisioni aziendali.

ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

I ricavi in argomento ammontano a € 16.511.236, dettagliati nella tabella in calce al presente box.

I medesimi corrispondono ai contributi sanciti nella scheda allegata al decreto propedeutico alla redazione del BPE 2026 ed evidenziano, rispetto agli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2025 corrispondenti a quelli sanciti nel decreto di assestamento, una diminuzione di € 1.895.066, dovuta principalmente alla mancata assegnazione del contributo per le RAR (in attesa della sottoscrizione degli accordi sindacali), per € 1.195.341, al minor contributo per autoassicurazione (€ 572.975) e all'azzeramento del contributo per il rafforzamento del DSM (€ 122.150) e per la realizzazione di una ricerca specifica ormai conclusa (€ 4.600).



Anche queste variazioni sono riportate nella sottostante tabella.

Conto NI SAN	OGGETTO	Importo iscritto a Preventivo 2026	Importo iscritto in pre chiusura a III CET 2025	DELTA
		A	B	(A - B)
Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	Contributo per ASST/IRCCS: Equiparazione finanziaria	5.950.000	5.950.000	0
Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	Contributo per ASST/IRCCS: storicizzazione anni precedenti	6.896.000	6.896.000	0
TOTALE FINANZIAMENTO DI PARETE CORRENTE (FSR INDISTINTO)		12.846.000	12.846.000	0
Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	Contributo per ASST/IRCCS: accantonamenti franchigie/SIR e autoassicurazione	2.000.000	2.572.975	-572.975
Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	Rafforzamento dipartimenti salute mentale	0	122.150	-122.150
Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	RAR (compresi gli oneri riflessi)	0	1.195.341	-1.195.341
Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	Fleet management	1.013.960	1.013.960	0
Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	Prestazioni orarie aggiuntive (q.ta corrente)	0	0	0
Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	Farmaci RSV	483.000	483.000	0
Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	Realizzazione ricerca "Definizione di un modello per la valutazione clinica ed eziologica delle malattie professionali stress lavoro/correlate di cui alla DGR 2364/2024 (q.p. 2025)	0	4.600	-4.600
TOTALE FINANZIAMENTO DI PARETE CORRENTE - FSR IINDISTINTO FINALIZZATO		3.496.960	5.392.026	-1.895.066



Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	ESACRI	168.276	168.276	0
TOTALE CONTRIBUTI DA MINISTERO DELLA SALUTE (extra fondo) erogati da Regione		168.276	168.276	0
CONTRIBUTI DA REGIONE (AL NETTO RETTIFICHE)		16.511.236	18.406.302	-1.895.066

ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Non sono attualmente previsti ricavi per questa voce di bilancio.

Rispetto agli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2025 si evidenzia un calo di € 261.767 che, nel corso dell'esercizio 2026, è destinato a diminuire, a seguito dell'erogazioni di contributi da parte di altri soggetti pubblici e privati.

ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non sono prevedibili né proventi finanziari né proventi straordinari.

ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR

Il contributo in argomento, ammontante a € 104.979.406, è stato iscritto a BPE 2026 per l'importo sancito nella scheda allegata al primo decreto di assegnazione 2026. Il medesimo è in incremento di € 3.211.328 rispetto a quanto sancito nel decreto di assestamento 2025 e riportato in pre chiusura a III CET 2025.

ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE

Doppio Canale e I ciclo terapeutico

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

A bilancio preventivo i ricavi per doppio canale sono iscritti per € 10.928.422, di seguito dettagliati in ragione della residenza dell'assistito:



Descrizione	IMPORTO A BPE 2026
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	9.450.686
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	1.365.850
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	110.596
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	1.290

L'importo iscritto a preventivo corrisponde nel suo complesso a quello sancito nella scheda allegata al decreto d'assestamento 2025 e iscritto a III CET 2025.

Nel dettaglio, avendo utilizzato gli importi contenuti nell'apposita tabella pubblicata sul portale SCRIBA dalla Regione si evidenziano le seguenti variazioni, la cui somma algebrica è logicamente pari a zero.

Descrizione	IMPORTO ISCRITTO IN PRE CHIUSURA A III CET 2025	IMPORTO A BPE 2026	DELTA
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	9.589.842	9.450.686	-139.156
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	1.227.984	1.365.850	137.866
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	110.596	110.596	0
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	0	1.290	1.290
TOTALE	10.928.422	10.928.422	0

Non sono iscritti ricavi per I ciclo terapeutico.

Reti sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento



Voce non implementata.

Subacuti

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Le prestazioni per sub acuti sono state iscritte per l'importo sancito nella scheda allegata al Decreto n. 18933/2025, vale a dire € 2.652.197, così ripartiti:

Subacuti v/ATS di appartenenza	2.264.909
Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS	346.059
Subacuti a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	41.229

Gli importi iscritti sono in linea anche quelli sanciti dalla Regione in sede di assestamento e iscritti in pre chiusura a III CET 2025.

Altre prestazioni sanitarie v/Asl di appartenenza

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I ricavi in argomento sono previsti per € 184.175; si tratta di cessione di beni ex File F tipologia 16, e di prestazioni diagnostiche erogate in regime privatistico.

I medesimi corrispondono agli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2025.

Oltre a ciò e al netto di quelle oggetto di specifici commenti, nei confronti della ATS della Città di Milano sono iscritte a BPE le seguenti prestazioni sanitarie, corrispondenti a quelle riportate nel decreto di primo finanziamento 2026:

Descrizione	IMPORTO A BPE 2026
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	981.515
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	899.932
Totale	1.881.447

Se paragonati ai ricavi iscritti in pre chiusura a III CET 2025, quelli per cure palliative domiciliari evidenziano un incremento di € 253.568, che compensa parzialmente la diminuzione dei ricavi per cure palliative domiciliari per le altre ATS, mentre quelli per cure palliative residenziali sono in linea con le previsioni a chiudere contenute nell'ultima certificazione trimestrale redatta.

Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I ricavi in argomento sono previsti per € 29.292, di cui:



per prestazioni sanitarie erogate in regime privatistico (€ 8.934),

per beni erogati ex File F tipologia 16 (€ 20.358),

ambidue i valori sono in linea con la pre chiusura sancita nella III rendicontazione trimestrale.

Oltre a questi ricavi e al netto di quelli oggetto di specifici commenti, nei confronti degli altri enti pubblici del S.S.R. sono iscritti a BPE i ricavi dettagliati nella sottostante tabella, corrispondenti a quelli riportati nel decreto di primo finanziamento 2026, meglio dettagliate nelle schede pubblicate sul portale SCRIBA:

Descrizione	IMPORTO A BPE 2026
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	767.380
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	192.441
Totale	959.821

Rispetto agli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2025 non si evidenziano differenze per le cure palliative residenziali, mentre quelle domiciliari diminuiscono di € 278.296, decremento in parte compensato dai maggiori ricavi iscritti per le medesime prestazioni erogate a cittadini dell'ATS della Città Metropolitana.



4. Costi

ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il costo del personale dipendente iscritto a preventivo 2026 ammonta a € 173.334.693, la relativa IRAP a € 11.335.118.

Gli importi in argomento corrispondono a quelli sanciti nella scheda allegata al decreto di primo finanziamento 2026.

Si precisa che il Bilancio di Previsione 2026 è stato redatto in coerenza con le linee guida regionali relative al costo del personale dipendente.

SCOSTAMENTO VOCI TRATTAMENTO ECONOMICO RISPETTO ALLA CERTIFICAZIONE III CET 2025 - SEZIONE PRECHIUSURA

Rispetto ai costi iscritti in pre chiusura a III CET 2025, si evidenzia un incremento di € 2.829.882 per competenze ed oneri e di € 159.048 per IRAP.

Con riferimento ai valori del Bilancio Preventivo 2026, rispetto alla Certificazione del Terzo Trimestre 2025 - sezione pre chiusura, per tutte le Aree contrattuali del sezionale Sanitario, si segnalano, infatti, le seguenti variazioni:

non sono stati indicati gli importi relativi all'indennità di mancato preavviso, indicati invece nella sezione re chiusura del III CET 2025;

non sono state valorizzate le quote relative alla IVC 2022/2024 e alle "RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, n. 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI" comprensive di oneri riflessi ed IRAP per le aree contrattuali delle Dirigenze;

si è provveduto a valorizzare l'IVC 2025-2027 per tutte le Aree Contrattuali, nella misura del 50%, comprensiva di oneri riflessi ed IRAP, così come da assegnazione;

non sono state inoltre valorizzate le quote riferite alle "Risorse Aggiuntive Regionali", indicate invece nella sezione pre chiusura III CET 2025 nella misura del 70%, così come assegnate, a titolo di acconto interamente sul sezionale sanitario, comprensive di oneri riflessi ed Irap.

In relazione ai Fondi, si è provveduto a rispettare quanto rendicontato nella tabella SK fondi anno 2025 per le diverse aree contrattuali e ad incrementare, in applicazione del CCNL 2022-2024, i Fondi dell'Area del Comparto.

E' invece confermato e sufficiente il finanziamento per i costi del personale ex ESACRI, in linea con la rendicontazione aziendale e di quelli assunti in applicazione DGR XI/1827 del 31.01.2024 "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2024" – DL 35/2011 art. 11 comma 1 (PANFLU 2021-2023)":

ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi preventivati per libera professione ammontano a € 3.797.345. I medesimi, nel loro complesso, sono in linea con gli importi sanciti nel decreto di primo finanziamento 2026 e quelli sanciti nel decreto di assestamento 2025, confermati in pre chiusura a III CET 2025.

Gli stessi evidenziano alcune variazioni nelle singole voci di costo che afferiscono alla macro voce in argomento, in relazione ad alcune previste modifiche nell'attività libero professionale aziendale, il cui saldo è comunque pari a zero.



ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)

B.1.A) Acquisti di beni sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Gli acquisti in argomento sono previsti in € 62.812.719, di cui € 32.512.671 per prodotto farmaceutici erogati in File F e Doppio Canale, € 19.310.874 per dispositivi medici, in linea con gli importi riportati nelle tabelle pubblicate sul portale SCRIBA e € 10.989.174 per prodotti farmaceutici di uso ospedaliero e per altri beni sanitari.

Rispetto agli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2025, si evidenzia:

un'invarianza dei costi per prodotti farmaceutici erogati in File F e Doppio Canale, speculare a quello dei correlati ricavi,

un incremento di € 200.000 dei costi per dispositivi medici, che ha interessato tutte le voci appartenenti ai D M, ad eccezione dei Dispositivi medici Cnd: D; S; V – e tipo due Kit, previsti in lieve diminuzione,

un incremento del costo globale degli altri beni sanitari di € 300.000.

All'interno di questa voce di costo, però, si evidenzia:

una lieve diminuzione del costo dei prodotti farmaceutici ad uso ospedaliero,

un aumento del costo dell'ossigeno (+ 17%), dei vaccini (+15%), del sangue acquistato da altri enti pubblici del S.S.R. (+4%) e degli altri beni e prodotti sanitari (+ 10%),

un'invarianza del costo degli altri beni appartenenti a questa voce.

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi in argomento sono stati preventivati in € 800.638, valore in diminuzione (- € 32.832) rispetto a quello sancito in pre chiusura a III CET 2025.

Analizzando le singole voci della tabella in argomento, però, si evidenzia una diminuzione del costo del materiale di manutenzione anche in considerazione dell'ultimo contributo ricevuto per la sostituzione delle attrezzature sanitarie, alcune delle quali necessitavano di continui interventi di manutenzione, in relazione alla loro vetustà, mentre sono previsti in incremento i costi di tutte le altre voci iscritte nella tabella B.1.B), per un importo comunque contenuto, ad eccezione degli acquisti per altri beni non sanitari. E' perfettamente in linea con quanto iscritto in pre chiusura nell'ultima certificazione trimestrale il costo dei prodotti alimentari.

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I servizi in argomento, al netto di quelli commentati nel box successivo, sono iscritti a BPE 2026 per € 6.338.516 ed evidenziano, rispetto agli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2026, un decremento di € 1.584.895.



La diminuzione ha interessato principalmente le consulenze sanitarie da III (- € 1.177.718) e le prestazioni di lavoro sanitario interinale (- € 73.825), mentre sono in lieve incremento le consulenze sanitarie da altri enti pubblici del S.S.R. (€ 14.902).

Queste variazioni sono state necessarie per allineare, al netto di quelli finanziati con contributi dell'esercizio e/o utilizzi di contributi risalenti ad esercizi precedenti, i costi delle consulenze alla decurtazione effettuata dalla Regione in sede di prima assegnazione 2026, ammontante a € 1.300.491 (costi segnalati in pre chiusura al III CET 2025 € 3.357.886-costi 2025 finanziati con contributi e/o utilizzi € 201.048 + costi 2026 finanziati con utilizzi di contributi + € 63.850 – decurtazione regionale € 1.300.491 = 1.920.197 valore iscritto a BPE 2026 alle voci consulenze sanitarie e lavoro interinale sanitario).

Sono iscritti in decremento anche i costi per trasporti sanitari (- € 20.000), per prestazioni sanitarie da III (- € 2.311) e le prestazioni sanitarie da altri enti pubblici del S.S.R. (- € 124.895), variazioni dovute a quanto segnalato dagli ordinatori di spesa e alla decurtazione effettuata dalla Regione per la macro voce "Altri beni e servizi".

Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi iscritti in questa voce di spesa, che ammontano a € 870.000, sono previsti in decremento di € 20.000 rispetto a quelli previsti al 31/12 nel III CET 2025.

La diminuzione è data dalla somma algebrica dell'azzeramento del costo del servizio anestesilogico, ammontante nel 2025 a € 154.073, cessato nel I trimestre dello scorso anno e all'incremento di tutte le altre voci di costo afferenti i costi in argomento, come evidenziato nella tabella di dettaglio delle altre prestazioni sanitarie.

B.2.B.1) Servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Sono previsti costi appartenenti alla tabella B.2.B.1), al netto di quelli oggetto di commenti in specifici box, per € 33.210.774, in diminuzione di € 693.444 rispetto agli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2025.

La diminuzione ha interessato tutte le voci riepilogate nella tabella in argomento, ad eccezione dei servizi di mensa ai dipendenti, di smaltimento rifiuti e di vigilanza e gli altri premi assicurativi che evidenziano, al contrario, un incremento.

Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

Altri servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I servizi in argomento, che comprendono quelli non elencati in specifiche righe dalla tabella B.2.B.1) quali, ad esempio, i servizi di sviluppo software, le manutenzioni alle aree verdi, parte dei costi del fleet management, il servizio antincendio ecc., sono preventivati in € 6.241.460 ed evidenziano un decremento di € 490.672 rispetto agli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2025.



Occorre però rammentare che i servizi in argomento iscritti nell'ultima trimestrale inviata includevano costi finanziati con utilizzi di contributi risalenti ad esercizi precedenti per € 550.000, non previsti per il 2026.

Ne consegue che, al netto dei costi finanziati con utilizzi di contributi risalenti ad esercizi precedenti, i costi in argomento evidenziano un incremento, principalmente dovuto ai maggiori costi per manutenzione e sviluppo software, per i nuovi software acquistati con i fondi PNRR.

B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi in argomento ammontano a € 64.384, in linea anche nel dettaglio con quanto esposto in pre chiusura a III CET 2025.

B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi per formazione, che sono iscritti a preventivo 2026 per € 160.000, evidenziano un decremento di € 67.993 rispetto agli importi sanciti in pre chiusura a III CET 2025.

Occorre però rammentare che nella certificazione del III trimestre 2025 erano previsti anche costi finanziati con utilizzi di contributi risalenti ad esercizi precedenti, per € 13.800, finanziamenti ad oggi non replicabili.

All'interno della tabella in argomento si evidenzia:

l'azzeramento dei costi di formazione da altri enti del S.S.R.; lo scorso anno, infatti, l'A.S.S.T. Niguarda aveva formato alcuni dipendenti all'utilizzo del nuovo sistema di chirurgia robotica, attività non replicabile nel 2026,

una diminuzione della formazione externalizzata da privati, di € 35.895, al lordo di costi finanziati lo scorso anno con utilizzi di contributi,

un incremento dei costi per formazione da pubblico (€ 1.300) e di quelli per formazione non externalizzata da privati (€ 5.002, al lordo di costi finanziati lo scorso anno con utilizzi di contributi).

B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi previsti per il 2026 per manutenzioni e riparazioni ordinarie externalizzate, ammontano a € 10.300.179, in diminuzione di € 45.142 rispetto agli importi iscritti in pre chiusura del III CET 2025.

Tale diminuzione ha interessato tutte le voci iscritte nella tabella in argomento, sebbene per importi differenziati.

B.4) Godimento di beni di terzi



Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi in argomento sono iscritti a BPE 2026 per € 7.587.110, in diminuzione di € 59.139 rispetto agli importi iscritti nella pre chiusura del III CET 2025.

La diminuzione ha interessato i canoni di noleggio sanitari e non sanitari.

Al contrario è previsto in incremento il canone di project financing, per lo stabilimento ospedaliero di Garbagnate.

Per quest'ultimo incremento si precisa che si tratta di una stima (attualmente è stato applicato un incremento dello 1%), perché non è ancora disponibile l'incremento dell'indice ISTAT FOI annuale.

Sono stati mantenuti sostanzialmente in linea con gli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2025 i costi per affitti passivi, spese condominiali.

ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Gli ammortamenti netti preventivati ammontano a € 1.113.349, valore corrispondente a quanto stabilito nel più volte citato decreto di prima assegnazione 2026 e a quanto assegnato dalla Regione nel decreto di assestamento 2025.

ASSTIC06 – ALTRI COSTI

Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Sono previsti costi per la medicina specialistica convenzionata per € 1.020.000, in linea con quanto sancito in pre chiusura a III CET 2025.

Trasporti sanitari per emergenza da pubblico e da privato

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

I costi in argomento ammontano a € 3.424.134, importo corrispondente all'ammontare sancito nell'apposita scheda pubblicata sul portale SCRIBA dalla Regione il cui previsto utilizzo è dettagliato nell'apposita tabella denominata "sk prestazioni orarie aggiuntive".

Rispetto agli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2025, non si evidenziano differenze.

Altri costi

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

I costi in argomento sono previsti per € 2.151.718, importo in diminuzione, rispetto a quanto sancito nella pre chiusura del III CET 2025, di € 10.526.

Si tratta di una voce residuale nella quale sono inclusi i costi per:



imposte e tasse, dirette ed indirette,

i compensi (e relativi oneri sociali) dei Direttori e del Collegio Sindacale,

eventuali multe, ammende e risarcimenti.

Rispetto agli importi iscritti a III CET 2025, si evidenzia un'unica differenza: l'azzeramento dell'importo iscritto in pre chiusura nell'ultima certificazione trimestrale alla voce "Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti" per € 10.526.

ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Sono iscritti a preventivo accantonamenti per € 3.131.388, in linea con quelli sanciti nella scheda allegata al decreto di primo finanziamento 2026.

Rispetto agli importi iscritti in pre chiusura al III CET 2025, i costi in argomento evidenziano una diminuzione di € 821.652, come dettagliato nella tabella sottostante il presente riquadro.

Nello specifico delle singole differenze si ritiene di precisare quanto segue:

la variazione della voce "Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)" (- € 2.572.975) è dovuta ad un errore commesso a III CET 2025. La somma di € 2.572.975 avrebbe dovuto infatti essere iscritta alla voce "Accantonamenti per franchigia assicurativa". Considerando questa variazione di allocazione, rispetto a quanto sancito in pre chiusura nell'ultima certificazione presentata, si evidenzia una diminuzione di € 572.975. Nel decreto di prima assegnazione 2026 è infatti precisato che, nel determinare l'accantonamento per le franchigie assicurative, si è tenuto conto dell'ultima gara centralizzata per le polizze RCT/RCO e della sinistrosità delle aziende,

per quanto riguarda la diminuzione degli accantonamenti dei contributi (- € 248.677) corre l'obbligo di precisare che quelli iscritti in pre chiusura a III CET 2025 corrispondevano a contributi ricevuti dal 1 gennaio al 30 settembre 2025, che si pensava di non utilizzare entro la fine dell'esercizio, mentre quelli attuali sono riferiti solo ad un contributo 2026 erogato dalla Regione in sede di prima assegnazione.

Si evidenzia infine l'invarianza dell'importo totale dell'accantonamento per libera professione, mentre - nel dettaglio - i due accantonamenti presentano variazioni positive e negative del medesimo importo, in relazione ad alcune previste modifiche nell'attività libero professionale aziendale.

Dettaglio	III CET	BPE 2026	DIFFERENZE
Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.572.975	-	- 2.572.975
Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	2.000.000	2.000.000
Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	63.000	63.000	-
Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	266.352	266.352	-



Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione	568.150	483.000	-	85.150
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	12.300	-	-	12.300
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	114.049	-	-	114.049
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (Altro)	37.178	-	-	37.178
Altri accantonamenti - PER LIBERA PROFESSIONE	319.036	319.036	-	-
DI CUI:				-
Accantonamento L. Balduzzi	191.166	170.349	-	20.817
Accantonamento al Fondo di perequazione	127.870	148.687		20.817
TOTALE	3.953.040	3.131.388	-	821.652

ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voci non preventivabili.



Gestione Territoriale

Descrizione dei ricavi e dei costi relativi alle linee di attività riguardanti i servizi territoriali ivi compresi i servizi socio sanitari a gestione diretta (RSA, RSD, CDD, CDI, hospice, ...).

Per le gestioni dirette dei succitati servizi è richiesta la compilazione del modello CE_UdO per ASST, come specificato nelle istruzioni operative per la predisposizione del BPE 2026.

La ASST Rhodense ha inglobato parte delle linee di attività riguardanti i servizi territoriali, precedentemente afferenti la ex ASL della Provincia di Milano 1.

Tra questi sono compresi i servizi a gestione diretta:

- RSA "Sandro Pertini" di Garbagnate Milanese,
- C.D.I. "Sandro Pertini" di Garbagnate Milanese,
- C.D.D. di Trezzano sul Naviglio, Rho e Lainate.

Oltre alle gestioni dirette trasferite dalla ex ASL Milano 1, infatti, è attualmente operativo, accreditato e a contratto, il nuovo CDI di Bollate, contrattualizzato successivamente alla redazione del bilancio preventivo 2025.

La rappresentazione dei costi e dei ricavi relativi ai sopra citati servizi a gestione diretta è riportata nei modelli UdO (uno per l'RSA, due per i C.D.I. e tre per i C.D.D.), allegati alla presente certificazione.

ENTRATE PROPRIE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Sono previste, a bilancio preventivo 2026, entrate proprie per € 3.845.595, in linea con l'ammontare iscritto nel decreto di prima assegnazione 2026 e, nel loro complesso e nel dettaglio, con quanto sancito in sede di pre chiusura a III CET 2025.

PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Le prestazioni sanitarie e socio sanitarie iscritte a preventivo ammontano a € 6.333.322, in incremento di € 179.776 rispetto a quanto previsto in pre chiusura a III CET 2025, per le prestazioni dell'ADI ordinaria, contrattualizzata nel corso del 2025, mentre nel 2026 il suo ricavo interesserà l'intero esercizio.

Corre però l'obbligo di precisare che è in corso di aggiudicazione (attualmente al vaglio delle offerte presentate) la concessione dei tre CDD aziendali.

Doppio canale ex Tip 13

Nota Integrativa Descrittiva al BPE 2026 – Regione Lombardia



Voce non implementata.

LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento
 I ricavi per libera professione ammontano a € 70.500, importo – nel complesso e nel dettaglio – perfettamente sovrapponibile alla pre chiusura iscritta a III CET 2025.

UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Sono iscritti, sulla scorta degli atti assunti alla data di redazione del bilancio in argomento, esclusivamente utilizzo di fondi di contributi vincolati erogati in esercizi precedenti da soggetti pubblici, per € 1.650, dettagliati nella tabella sottostante:

DESCRIZIONE PROGETTO	50201140010070
	Consulenze sanitarie da terzi
AZIENDA SPECIALE CONSORTILE COMUNI INSIEME PER LO SVILUPPO SOCIALE "SINERGIE Strategie d'integrazione e sviluppo della rete per l'individuazione precoce e la prevenzione del disagio minorile "DGR 7499/2022 e DELIBERAZIONE ATS N.54 DEL 29/01/2024 DI ATS MILANO PER DSM	1.650
TOTALE UTILIZZI AL 31/12/2026	1.650



Gli utilizzi globali evidenziano, rispetto agli importi sanciti in pre chiusura al III CET 2025, una diminuzione di € 861.714, differenza che potrà assottigliarsi a seguito di successive decisioni aziendali e/o regionali.

ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Sono iscritti a preventivo altri contributi da Regione per € 101.705.363, in incremento di € 2.279.466 rispetto agli importi assegnati in sede di assestamento e riportati in pre chiusura a III CET 2025.

Nella tabella sottostante il presente riquadro sono dettagliati i contributi contenuti nella scheda di prima assegnazione 2026 e le differenze rispetto agli importi iscritti nella pre chiusura dell'ultima certificazione trimestrale inviata.

Conto NI TER	OGGETTO	Importo iscritto in pre chiusura a III CET 2025	Importo iscritto a preventivo 2026	DELTA
		A	B	(B-A)
Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	Finanziamento medici cure primarie	46.885.131	50.198.908	3.313.777
TOTALE FINANZIAMENTO DI PARETE CORRENTE (FSR INDISTINTO)		46.885.131	50.198.908	3.313.777
Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto)	Altri contributi da Regione per Territorio	43.666.182	44.671.286	1.005.104
TOTALE FINANZIAMENTO DI PARETE CORRENTE TERRITORIO (FSR INDISTINTO)		43.666.182	44.671.286	1.005.104
Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	Risorse art.1 comma 4 D.L. 34/2020 convertito con la L.77/2020- Potenziamento della rete territoriale ADI	618.372	618.372	0
Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	Vaccinazioni Covid MAP	15.469	15.469	0
Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	Risorse art.1 comma 5 D.L. 34/2020 convertito con la L.77/2020- IFeC	1.990.223	1.990.223	0
Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	Presa in carico e PAI MMG E PLS	244.830	244.830	0
Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	Tamponi Covid MAP PLS	418.272		-418.272
TOTALE FINANZIAMENTO DI PARETE CORRENTE - FSR INDISTINTO FINALIZZATO		3.287.166	2.868.894	-418.272
Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari - FSR indistinto finalizzato da Regione	Altri contributi per servizi socio sanitari	2.725.246	2.725.246	0
TOTALE ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE PER SERVIZI SOCIO-SANITARI - FSR INDISTINTO FINALIZZATO DA REGIONE		2.725.246	2.725.246	0



Contributi da Regione (FSR Vincolato)	Risorse per le assunzioni per l'attuazione della L.R. 234/2021 Art1 comma 274 e DM 23/12/2022 Cot -Cdc - Odc	1.241.029	1.241.029	0
TOTALE CONTRIBUTI DA REGIONE (FSR VINCOLATO)		1.241.029	1.241.029	0
CONTRIBUTI VINCOLATI DA MEF - PNRR (EXTRA FONDO) VINCOLATI	ATTIVITA' DOMICILIARI PERSONE FRAGILI OVER 65 Q.C. PNRR	1.621.143	0	- 1.621.143
TOTALE CONTRIBUTI VINCOLATI DA MEF - PNRR (EXTRA FONDO) - VINCOLATI		1.621.143	0	- 1.621.143
CONTRIBUTI DA REGIONE (AL NETTO RETTIFICHE)		99.425.897	101.705.363	2.279.466

ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Voce non implementata a preventivo, in attesa di eventuali futuri contributi da soggetti privati e pubblici (escluso Regione) che saranno erogati nel 2026.

PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voci non preventivabili.



PERSONALE e IRAP personale dipendente

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il costo del personale dipendente iscritto a preventivo 2026 ammonta a € 23.542.225, la relativa IRAP a € 1.288.359.

Gli importi in argomento corrispondono a quelli sanciti nella scheda allegata al decreto di primo finanziamento 2026.

Si precisa che il Bilancio di Previsione 2026 è stato redatto in coerenza con le linee guida regionali relative al costo del personale dipendente.

SCOSTAMENTO VOCI TRATTAMENTO ECONOMICO RISPETTO ALLA CERTIFICAZIONE III CET 2025 - SEZIONE PRECHIUSURA

Rispetto agli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2025, quelli sanciti a preventivo 2026 evidenziano un incremento di € 588.088 per competenze e oneri e di € 39.195 per IRAP.

Con riferimento ai valori del Bilancio Preventivo 2026, rispetto alla Certificazione del Terzo Trimestre 2025 - sezione Pre chiusura, per tutte le Aree contrattuali del sezionale Territorio, si segnalano – infatti - le seguenti variazioni:

non sono stati indicati gli importi relativi all'indennità di mancato preavviso, indicati invece nella sezione Pre chiusura del III CET 2025;

non sono state valorizzate le quote relative alla IVC 2022/2024 e alle "RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, n. 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI" comprensive di oneri riflessi ed IRAP per le aree contrattuali della Dirigenza;

si è provveduto a valorizzare l'IVC 2025-2027 per tutte le Aree Contrattuali, nella misura del 50%, comprensiva di oneri riflessi ed IRAP;

come nel CET III trimestre 2025, non sono state valorizzate le quote riferite alle "Risorse Aggiuntive Regionali". Nel terzo trimestre 2025 si è provveduto, infatti, a rendicontare le Risorse Aggiuntive Regionali interamente nel sezionale sanitario, comprensive di oneri riflessi ed Irap nella misura del 70%, così come assegnate a titolo di acconto.

In relazione ai Fondi, si è provveduto a rispettare quanto rendicontato nella tabella SK fondi anno 2025 per le diverse aree contrattuali e ad incrementare, in applicazione del CCNL 2022-2024, i Fondi dell'Area del Comparto.

PERSONALE DIPENDENTE – ULTERIORI RISORSE – DI CUI ASSUNZIONI STABILI

Con riferimento alle risorse di cui all'art. 1, comma 5 D.L. 34/2020 (Infermieri di Famiglia), l'assegnazione prevista per l'anno 2026 ammonta ad € 1.990.223 (comprensiva di oneri e IRAP – n. 47 IFeC). Si precisa che, in caso di reclutamento di nuovo personale nei limiti della dotazione organica approvata per l'anno 2026 (n. 182 IFeC), sarà necessario l'aggiornamento del suddetto budget.

Con riferimento alle risorse di cui all'art. 1, comma 4 D.L. 34/2020 (Potenziamento della rete territoriale ADI), l'assegnazione prevista per l'anno 2026, ammonta ad € 618.372 (comprensiva di oneri ed Irap). Si precisa che, in caso di reclutamento di personale nei limiti della dotazione organica approvata per l'anno 2026 (n. 37 unità), sarà necessario l'aggiornamento del suddetto budget.



Con riferimento alle assunzioni per l'attuazione L.R. 22/2021 – incremento assunzioni “personale” – Territorio – Legge 234/2021 – art. 1 comma 274 e Decreto Ministeriale 23/12/2022 – COT, CdC, OdC, l'assegnazione di risorse previste per l'anno 2026, ammonta ad € 1.241.029 (comprensiva di oneri ed Irap).

Le risorse sotto riportate risultano in linea con il fabbisogno aziendale:

Risorse in applicazione DGR XI/1827 del 31.01.2024 “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2024” – DL 35/2011 art. 11 comma 1 (PANFLU 2021-2023)”: per l'anno 2026 sono state assegnate risorse pari ad € 209.469;

Risorse DL 35/2019 art. 11 comma 1 – Legge 234/2021, art. 1 comma 268 lett. c) reclutamento per reinternalizzazione servizi appaltati: per l'anno 2026 sono state assegnate risorse pari ad € 409.231.

LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi per libera professione ammontano a € 60.475 e corrispondono, nel loro complesso e nel dettaglio agli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2025.

BENI E SERVIZI (netti)

B.1.A) Acquisti di beni sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Gli acquisti in argomento sono previsti in € 10.628.865, al netto di quelli dei prodotti dietetici che afferiscono al livello costi dell'assistenza protesica, integrativa e dietetica, nel loro complesso in incremento di € 1.463 con gli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2025.

Sono stati infatti segnalati in incremento i costi dei beni sanitari, principalmente per maggiori acquisti previsti dalla S.C. Farmacia di prodotti galenici e altri medicinali SENZA AIC (€ 7.471) e, decisamente in subordine, quelli dell'ossigeno, mentre sono stati segnalati in diminuzione i costi per acquisti di “Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)” (- € 5.394) e, in misura decisamente minore, quelli delle specialità medicinali senza AIC (- € 800).

I costi d'acquisto dei dispositivi medici ammontano a € 4.396.061, importo nel complesso in linea con quanto sancito in pre chiusura nell'ultima trimestrale inviata. All'interno di questa macro voce si evidenziano però alcuni incrementi (DM CND W – K – L – M – T e Y) compensati dalla previsione di minor spesa per i presidi medico chirurgici specialistici e per disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari.

Si tratta comunque di variazioni, per singola voce di costo, inferiori a € 10.000.

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

A BPE 2026 sono previsti acquisti di beni non sanitari per € 97.849, in decremento di € 10.778 rispetto a quanto iscritto in pre chiusura a III CET 2025.



La diminuzione ha interessato tutte le voci iscritte nella tabella B.1.B), ad eccezione di quelle dei carburanti e lubrificanti.

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Gli acquisti di servizi sanitari, al netto di quelli oggetto di specifici commenti, dei costi delle cure primarie e delle consulenze, sono iscritti a BPE per € 3.275.252, in incremento di € 139.900 rispetto a quanto previsto in pre chiusura a III CET 2025.

Gli incrementi hanno interessato principalmente i costi:

degli Altri Trasporti sanitari da privato (€ 222.050) variazione dovuta al fatto che solo dagli ultimi mesi dell'esercizio 2025 si erano presi in carico i trasporti dei dializzati, precedentemente gestiti e pagati da AREU,

delle altre prestazioni per servizi sanitari da III (€ 199.850). Questo incremento è dovuto al fatto che per il 2026 si prevede di far eseguire l'analisi dei pap test per lo screening HPV da una struttura privata, anziché da una struttura pubblica del S.S.R.. Ciò ha, di conseguenza portato all'azzeramento dei costi per prestazioni sanitarie da altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione (- € 225.000)

Sono infine previsti in diminuzione i costi per le altre prestazioni sanitarie da pubblico (esami del collo svolte da UNIMI), per € 25.000 e quelli delle "Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi", per € 32.000.

Non si evidenziano altre variazioni.

I COSTI DELLE CURE PRIMARIE

I costi in argomento sono iscritti a BPE 2026 per € 50.459.207, in incremento di € 517.004 rispetto alla pre chiusura iscritta nell'ultima certificazione trimestrale inviata.

Oltre all'azzeramento dei costi della continuità assistenziale, attualmente inclusa nella voce "Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici del ruolo unico di Assistenza Primaria (MAP) ", si segnala:

un incremento dei costi per i medici del ruolo unico di Assistenza Primaria (€ 449.421, al netto dell'azzeramento dei costi iscritti, fino al 2025, al rigo della continuità assistenziale),

un aumento dei costi per i PLS (€ 67.583).

Quanto sopra non considerando la diminuzione di € 2.796.773 dei costi finanziati con contributi d'esercizio e/o utilizzi di contributi risalenti ad esercizi precedenti 2025 rispetto al 2026.

I COSTI DELLE CONSULENZE SANITARIE

Le consulenze sanitarie da III ammontano a € 814.175, in diminuzione di € 167.254 rispetto all'importo stimato in pre chiusura a III CET 2025.

Occorre però precisare questo valore includeva costi finanziati con contributi d'esercizio e/o con utilizzi di contributi risalenti ad esercizi precedenti per € 168.904, mentre il valore iscritto a bilancio preventivo ne prevede solo € 1.650.



Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

B.2.B.1) Servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I servizi iscritti a BPE nella tabella B.2.B.1), al netto di quelli oggetto di specifici commenti, ammontano a € 4.230.262, in incremento di € 591.836 rispetto agli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2025.

L'incremento ha interessato tutte le voci iscritte nella tabella in argomento, fatta eccezione per i costi delle "Altre assicurazioni", che diminuiscono di € 8.658.

L'aumento è in relazione all'apertura delle case e degli ospedali di comunità prevista nel 2026.

Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

Altri servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi in argomento, che comprendono quelli non elencati in specifiche righe della tabella B.2.B.1) quali, ad esempio, i servizi di sviluppo software, le manutenzioni alle aree verdi, parte dei costi del fleet management, il servizio anti incendio ecc., sono previsti a BPE per € 526.497, in incremento di € 134.595, rispetto a quelli iscritti in pre chiusura a III CET 2025, principalmente per l'attivazione di un nuovo e più oneroso contratto di facchinaggio e per l'aumento delle sedi territoriali.

Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

L'unico costo previsto per questa voce è quello del lavoro somministrato per la RSA previsto in € 1.500.000 e corrispondente al costo esposto in pre chiusura al III CET 2025.

Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi in argomento sono previsti in € 649.399, importo in aumento di € 48.816 rispetto a quanto sancito al 31/12/2025 nell'ultima certificazione trimestrale inviata.

Nello specifico, in relazione a quanto segnalato dagli ordinatori di spesa competenti, si evidenzia:

un notevole incremento dei costi delle manutenzioni agli impianti e macchinari (€ 96.752) e aumenti, decisamente più contenuti, di quelli delle manutenzioni agli automezzi non sanitari e delle altre manutenzioni.

Gli ordinatori, al contrario, hanno segnalato una diminuzione dei costi delle manutenzioni ai fabbricati, alle attrezzature sanitarie e di quelle svolte dall'ATS della Città Metropolitana.



Godimento di beni di terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il preventivo 2026 dei costi iscritti nella tabella di NI_Ter B.4), al netto di quelli relativi ai noleggi delle attrezzature destinate all'assistenza protesica, che afferiscono alla macro voce di spesa "Integrativa e Protesica" ammonta a € 278.858, in incremento di € 12.551 rispetto agli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2025.

A fronte di una sostanziale invarianza dei costi per affitti e spese condominiali, sono previsti incrementi nei costi dei noleggi sanitari e non (€ 5.450 e € 7.100).

INTEGRATIVA E PROTESICA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

La scheda allegata al decreto di prima assegnazione 2026 ha determinato questo livello di spesa in € 14.191.952, importo corrispondente a quanto assegnato nel 2025 dal decreto di assestamento.

Ne consegue che i costi in argomento iscritti a BPE 2026 corrispondono nel dettaglio e, di conseguenza nel loro complesso, agli importi iscritti in pre chiusura al III CET.

AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Gli ammortamenti netti preventivati ammontano a € 37.309, valore corrispondente a quanto stabilito nel più volte citato decreto di prima assegnazione 2026 e a quanto assegnato dalla Regione nel decreto di assestamento 2025.

Al contrario, gli ammortamenti lordi sono in consistente incremento, in ragione della prevista conclusione e collaudo delle nuove sedi territoriali.

ALTRI COSTI

Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

Trasporti sanitari da pubblico e da privato

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento



I costi in argomento ammontano a € 19.711, importo corrispondente all'ammontare sancito nell'apposita scheda pubblicata sul portale SCRIBA dalla Regione il cui previsto utilizzo è dettagliato nell'apposita tabella denominata "sk prestazioni orarie aggiuntive".

Rispetto agli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2025, non si evidenziano differenze.

Altri costi

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Si tratta di una categoria residuale, nella quale sono iscritti, oltre ai costi oggetto di specifico commento, costi per € 338.033, importo corrispondente – nel complesso e nel dettaglio - a quello iscritto in pre chiusura a III CET 2025.

Si tratta di una categoria residuale nella quale sono iscritti i costi delle commissioni invalidi (voce "Rimborso spese organi societari"), le imposte dirette ed indirette e le sanzioni.

ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Sono iscritti a bilancio preventivo i seguenti accantonamenti, coincidenti per oggetto ed importo, a quelli pubblicati dalla Regione sul portale SCRIBA e sanciti per loro importo totale nella scheda allegata al decreto di primo finanziamento 2026:

Descrizione	BPE 2026
Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	11.030
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	0
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati – PNRR	0
Accantonamenti libera professione	4.947
DI CUI	
Accantonamento L. Balduzzi	2.381
Accantonamento al Fondo di perequazione	2.566
TOTALE	15.977

I medesimi evidenziano, rispetto agli importi iscritti in pre chiusura nella certificazione trimestrale al 30/9/2025 una diminuzione di € 52.985, dovuta ad accantonati contributi dell'esercizio ricevuti entro il 30 9 2025 che si prevedeva di non spendere al 31 12 2025, contributi non ancora ricevuti per il 2026.



ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voci non preventivabili.

APPENDICE

CERTIFICAZIONE COSTO PERSONALE SOMMINISTRATO ED A TEMPO DETERMINATO

Si certifica il rispetto dei limiti di cui agli artt. 70 e 72 del CCNL Personale del Comparto Sanità del 02.11.2022.

Si precisa, infatti, che alla data del 15.12.2025 il personale interinale utilizzato per le attività territoriali direttamente gestite risultava essere pari a n. 35 Operatori Socio Sanitari (Area degli operatori), a fronte di n. 3.052 unità di personale dipendente del comparto a tempo indeterminato.

Con riferimento al personale a tempo determinato, si precisa che i dipendenti in servizio alla medesima data risultavano pari a n. 37 unità che, unite al numero di personale interinale, assomma a n. 72 unità, a fronte di n. 3.052 dipendenti a tempo indeterminato.

Il rapporto conseguente, pari al 2,36%, risulta ampiamente inferiore a quello previsto dal 3° comma dell'art. 70 del CCNL area comparto, sottoscritto in data 02.11.2022 (20%).

BREVI CHIARIMENTI AI PARERI AL BILANCIO PREVENTIVO 2026 ADOTTATO CON ATTO N. 1228/2025/DG PUBBLICATI SUL PORTALE SCRIBA.

RISPOSTE A NOTA PROT.N. A1.2026.0084932 DEL 26/01/2026 – DIREZIONE CENTRALE BILANCIO E FINANZA RISORSE ECONOMICO - FINANZIARIE DEL SISTEMA SOCIO SANITARIO – BILANCI

CONTRIBUTI: si precisa che l'imputazione dei costi del finanziamento ESACRI, riportato nella colonna Prestazioni MMG/PLS/MCA del prospetto "Schema di dettaglio dei contributi vincolati", è frutto di un errore di trascrizione, corretto nell'attuale versione. Si è consapevoli che il finanziamento in argomento è a copertura dei costi del personale.

PARTITE INTERCOMPANY: si garantisce l'attività necessaria di allineamento contabile delle partite infragruppo in occasione delle certificazioni trimestrali.



RISPOSTA A PARERE NON FAVOREVOLE ALLA DELIBERAZIONE N. 1228/2025/DG - NOTA PROT.N.G1.2026.0002583 Del 20/01/2026 - DIREZIONE GENERALE WELFARE - RISORSE UMANE DEL S.S.R.

A riscontro delle osservazioni contenute nella nota sopra citata, si precisa quanto segue:

- nel CE e nel Modello A, si è provveduto a rivedere i fondi contrattuali della Dirigenza PTA sezionale Sanitario riducendo gli stessi di € 34.640 relativi al D.L.35/2019 art. 11 comma 1 (Decreto Calabria);
- nel Modello A, alla colonna “Y” della sezione dedicata alla Dirigenza Area Sanità dei sezionali Sanitario e Territorio, si è provveduto a riallineare il costo riferito all’Indennità di esclusività nel rispetto della scheda di rendicontazione del CCNL 2016-2018 Area Sanità;
- nel Modello A del sezionale Territorio, si è provveduto a riallineare l’importo dell’IRAP che risultava incongruente rispetto al costo del personale a causa di un’errata imputazione nelle relative colonne.

RISPOSTA ALLE PRESCRIZIONI CONTENUTE NELLA NOTA PROT.N.G1.2026.0001577 DEL 14/01/2026 – DIREZIONE GENERALE WELFARE - PROGRAMMAZIONE E GESTIONE DELL’EDILIZIA SANITARIA E SOCIO-SANITARIA.

In merito alle prime verifiche richieste sui contributi ex DGR 4386/2021, 5970/2022 e 7061/2022, risultano i seguenti utilizzi.

DGR 4386/2021 € 1.090.051,05,

DGR 5970/2022 € 921.901,59,

DGR 7061/2022 € 1.088.584,57.

Le prime due DGR, relative ai contributi indistinti anno 2021 – 2022 non sono state inserite nel Piano Investimenti 2026 – 2027 -2028 perché non più utilizzabili, mentre l’ultimo contributo – relativo alle opere di installazione delle grandi apparecchiature finanziate con il correlato contributo PNRR - non è stato inserito perché non si avevano segnalazioni di ulteriori utilizzi del medesimo nel 2026 da parte della S.C. competente.

Anche il contributo del IV atto integrativo non è stato inserito perché non più utilizzabile.

Si prende atto di quanto indicato nelle prescrizioni e si agirà di conseguenza nei futuri piani investimenti e, per ciò che concerne i contributi indistinti, l’esito definitivo delle verifiche sarà inserito nei modelli dei fondi indistinti che saranno compilati in occasione del prossimo bilancio d’esercizio.

RISPOSTA A NOTA PROT. N. G1.2026.0001869 del 16/01/2026 – DIREZIONE GENERALE WELFARE – POLO TERRITORIALE – GESTIONE SOCIO SANITARIA

In merito al maggior importo, rispetto all’assegnazione a titolo di “Altri contributi da Regione per servizi socio sanitari, iscritto nei modelli UDO della RSA e dei CDD, si conferma che la gestione complessiva aziendale è in equilibrio.



NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA

BILANCIO PREVENTIVO 2026

Azienda

A.S.S.T. RHODENSE

Codice azienda:

706

Regione Lombardia



Sommario

1. Criteri generali	3
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2026	3
Gestione Sanitaria	5
3. Ricavi	5
ASSTIR01 – DRG	5
ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE.....	5
ASSTIR03 – AMBULATORIALE	5
ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA	5
ASSTIR05 – SCREENING	5
ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE.....	5
ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)	6
ASSTIR08 – PSICHIATRIA	6
ASSTIR09 – FILE F	6
ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI.....	6
ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche).....	6
ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche).....	6
ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI	6
ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR	7
ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE	7
4. Costi	8
ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente	8
ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP	8
ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)	8
ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati).....	9
ASSTIC06 – ALTRI COSTI	9
ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL’ESERCIZIO.....	10
ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI	10



1. Criteri generali

Il Bilancio Preventivo economico 2026 è costituito dai seguenti documenti:

1. Bilancio;
2. Nota integrativa descrittiva gestione sanitaria e territoriale;
3. Nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118;
4. Relazione del Direttore Generale;
5. Schema di dettaglio contributi vincolati;
6. Tabella dettaglio altre prestazioni;
7. Modello A: dettaglio costi del personale;
8. Tabella di dettaglio accantonamenti;
9. Tabella dettaglio oneri e proventi straordinari;
10. Piano degli investimenti;
11. Relazione piano investimenti;
12. Modello UDO ASST;
13. Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S;
14. SK prestazioni orarie aggiuntive;
15. SK personale universitario;
16. Tabelle di dettaglio MAP/PLS

Il Bilancio Preventivo economico 2026 è stato predisposto secondo le indicazioni regionali contenute nel Decreto n. 18933 del 19 dicembre 2025, nonché nelle linee guida per la compilazione del costo del personale.

Il Bilancio Preventivo economico 2026 è stato predisposto in euro.

I valori iscritti nel Bilancio Preventivo economico 2025 si riferiscono ai componenti positivi e negativi di reddito che si prevede di sostenere nell'esercizio corrente, nello specifico per l'attività di emergenza urgenza 118.

Nella redazione del Bilancio Preventivo economico 2025 si è tenuto conto delle disposizioni di cui alla DGR XII/5524 del 17/12/2025, "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2026 – quadro economico programmatorio" e, in particolare, quanto indicato nell'allegato "Inquadramento economico: quadro di sistema per l'anno 2026".

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2026

Il Bilancio Preventivo economico annuale è lo strumento di programmazione finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Pertanto, sulla base di quanto disposto dall'art. 25 del DLgs 118/2011, si



forniscono i criteri utilizzati per la redazione del documento previsionale, in coerenza con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole voci di ricavi e costi.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono di seguito sintetizzati:

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Variazione delle rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 Allegato 3) e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Gli edifici acquistati dal 2011 presentano un'aliquota di ammortamento pari al 6,5% (DGR 937/2011).
Accantonamenti	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.



3. Ricavi

ASSTIR01 – DRG

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE

Voce non implementata.

ASSTIR03 – AMBULATORIALE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

ASSTIR05 – SCREENING

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE

Entrate proprie (escluse le voci che rientrano “Altre prestazioni sanitarie da”)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

Altre prestazioni sanitarie da ...

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.



ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

È iscritto in questa voce il finanziamento dell'attività svolta dal personale a favore di AREU; con DGR n. 4677/2025 è stato, tra l'altro, chiarito che per l'attività di emergenza urgenza extraospedaliera che prevede la copertura di turni fuori orario di servizio per il dirigente medico tale attività sia inquadrata nell'ambito di quanto disposto dall'art. 91, co. 2, lett. a) del CCNL dell'Area Sanità, triennio 2019-2021, e s.m.i. che disciplina l'attività di consulenza dei dirigenti e stabilisce che la stessa costituisca una particolare forma di attività aziendale a pagamento, rientrante tra le ipotesi di cui all'art. 89 co. 1, lett. d) del medesimo CCNL.

I ricavi in argomento ammontano a € 559.399.

ASSTIR08 – PSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

ASSTIR09 – FILE F

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Voce non implementata.

ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

L'importo iscritto è riferito al finanziamento concesso per parte dell'attività in argomento, riconosciuto, su indicazione di AREU, dal Decreto 18933 del 19/12/2025, ammontante a € 303.419, in decremento (- € -471.891) rispetto a quello sancito nella prechiusura del III CET 2025 poiché il finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera che prevede la copertura di turni fuori orario di servizio per il dirigente medico sono, come visto, finanziati, da quest'anno, in regime di libera professione.

ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.



ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR

Voce non implementata.

ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE**Doppio Canale e I ciclo terapeutico**

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

Reti sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

Subacuti

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

Altre prestazioni sanitarie v/Asl di appartenenza

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.



4. Costi

ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il costo del personale e la correlata IRAP sono previsti rispettivamente per € 235.979 e per € 15.776, ambedue sostanzialmente in linea con quanto previsto nel III CET 2025.

I costi relativi al sistema premiante e della correlata IRAP non sono iscritti tra i costi del personale ma, rispettivamente, alla voce "Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)" e "IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente".

ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi in argomento ammontano a € 515.575 e € 43.824 per la relativa IRAP.

ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)

B.1.A) Acquisti di beni sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi in argomento sono iscritti a BPE 2026 per € 27.134, in linea con quanto sancito a III CET 2025.

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi iscritti nella tabella B.1.B) sono previsti tutti in linea con quanto previsto a III CET 2025 ad eccezione degli acquisti di Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere, previsto in lieve diminuzione.

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

B.2.B.1) Servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I servizi non sanitari iscritti a preventivo ammontano a € 23.452, perfettamente allineati agli importi sanciti a III CET 2025.

Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.



Altri servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

B.4) Godimento di beni di terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Gli ammortamenti netti, riferiti ai fabbricati indisponibili, sono stati previsti per € 693, sostanzialmente in linea con quanto sancito a III CET 2025.

ASSTIC06 – ALTRI COSTI

Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

Trasporti sanitari per emergenza da pubblico e da privato

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

Altri costi

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.



ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento**Voce non implementata.***ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI***Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento**Voce non implementata.*

RL S.C.R.L.B.A.



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE**BILANCIO PREVENTIVO 2026**

Denominazione Azienda Sanitaria

A.S.S.T. RHODENSE

Codice azienda:

706*Regione Lombardia*

RLS.C.R.I.B.A.



Sommario

1.	Generalità sull'organizzazione dell'Azienda.....	4
2.	Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	9
2.1	Assistenza ospedaliera	10
2.2	Ricerca (solo per gli IRCCS)	11
2.3	Territoriale (solo per ASST)	11
3	Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio	29
4	Il sistema degli acquisti – area contratti	35
5	La gestione economico-finanziaria dell'Azienda	43
6	Il bilancio dell'anno 2026	49
	APPENDICE	63



Modello ASST-IRCCS

Relazione del Direttore Generale

La presente relazione del Direttore Generale, che correda il bilancio di previsione 2026 è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto diversamente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2026, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda

Denominazione e costituzione dell'Azienda, mission, struttura/modello organizzativo...

Per le ASST specificare le ex ASL ed ex AO di origine alla luce del nuovo modello di gestione socio sanitario LR 23/2015

La Legge Regionale 11 agosto 2015 n. 23: "Evoluzione del sistema sociosanitario lombardo: modifiche al Titolo I e al Titolo II della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)" ha definito un modello organizzativo che prevede l'istituzione di nuovi soggetti giuridici; tra questi, l'art. 7 della suddetta legge, prevede la costituzione delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali denominate ASST. Le ASST, dotate di personalità giuridica di diritto pubblico e di autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica, concorrono con tutti gli altri soggetti erogatori del sistema, di diritto pubblico e di diritto privato, all'erogazione dei LEA e di eventuali livelli aggiuntivi definiti dalla Regione con risorse proprie, nella logica della presa in carico della persona. Tale attività è volta a garantire la continuità di presa in carico della persona nel proprio contesto di vita, anche attraverso articolazioni organizzative a rete e modelli integrati tra ospedale e territorio, compreso il raccordo con il sistema di cure primarie di cui all'articolo 10, al fine di tutelare e promuovere la salute fisica e mentale.

Alla luce di quanto sopra, Regione Lombardia con Deliberazione n. X/4477 del 10 dicembre 2015 ha istituito l'Azienda Socio Sanitaria – ASST – Rhodense, ex Azienda Ospedaliera "G. Salvini", avente



personalità giuridica di diritto pubblico e autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica; l'ASST ha sede legale a Garbagnate Milanese, viale Forlanini 95.

L'Azienda opera sul territorio degli ex distretti sociosanitari di Garbagnate, Rho e Corsico, precedentemente afferenti alla disciolta A.S.L. Milano 1, con un bacino complessivo di popolazione residente di oltre 483.000 abitanti.

L'ASST – Rhodense afferisce all'Agenzia di Tutela della Salute – ATS – Città Metropolitana.

Il Direttore Generale, Marco Bosio, nominata con DGR n. XII/1640 del 21 dicembre 2023, è coadiuvato, nello svolgimento delle sue funzioni, dal Direttore Amministrativo, Paola Bianco, dal Direttore Sanitario, Giorgia Saporetti e dal Direttore Socio Sanitario, Emiliano Gaffuri.

L'ASST – Rhodense afferisce all'Agenzia di Tutela della Salute – ATS – Città Metropolitana.

Mission

L'ASST Rhodense, in attuazione delle vigenti normative europee, nazionali e regionali, ha il compito di assumere sempre più un ruolo proattivo nel processo di prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione della popolazione assicurando la disponibilità e l'accesso all'assistenza ospedaliera, ai servizi ed alle prestazioni sanitarie contemplate dai livelli essenziali di assistenza, mediante l'erogazione di prestazioni sanitarie e sociosanitarie appropriate, in stretto coordinamento con la rete territoriale.

I valori di riferimento per il perseguimento della mission sono:

- il rispetto e la centralità del paziente nel percorso assistenziale
- la tutela della salute quale bene collettivo ed individuale
- la sicurezza degli utenti e degli operatori
- la valorizzazione delle risorse umane come patrimonio culturale e professionale
- lo sviluppo formativo e professionale
- l'innovazione e lo sviluppo tecnologico
- l'attenzione alla cronicità e fragilità, all'interesse della persona e della famiglia nell'ambito dell'utilizzo appropriato ed equilibrato delle risorse.

L'organizzazione dei servizi aziendali è strutturata per garantire la centralità del cittadino nel sistema aziendale ed assicurare l'informazione completa, accurata e tempestiva.

Nel percorso assistenziale è prevista l'interfaccia permanente con l'utenza in grado di garantire costantemente l'informazione completa, accurata e tempestiva. La formazione è la leva fondamentale quale strumento di perseguimento degli obiettivi regionali e aziendali coerentemente allo sviluppo professionale continuo in una logica di rafforzamento ed ammodernamento della cultura organizzativa e di realizzazione di una politica di relazione tesa a sviluppare una partecipazione condivisa sulle attività e sulle decisioni sia ospedaliere sia territoriali.



Struttura/modello organizzativo

La vision consiste nella realizzazione di un sistema diffusamente orientato al miglioramento continuo della qualità della cura e dell'assistenza in un'ottica di integrazione ospedale-territorio, continuità delle cure e prossimità per soddisfare bisogni sempre più complessi dei cittadini, avvalendosi dell'evoluzione delle conoscenze scientifiche, organizzative e tecnologiche.

E' compito dell'Azienda raggiungere elevati livelli di qualità utilizzando al meglio le risorse assegnate, perseguire la soddisfazione dei reali bisogni delle comunità e dei singoli, creare un ambiente che favorisca l'espressione del potenziale professionale ed umano degli operatori.

L'assistenza sanitaria e sociosanitaria con le proprie articolazioni: emergenza/urgenza, degenza ordinaria, diurna, attività ambulatoriale, rete territoriale rappresenta la competenza fondamentale dell'Azienda che deve essere offerta nel contesto più appropriato e prestata con criteri di integrazione organizzativa, multidisciplinare e multiprofessionale.

La comprensione e il rispetto delle persone assistite e delle loro famiglie deve rappresentare il principio ispiratore dell'assistenza in ogni momento.

La pratica professionale e clinica deve essere guidata dalle più aggiornate tecniche e procedure per le quali si disponga di provata evidenza per assicurare gli standard più elevati.

L'attenzione ai diritti del cittadino comprende la valutazione di tutti i bisogni fisici, psicologici, intellettuali e spirituali.

L'assistenza deve essere offerta nel contesto più appropriato.

La strategia dell'Azienda è orientata a:

- qualificare l'offerta di azioni di carattere clinico-assistenziale, sviluppando la capacità di identificare i bisogni di salute e di valutare gli esiti dell'azione svolta;
- potenziare l'offerta clinico-assistenziale, secondo le priorità di salute della popolazione e compatibilmente con le risorse disponibili;
- innovare e differenziare l'offerta clinico-assistenziale, attivando livelli di specializzazione crescenti dello stesso servizio e allargando la gamma delle tipologie di servizio;
- perseguire gli orientamenti e le metodologie del governo clinico, quale strumento per tradurre nella pratica clinica i temi dell'EBM, dell'appropriatezza e dell'efficacia;
- incrementare l'integrazione delle articolazioni organizzative, adottando soluzioni organizzativo-gestionali di processo tra diversi servizi, unità di offerta e livelli di erogazione, al fine di garantire la continuità di cure;
- razionalizzare il sistema dell'offerta per migliorare l'efficienza dei processi produttivi-erogativi e per utilizzare in modo ottimale le risorse disponibili, finalizzandole ai bisogni prioritari di salute;



- implementare la gestione per processi orizzontali, secondo logiche integrate tra funzioni amministrativa, sanitaria e sociosanitaria;
- organizzare e gestire una reale presa in carico del paziente attraverso un'organizzazione basata sulla logica di rete.

L'assetto delle strutture accreditate afferenti all'ASST – Rhodense, così come descritto nell'allegato alla DGR n. X/4477 del 10 dicembre 2015, comprende il territorio e le strutture sanitarie e sociosanitarie degli ex Distretti dell'ASL Milano 1 di Rho, Garbagnate e Corsico, le strutture Ospedaliere dell'ex Azienda Ospedaliera "G.Salvini" nonché il Poliambulatorio di Corsico appartenente all'ex Azienda Ospedaliera di Legnano, oggi ASST Ovest Milanese.

Afferiscono all'Azienda le seguenti strutture distribuite sui tre distretti di Rho, Corsico e Garbagnate:

- ✓ Presidio Ospedaliero di Garbagnate Milanese;
- ✓ Presidio Ospedaliero di Rho e Passirana;
- ✓ Presidio Territoriale di Bollate;
- ✓ Ospedale di Comunità di Passirana;

- ✓ Casa di Comunità di Passirana di Rho, Via Settembrini, 1;
- ✓ Casa di Comunità di Bollate, Via Piave, 20;
- ✓ Casa di Comunità di Corsico, via dei Lavoratori 42;
- ✓ Casa di Comunità di Settimo Mil.se, via Libertà 33;
- ✓ Casa di Comunità di Paderno Dugnano, viale della Repubblica, 13;

- ✓ 4 Comunità Protetta a Media assistenza (CPM);
- ✓ 1 Comunità Protetta ad Alta assistenza (CPA);
- ✓ 3 Comunità ad Alta Intensità Riabilitativa (CRA);
- ✓ 4 Centri Psico-Sociali (CPS);
- ✓ 3 Centri Diurni (CD);

- ✓ 2 Centri Semiresidenziali NPI;
- ✓ 4 Poli Territoriali NPI;
- ✓ 1 Struttura residenziale terapeutico-riabilitativa NPI;

- ✓ Poliambulatorio di Arese
- ✓ Poliambulatorio di Corsico
- ✓ Poliambulatorio di Paderno Dugnano
- ✓ Consultorio Familiare di Bollate, Via Piave, 20
- ✓ Consultorio Familiare di Cesano Boscone, Via Amerigo Vespucci, 7
- ✓ Consultorio Familiare di Corsico, Via Armando Diaz, 49 (temporaneamente trasferito presso il Consultorio di Cesano Boscone)



- ✓ Consultorio Familiare di Garbagnate Milanese, Via Matteotti, 66 (temporaneamente trasferito presso il Consultorio di Bollate)
- ✓ Consultorio Familiare di Paderno Dugnano, Viale della Repubblica, 13
- ✓ Consultorio Familiare di Rho, Via Martiri di Belfiore, 12
- ✓ Consultorio Familiare di Settimo Milanese, Via Libertà, 33
- ✓ Centro Prelievi Territoriale di Arese, Via Col di Lana, 10
- ✓ Centro Prelievi Territoriale di Bollate, Via Piave, 20
- ✓ Centro Prelievi Territoriale di Bollate Cassina Nuova, Via Madonna, 10
- ✓ Centro Prelievi Territoriale di Cerchiate, Via Risorgimento angolo Via Matteotti
- ✓ Centro Prelievi Territoriale di Cesate, Via Donizetti, 326
- ✓ Centro Prelievi Territoriale di Cornaredo, Piazzetta Europa, 15
- ✓ Centro Prelievi Territoriale di Corsico, Via Dei Lavoratori, 42
- ✓ Centro Prelievi Territoriale di Garbagnate M. Ospedale, Viale Forlanini, 95
- ✓ Centro Prelievi Territoriale di Garbagnate M. Centro, Via Milano, 144
- ✓ Centro Prelievi Territoriale di Lainate, Piazza Matteotti, 2
- ✓ Centro Prelievi Territoriale di Paderno Dugnano, Via Repubblica, 13
- ✓ Centro Prelievi Territoriale di Passirana di Rho, Via Settembrini, 1
- ✓ Centro Prelievi Territoriale di Pero, Via Greppi, 12
- ✓ Centro Prelievi Territoriale di Rho, Via Legnano, 22
- ✓ Centro Prelievi Territoriale di Settimo Milanese, Via Libertà, 33 (temporaneamente trasferito presso il centro Prelievi di Cornaredo),
- ✓ Centro Prelievi Territoriale di Vanzago, Via Magistrelli, 5

- ✓ RSA “Sandro Pertini” di Garbagnate Milanese, Via Per Cesate, 62;

- ✓ CDI “Sandro Pertini” di Garbagnate Milanese, Via Per Cesate, 62;
- ✓ CDI “Il mandorlo” di Bollate, Via Piave 20;

- ✓ CDD di Lainate, Via San Bernardo, 5 - frazione Barbaiana;
- ✓ CDD “L’Arcobaleno” di Trezzano S/N, Via Tintoretto 1;
- ✓ CDD “Ezio Brancato” di Passirana di Rho, Via Settembrini, 1;

- ✓ Psicologia Clinica, c/o Presidio Territoriale Bollate

- ✓ SERT di Corsico, Viale Italia, 50/B
- ✓ SERT di Rho, Via Giuseppe Casati, 45 - Passirana di Rho

- ✓ NOA, c/o Presidio Territoriale Bollate

- ✓ COT Garbagnate Milanese, Via per Cesate, 62
- ✓ COT di Arese, Via Col di Lana, 10



- ✓ COT di Corsico, Via Marzabotto, 12
- ✓ COT di Passirana, Via Settembrini, 1
- ✓ COT di Bollate, Via Piave, 20

Tutte le attività cliniche dei Presidi ospedalieri sono integrate e razionalizzate tramite l'istituzione di Dipartimenti (gestionali e funzionali) con il compito di sviluppare la massima integrazione e l'utilizzo dei posti letto tra le varie specializzazioni di ogni Ospedale.

L'organizzazione dipartimentale è stata inoltre adeguata alle previsioni del POAS.

DIPARTIMENTI GESTIONALI

- ✓ Dipartimento Area Emergenza Urgenza;
- ✓ Dipartimento Area Chirurgia;
- ✓ Dipartimento Area Medica;
- ✓ Dipartimento della Donna e Area Materno - Infantile;
- ✓ Dipartimento Area dei Servizi;
- ✓ Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze;

DIPARTIMENTI FUNZIONALI

- ✓ Dipartimento Oncologico;
- ✓ Dipartimento Cure Primarie;
- ✓ Dipartimento di Prevenzione;

DIPARTIMENTI FUNZIONALI INTERAZIENDALI

- ✓ D.M.T.E. – Dipartimento di Medicina Trasfusionale ed Ematologia;
- ✓ D.I.P.O. – Dipartimento Interaziendale provinciale Oncologico;
- ✓ Dipartimento di Riabilitazione;
- ✓ Dipartimento di Medicina Nucleare;
- ✓ Dipartimento di Medicina Legale;
- ✓ Dipartimento Interaziendale di ADI, Cure Palliative e Terapia del Dolore;
- ✓ Dipartimento Urgenza Emergenza Area Nord Milano;

L'Area amministrativo-gestionale è articolata in:

- ✓ Dipartimento Amministrativo.

2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

Situazione territoriale e demografica

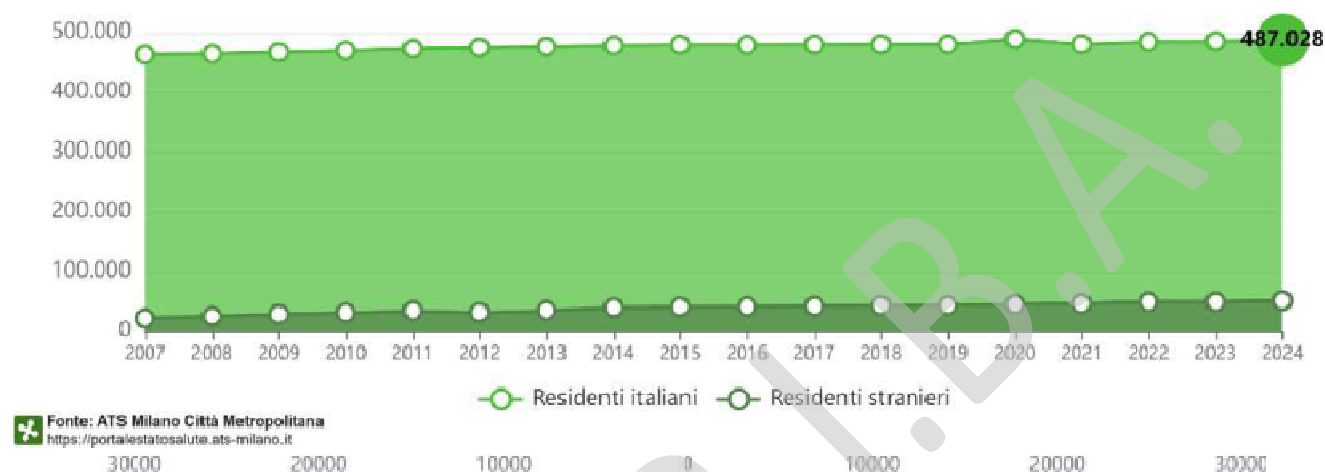
L'area servita dalla ASST Rhodense è situata a nord-ovest di Milano, in una delle aree più urbanizzate ed industrializzate dell'hinterland. Il bacino complessivo di popolazione residente nel 2024 era di 487.028

Relazione del Direttore Generale – BPE 2026

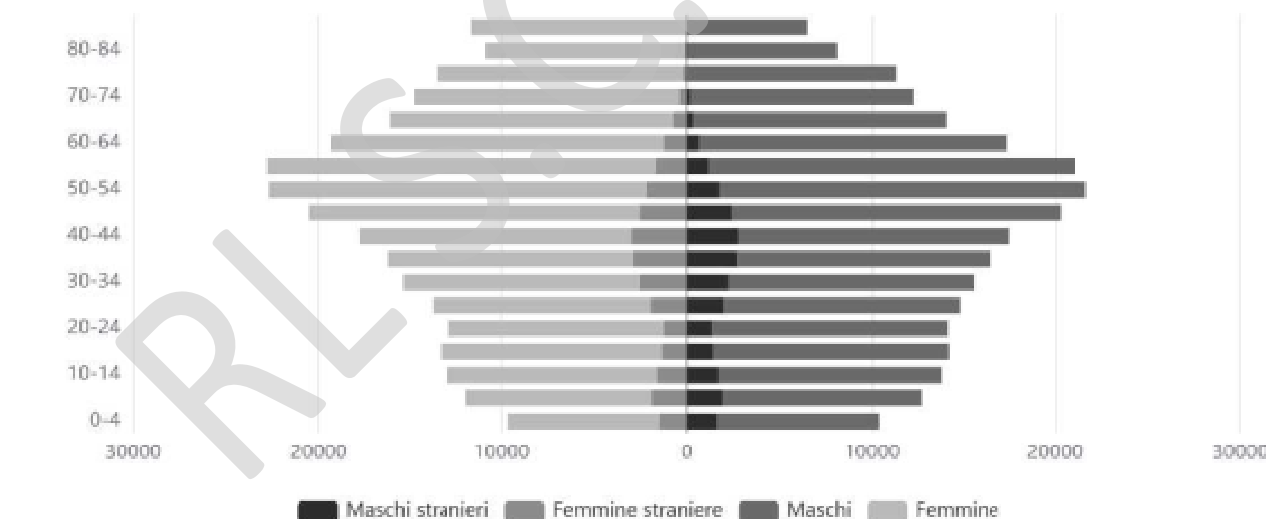


abitanti.

POPOLAZIONE RESIDENTE ASST Rhodense 2024

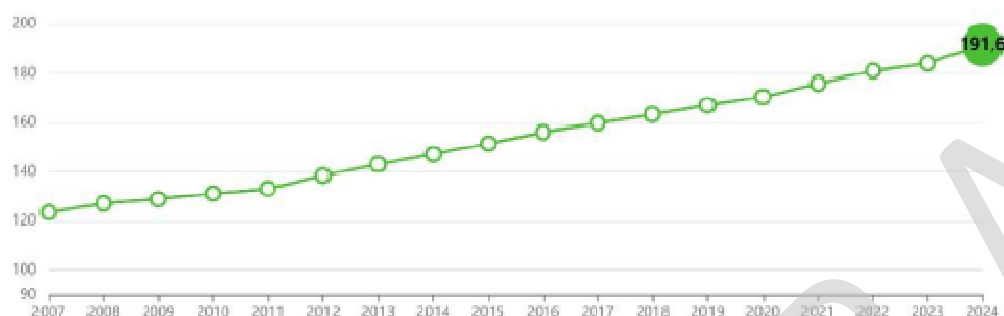


DISTRIBUZIONE PER CLASSE DI ETÀ ASST Rhodense 2024



Il quadro epidemiologico delle 3 Aree territoriali di Garbagnate, Rho e Corsico attesta il progressivo invecchiamento e allungamento della vita media della popolazione con aumento delle patologie cronico degenerative (malattie apparato cardiovascolare, diabete e neoplasie invasive).



INDICE DI VECCHIAIA **ASST Rhodense 2024**

Fonte: ATS Milano Città Metropolitana
<https://portalestatistica.ats-milano.it>

2.1 Assistenza ospedaliera

L'azienda opera mediante 4 presidi.

I posti letto sono i seguenti:

	REGIME 1	REGIME 2	LETTI TECNICI		
	RO	DH	Bassa compl. chir. / Alta compl. med.	Subacuti / OdC	Dialisi / Nido / Cure Palliative
OSP. "G. SALVINI" – GARBAGNATE	335	21	20		46
OSP. "DI CIRCOLO" – RHO	217	17			20
OSP. "G.CASATI" – PASSIRANA	19			37	9

2.2 Ricerca (solo per gli IRCCS)

Indicare il numero delle strutture interamente o parzialmente dedicate a progetti di ricerca corrente e finalizzata.

2.3 Territoriale (solo per ASST)

Indicare il numero delle strutture interamente o parzialmente dedicate al territoriale e le relative attività

1) Premessa



Il territorio dell'ASST Rhodense è suddiviso in tre distretti (Garbagnatese, Rhodense, Corsichese) dei quali fanno parte 23 comuni. Il Distretto Garbagnatese è diviso in 3 ambiti di cui fanno parte 8 comuni, il Distretto Rhodense è diviso in 3 ambiti di cui fanno parte 9 comuni, il Distretto Corsichese è diviso in 2 ambiti di cui fanno parte 6 comuni.

Il totale della popolazione afferente al territorio della ASST Rhodense attualmente è pari a **487.028** abitanti.

Nella tabella seguente si riporta l'elenco dei presidi ospedalieri e territoriali dell'ASST Rhodense distribuiti nei tre distretti.

DISTRETTO GARBAGNATESE	DISTRETTO RHODENSE	DISTRETTO CORSICHESE
4 Casa di Comunità	4 Casa di Comunità	1 Casa di Comunità
2 CDI	2 CDD	1 CDD
6 Centri Prelievo	10 Centri Prelievo	1 Centro Prelievo
1 Centro Adozioni	2 Consultori familiare	2 Consultori familiare
3 Consultori familiare	2 COT	1 COT
2 COT	1 CPM	1 Poliambulatorio territoriale
1 CPA	2 CPS	1 SERT
3 CPM	1 CRA	
2 CPS	1 Ospedale di Comunità	
2 CRA	1 CRA	
1 NOA	1 Comunità terapeutica per minori	
1 Ospedale di Comunità	1 Poliambulatorio territoriale	
1 RSA	1 SERT	
1 Poliambulatorio territoriale		

Il quadro normativo di riferimento in cui opera ASST Rhodense è costituito dal Piano Socio Sanitario Regionale (PSSR) vigente dai successivi provvedimenti e atti di indirizzo della Giunta Regionale.

Le attività territoriali aziendali sono state nella presente relazione suddivise per aree:

2) Area attività distrettuali

Nel 2026 la prospettiva trasversale a tutti i distretti dell'ASST Rhodense è quella che vede la completa attuazione della riforma socio sanitaria del territorio. Infatti nella prima parte dell'anno dovranno essere attivate a conclusione degli specifici iter procedurali e autorizzativi le 9 case di comunità distribuite nei tre ambiti.

Già nel mese di gennaio è previsto l'avvio del nuovo ospedale di comunità di Bollate che si affianca a quello già operativo di Passirana di Rho che sempre entro la fine del mese di marzo vedrà il raddoppio degli attuali posti letto grazie all'implementazione di un secondo modulo.

Le nuove case di comunità vedranno la presenza di tutti i servizi obbligatori previsti dal DM 77 del 2022 p3er garantire la quale già nel corso del 2025 è stato progettato il modello organizzativo sul quale almeno nella fase iniziale poggerà l'assetto dei nuovi contesti comunitari.

Saranno operativi i PUA integrati con personale di ASST, dei Comuni e degli Ambiti sociali, secondo accordi definiti in grado di valorizzare le peculiarità di ciascun territorio. Si attiveranno gli ambulatori diurni in cui i MAP erogheranno attività oraria per i cittadini che accederanno alla casa di comunità e la continuità assistenziale, che vedrà il nuovo assetto UNICA, completerà la copertura medica nelle ore notturne, nei prefestivi e festivi.



Per ambulatori specialistici e punti prelievo verranno presentate le istanze di accreditamento e per lo spostamento dei consultori presso le case di comunità le SCIA necessarie.

Nel 2026 andranno potenziate tutte le attività domiciliari a partire dai PSD con IFEC delle case di comunità e interventi di cui alla dgr 4891/2025 che andranno a pieno regime.

Verranno stabilizzate e se possibile sviluppate le UCA che avranno sede nelle case di comunità.

Si dovranno consolidare le attività degli psicologi delle cure primarie.

Tutti questi obiettivi di forte impatto sul previsionale 2026 dovranno altresì contare su una connessione strategica con tutti gli altri servizi aziendali, sia territoriali (UONPIA e psichiatria e consultori) che ospedalieri. Proprio l'interconnessione rappresenta il principale risultato da perseguire al fine di consentire la piena valorizzazione dei nuovi servizi e strutture di prossimità.

Interconnessione che necessariamente dovrà contare su tutte le opportunità connesse alla telemedicina che vedrà nel 2026 l'implementazione della nuova piattaforma.

DISTRETTO RHODENSE

Per l'anno 2026 si prevede di sviluppare le sinergie con Sercop, ente strumentale che opera per conto dei Comuni dell'ambito territoriale, e proseguire nel percorso formativo dedicato all'integrazione socio-sanitaria nei PUA. Il percorso coinvolge il personale di Sercop, dei Comuni e dell'ASST Rhodense, con una partecipazione complessiva di circa 60 operatori. Si prevede, altresì, di proseguire gli incontri formativi già svolti nel 2025 finalizzati a integrare nei PUA presenti nelle CASA DI COMUNITÀ le figure professionali necessarie sin dal primo accesso del cittadino (o del caregiver). Tale integrazione consente una valutazione congiunta dei bisogni e la conseguente attivazione dei servizi in modo più tempestivo e coordinato.

Continueranno anche gli incontri con i Direttori delle Strutture Complesse dell'area medica e chirurgica, con l'obiettivo di organizzare il popolamento degli ambulatori medici specialistici presso le quattro Case della Comunità del Distretto Rhodense.

Al Distretto Rhodense afferiscono le CASA DI COMUNITÀ di Rho (Passirana), Settimo Milanese, Lainate e Cornaredo, il cui avvio completo è previsto nel primo trimestre del 2026, oltre all'Ospedale di Comunità di Passirana, che nel corso del 2026 sarà oggetto di un ampliamento dei posti letto disponibili.

Il Distretto è concepito come nodo di coordinamento tra ambito sanitario e sociale. Per questo motivo verrà utilizzata come buona pratica la consolidata l'attività dell'EDA (Equipe Domiciliare Anziani), dedicata alla presa in carico a domicilio delle persone anziane non autosufficienti. L'équipe è composta da un assistente sociale con funzione di "case manager", dagli Infermieri di Famiglia e di Comunità e, a integrazione, da MMG e operatori del terzo settore.

L'EDA rappresenta uno dei pilastri del modello integrato di assistenza agli anziani non autosufficienti del territorio rhodense, un sistema orientato a garantire un supporto globale e personalizzato, evitando la frammentazione tra servizi sanitari, sociali e del terzo settore.

OSPEDALE DI COMUNITÀ

Dal marzo 2022 sono attivi 15 letti di ODC siti nel P.O. di Passirana di RHO che accoglie pazienti inviati da:

- Reparti per acuti della ASST Rhodense o da altra ASST attraverso la COT;
- dal domicilio su indicazione del Medico di Cure Primarie.

Negli ultimi due anni sono stati accolti più di 200 pazienti a garanzia di continuità assistenziale nell'ambito del protocollo aziendale di dimissione protetta; l'unità di offerta è stata inserita nella certificazione del percorso di degenza del paziente fragile.



Dal 2026 l'offerta verrà ampliata a 37 letti che proseguiranno l'attività di presa in carico del paziente post-acuto e fornendo l'opportunità di accesso protetto alle strutture sanitarie aziendali del paziente cronico riacutizzato. L'unità di offerta sarà soprattutto a vantaggio del paziente anziano e/o cronico con caratteristiche di fragilità sanitaria e socio sanitaria.

DISTRETTO CORSICHESI

Al distretto Corsichese afferiscono la Casa di Comunità (Casa di Comunità) di via dei Lavoratori 42, il cui avvio è previsto entro la fine di marzo 2026, il Poliambulatorio di Via Diaz 49 e la sede di via Marzabotto 12 dove è collocato il Centro Vaccinale territoriale.

All'interno della Casa di Comunità di Corsico sono presenti, oltre agli ambulatori di Specialistica ambulatoriale:

- **PUNTO UNICO DI ACCESSO (PUA):** a seguito della sottoscrizione di un protocollo con l'Ambito Sociale Territoriale del Corsichese per l'attuazione del "PUA integrato", nel 2026 si concluderà il percorso formativo congiunto tra il personale dell'ASST e gli assistenti sociali dell'Ambito. Tale percorso è finalizzato a integrare nel PUA le figure professionali necessarie sin dal primo accesso del cittadino (o del caregiver), consentendo così una valutazione di primo livello dei bisogni e la tempestiva attivazione dei servizi più appropriati, garantendo continuità assistenziale e un orientamento efficace all'interno della rete socio-sanitaria;
- **CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE (COT):** la COT del distretto Corsichese presenta la peculiarità di ricevere segnalazioni ospedaliere da reparti e PS dimettenti extra aziendali, principalmente ASST Santi Paolo e Carlo che rappresenta la ASST di riferimento per i ricoveri dei cittadini del Corsichese; con tale ASST proseguono interlocuzioni informali finalizzate all'efficientamento della procedura di dimissione protetta di ATS;
- **AMBULATORIO INFERMIERISTICO:** dedicato all'attività di presa in carico da parte dell'infermiere che rileva e valuta il bisogno assistenziale, elabora e successivamente attua il Piano di Assistenza Infermieristica personalizzato. Nel 2026 è in programma un potenziamento delle attività IFeC per meglio rispondere alle esigenze sanitarie della popolazione afferente al Distretto.

All'interno della Casa di Comunità sono inoltre attivi i servizi di: continuità assistenziale e continuità assistenziale pediatrica.

DISTRETTO GARBAGNATESE

Nel rispetto del cronoprogramma, proseguiranno gli incontri propedeutici alla realizzazione delle CASA DI COMUNITÀ di Bollate, Garbagnate Milanese, Paderno Dugnano e Senago.

Nel febbraio 2026 è prevista l'attivazione della Casa di Comunità di Garbagnate Milanese mentre nel corso del 2026 anche della Casa di Comunità di Paderno Dugnano.

All'interno del Distretto Garbagnatese a seguito della fusione con le attività afferenti alla disabilità e fragilità vi è la presa in carico globale e integrata del paziente affetto da disabilità fisica, psichica e/o sensoriale e con caratteristiche di fragilità, attraverso la gestione coordinata delle attività sanitarie e sociosanitarie nelle diverse fasi e nei diversi setting di cura in collaborazione con i Distretti e i Dipartimenti di ASST.

Vengono favoriti e consolidati i percorsi di continuità assistenziale tra i presidi ospedalieri e la rete territoriale, in un contesto di concreta integrazione tra i diversi livelli istituzionali, la rete dei servizi, il Terzo Settore.

Avvalendosi dello strumento di valutazione multidisciplinare e multidimensionale, vengono inquadrati i bisogni clinici semplici e complessi e assistenziali del paziente, con attenzione sia alla persona disabile che alla famiglia. Si coordinano i percorsi di accoglienza, analisi del bisogno, orientamento e accompagnamento nell'accesso alla rete dei



servizi socio sanitari e socio assistenziali, definendo progetti d'intervento volti a garantire percorsi riabilitativi e rieducativi utili a favorire un reale inserimento in contesti di vita sociale e di sostegno familiare.

In riferimento all'integrazione Ospedale Territorio nel 2025 è stato istituito un protocollo operativo e nel 2026 proseguiranno gli incontri di collaborazione con MMG/PLS, Ambiti dei Piani di zona, organismi del terzo settore (ETS) e specialisti ospedalieri per poter rispondere alle necessità del paziente e della famiglia, con modalità e tempi appropriati e con l'integrazione degli interventi a garanzia della continuità dell'assistenza adeguata, che preferibilmente non istituzionalizzi il paziente (soprattutto se over 65), ma si sviluppi il più possibile nel suo usuale ambiente di vita.

Afferiscono al Distretto Garbagnatese i seguenti servizi:

D.A.M.A. (Progetto Disabled Advanced Medical Assistance)

Il DAMA nasce per rispondere ai bisogni sanitari della persona con disabilità complessa, attraverso percorsi di screening, diagnostic e terapeutici dedicati, facilitati, rapidi e calibrati alle esigenze peculiari delle persone disabili. Il servizio promuove e adatta percorsi per la gestione dei pazienti con disabilità intellettiva e motoria dalla nascita, in età pediatrica ed adulta, all'interno dei presidi ospedalieri dell'ASST Rhodense ed extra aziendali.

Il DAMA ha sede nella Casa di Comunità di Bollate, è garantito da un'équipe sanitaria multidisciplinare, composta da medici, infermieri, operatori socio-sanitari (educatori, assistente sociale), psicologo e personale amministrativo. È adottata una cartella informatizzata Gedi Point.

Secondo i criteri dell'appropriatezza e del rispetto della dignità della persona facilita l'integrazione territorio-ospedale-territorio, interagendo, anche con sistemi digitali, con:

- Care giver dei pazienti (familiari, ADS, tutori);
- MMG/ PLS;
- Specialisti Ospedalieri;
- Professionisti UDO territoriali;
- Associazioni del territorio.

Al fine di garantire una presa in carico sempre più rispondente alle necessità dell'utenza per l'anno 2026:

- Proseguirà il percorso D.A.M.A. e Pediatria che prevede l'affiancamento all'équipe D.A.M.A. della figura del pediatra, afferente alla SC Pediatria aziendale, con il compito di inquadrare clinicamente il paziente e impostare l'iter diagnostico-terapeutico del paziente pediatrico fragile e rivalutarlo clinicamente;
- Proseguirà l'esecuzione in sede di ECG con refertazione cardiologica, esami ecografici e esami ematici per casi complessi;
- Proseguiranno le attività dell'educatore e/o infermiere per accompagnamento a visite ed esami e valutazioni/educazione domiciliare nei casi complessi;
- Consolidamento e creazione di percorsi di collaborazione con gli specialisti ospedalieri;
- Avviato collaborazione con la Neurologia aziendale per selezionare i pazienti beneficiari, formare i caregivers e preparare il malato per attuazione di TELEVISITE con EPILETTOLOGO;
- Consolidamento iter con DIETISTI, afferenti al servizio Dietologia aziendale, per pazienti obesi e/o malnutriti, con monitoraggio e formazione caregivers;
- Avviato una collaborazione con lo psicologo che opera all'interno della Casa di Comunità per il supporto ai caregivers, individuale o di Gruppo, dei pazienti che afferiscono al D.A.M.A.;
- Potenziamento dell'attività dell'assistente sociale al fine di realizzare un modello di accoglienza che sia in grado di rilevare preventivamente situazioni di vulnerabilità sociale per la persona con grave disabilità intellettiva e neuromotoria;



- Relazione con il territorio (UdO, MMG, PLS, associazioni di volontariato);
- Partecipazione ai tavoli di lavoro regionali e nazionali. In particolare a livello regionale si collabora alla stesura del “documento descrittivo delle caratteristiche dei Disabled Advanced Medical Assistance – DAMA – nella prospettiva dell’organizzazione in rete”.

PROGETTO FRAGILITÀ

Partendo dalla DEFINIZIONE di FRAGILITÀ, declinata dall’OMS, la Prevalenza della Fragilità a livello internazionale e nazionale indica valori superiori al 10 % della popolazione over 65 anni. Nei tre Distretti della ASST Rhodense la percentuale di pazienti cronici è oltre il 40%, pertanto il livello di Fragilità della popolazione è elevato. L’importanza di identificare e monitorare i soggetti Fragili è legata all’impatto prognostico negativo su sopravvivenza, disabilità, qualità di vita con alti costi socio-sanitari diretti/indiretti. La Valutazione della Fragilità implica una visione globale di salute bio-psico-sociale con interventi multidisciplinari e multidimensionali integrati nei diversi setting socio sanitari.

Gli obiettivi del PROGETTO sono:

- Inquadramento clinico e follow-up dei pazienti fragili;
- Attuazione percorsi giuridico-amministrativi (es. invalidità, accompagnamento, ADS);
- Formazione ed orientamento paziente/caregiver personalizzata;
- Supporto al MMG con percorso dedicato;
- Iterazione con Rete Territoriale;
- Avvio TELEMEDICINA con TELECONSULTI e TELEMONTORAGGI MIRATI.

Il progetto FRAGILITÀ avviato prevede nella Casa di Comunità di Bollate (Ambulatorio Infermieristico), un percorso dedicato al supporto dei MMG distrettuali, per i pazienti anziani ritenuti fragili con un’equipe multidisciplinare dedicata. L’equipe comprende: medico geriatra, infermiere, amministrativo, psicologo e ass. sociale della Casa di Comunità e Terapista Occupazionale (da reclutare). È adottata una cartella informatizzata Gedi Point.

Il MMG, informato e formato dall’equipe sui criteri di fragilità, invia la richiesta ad hoc di valutazione in via telematica, il case manager infermieristico contatta il paziente e il suo caregiver organizzando l’accesso. L’equipe fragilità effettua una valutazione multidimensionale multidisciplinare, con anche uso di Indicatori di Fragilità, per stratificare la popolazione valutata e per delineare gli aspetti socio sanitari salienti con la stesura di un progetto di monitoraggio/follow-up e/o attivazione di servizi, con feedback al MMG.

Inoltre sono effettuati in sede: ECG ed esami ematici e biochimici ritenuti necessari. Il servizio, inoltre, avvierà anche la possibilità di TELECONSULTI per il MMG per i pazienti valutati e supporto con formazione del caregiver/paziente personalizzata, anche on line.

SERVIZIO DISABILITÀ INTELLETTIVA ADULTI: servizio per la presa in carico di persone con disabilità intellettiva. Il Servizio fornisce risposte appropriate alle necessità di cure nelle varie forme di DSA in età adulta e alla relativa continuità. L’obiettivo è quello di garantire consulenza educativa, riabilitativa e risocializzante, accompagnando l’utente e la sua famiglia nell’avvicinamento agli altri servizi della rete in particolare al compimento del 18° anno. Inoltre il Servizio parteciperà nel corso del 2026 alle varie progettualità (in particolare ai progetti “Dopo di Noi” e “Pro.Vi.”) attraverso la consulenza ai servizi che a vario titolo si occupano della persona disabile e della sua famiglia. È stato realizzato un progetto in collaborazione con le aziende consorzi del territorio per la costituzione dell’equipe di valutazione multidimensionale per l’integrazione sociosanitaria dedicate ai percorsi per persone con disabilità



intellettiva. Viene inoltre realizzata una collaborazione con i CPS aziendali per la presa in carico dei pazienti con disabilità intellettiva di grado severo ma escludendo la patologia psichiatrica conclamata.

N. 3 CENTRI DIURNI per persone disabili (CDD): verrà completata l'esternalizzazione in regime di concessione nel corso del 2026.

N. 2 CENTRI DIURNI INTEGRATI (CDI): nel corso del 2025 è stato incrementato il numero degli ospiti presso il CDI "Il Mandorlo" di Bollate a 30 come da accreditamento.

Implementazione per il 2026 di Progetti inerenti l'utilizzo del giardino multisensoriale e proseguimento Progetto CIAO di Fondazione Amplifon finalizzato ad incrementare le attività di stimolazione cognitiva e motoria degli ospiti.

Prevista collaborazione con il servizio di Psicologia Clinica per supporto al caregiving degli ospiti CDI e dell'equipe.

Per il CDI di Garbagnate è prevista un'azione di allineamento di protocolli e prassi operative, gestione amministrativa e organizzativa nella prospettiva di un'ottimale utilizzo di risorse tecniche e professionali ed è previsto per entrambi i CDI l'utilizzo della cartella informatizzata Gedi Point.

AMBULATORIO INFERMIERISTICO: È previsto nel corso del 2026 il bando per poter offrire un ambulatorio presso la Casa di Comunità di Bollate.

Protesica e integrativa

In particolare, tra le funzioni della SC Direzione Funzioni Polo Territoriale vi è la gestione amministrativa del Servizio Unico di Protesica e Integrativa (di seguito SUPI) istituito con la DGR n. 6917/2017 a livello regionale per aree territoriali omogenee e corrispondenti, con qualche eccezione, al bacino d'utenza della Provincia stessa.

Il SUPI di ASST Rhodense ha in capo la gestione amministrativo-contabile autonoma e dedicata per i pazienti del territorio di afferenza degli ambiti della protesica maggiore, dell'assistenza integrativa, della diabetologia, dell'ossigenoterapia e della ventiloterapia.

Il trend per l'anno 2026 sarà, a differenza dell'ultimo quadriennio, in sostanziale aumento, sia per l'entrata in vigore della revisione delle tariffe previste dal Nomenclatore Tariffario, sia per il Piano di Sviluppo del Polo Territoriale (PPT) 2025 – 2027, in cui la "domiciliazione" dell'assistito inizierà ad avere un maggior sviluppo rispetto agli anni precedenti.

Nel corso del 2026 sarà rinnovata la nuova gara ARIA nell'ambito della Protesica Maggiore.

Unitamente a ciò, considerato l'andamento del mercato, è prevista l'uscita di nuovi prodotti come aggiornamento tecnologico rispetto ai precedenti che potrebbero far aumentare progressivamente l'entità di spesa legato alla Diabetica.

La stima prevista per l'anno 2026 è di 3.200.000 € per quanto riguarda l'Assistenza Protesica c.d. protesica "Maggiore" e di 584.868 € per quanto riguarda i costi di gestione del magazzino.

Anche per l'anno 2026 saranno effettuati sopralluoghi e verifiche presso il Magazzino di FerreroMed ubicato a Cogiate (MB) gestito per conto dell'ASST dalla Ditta aggiudicatrice della relativa gara, attraverso visite ispettive/di controllo anche ai fini dell'individuazione dei fuori-uso e dei livelli di approvvigionamento per il sottoscorta.

Anche per l'annualità 2026, altresì, saranno effettuate le attività in relazione al PIANO DEI CONTROLLI E PROTOCOLLI QUADRO conformemente alle disposizioni della ATS (Milano Città Metropolitana) per i seguenti ambiti:

- Controllo di appropriatezza/ congruenza prescrittiva, verificando la corrispondenza tra il dispositivo, il PRI e la diagnosi di invalidità;
- Controllo su effettuazioni di collaudo, verificando prescrizioni con collaudo non registrato/ data di collaudo



anomala;

- Controllo sull'effettivo utilizzo dei dispositivi per la ventilazione meccanica a pressione positiva continua (CPAP) anche attraverso, laddove previsti, sistemi di monitoraggio remoto;
- Controlli sulle prestazioni rese dai fornitori dei dispositivi per la Ventilazione Meccanica Domiciliare (V.M.D.) ovvero sulla corretta e compiuta esecuzione del servizio in coerenza alle condizioni contrattuali;
- Verifica delle visite specialistiche ambulatoriali per prescrizioni di protesi acustiche;
- Recupero del dispositivo dal paziente nei casi di cessato utilizzo e conseguente ricondizionamento;
- Eventuali ulteriori ambiti e attività di controllo derivanti dalla normativa nazionale e regionale in materia;
- Prescrizioni cartacee non-giustificate.

3) Ambito Cure Domiciliari

Nel 2026 proseguiranno le attività dell'UdO C-DOM e, in parallelo, le attività domiciliari relative al *“Progetto di Sorveglianza Domiciliare*, secondo quanto stabilito dalla DGR 430/2023, dalla DGR 715/2023 e dalla Delibera 717/2023, progressivamente affidate agli IFeC delle Casa di Comunità, consentendo nel 2026 un incremento dei volumi di attività e della valorizzazione dell'attività erogativa delle CDOM.

La sede organizzativa ed operativa della C-DOM è ubicata al Piano Terra del Padiglione 63 del PO di Bollate. Ad essa fanno capo gli infermieri che si occupano della presa in carico dei pazienti al domicilio.

Nel corso del 2026 è previsto l'ampliamento del servizio con l'apertura di una seconda sede operativa delle C-Dom, presso la Casa di Comunità di Corsico in via dei lavoratori 42.

Nel 2026 proseguirà il percorso sperimentale, già avviato nel 2025, di attivazione precoce dei pazienti provenienti dal Pronto Soccorso aziendale, grazie all'inserimento, da circa due mesi, di una IFeC all'interno del PS.

Il Pronto Soccorso rappresenta un punto di accesso non solo ai servizi della rete sanitaria, ma anche a quelli socio-sanitari: una corretta e tempestiva attivazione dei percorsi segnalati consentirebbe di ridurre il numero di accessi impropri, e quindi anche dei ricoveri, oltre a favorire l'individuazione precoce di nuovi bisogni nei pazienti già in carico. Ciò permetterebbe di attivare altrettanto precocemente percorsi di cura adeguati, quali ADI, CP-DOM e altri interventi territoriali mirati.

4) Ambito Cure Primarie

Nel corso del 2026 proseguiranno gli incontri del Comitato Aziendale MMG già avviati nel 2025 con i seguenti temi quali il Governo Clinico, lo svolgimento della procedura ordinaria per gli ambiti carenti e l'aggiornamento del progetto di teleconsulto tra MMG/PLS e medici specialisti. Lo stesso vale per i PLS dedicati. Proseguiranno, altresì, gli incontri periodici con i coordinatori della Continuità Assistenziale e con i coordinatori delle AFT MMG del Distretto Rhodense.

Nel corso del 2026 dovranno essere nominati i nuovi referenti AFT sia dei MMG che dei PLS.

Si dovrà verificare anche gli esiti della manifestazione di interesse inviata agli MMG per organizzare la loro presenza nelle CASA DI COMUNITÀ.

Nel 2026 proseguirà l'attività di organizzazione degli AMT di Bollate e di Passirana, Settimo Milanese e Novate Milanese. Inoltre proseguiranno la modulazione degli orari di ricevimento degli assistiti senza MMG viene effettuata mensilmente, aggiornando le ore di Ambulatorio al numero di assistiti senza MMG e il servizio di ricetta elettronica tramite mail per la richiesta di prescrizione di farmaci ad uso continuativo/cronico.

Sviluppo di progettualità e interventi innovativi, tra i principali progetti avviati nel 2025 e che proseguiranno nel 2026:

- **Hot Spot infettivologici:** dal 4 dicembre 2025, a seguito dell'aumento dei casi influenzali e della conseguente pressione sul Pronto Soccorso dell'ASST Rhodense, sono stati attivati due ambulatori dedicati



- uno a Bollate e uno a Corsico. Gli Hot Spot sono rivolti ai pazienti con sindromi respiratorie lievi o di media entità che necessitano di cure al di fuori degli orari di attività del MMG;
- **Unità di Continuità Assistenziale (UCA):** attiva dal 1° dicembre 2025, è composta da un medico e un infermiere con l'obiettivo di garantire continuità assistenziale sul territorio mediante visite mediche e valutazioni infermieristiche a domicilio. Il servizio è rivolto a cittadini cronici o fragili, persone con disabilità o ridotta mobilità, utenti con difficoltà ad accedere ai servizi sanitari e cittadini privi di MMG. L'accesso all'UCA può avvenire tramite il numero unico 116117 (centrale AREU) o attraverso il PUA presente nelle CASA DI COMUNITÀ, anche per mezzo del caregiver.

5) Ambito Prevenzione e Promozione Salute

Il Dipartimento di Prevenzione della ASST Rhodense, a carattere funzionale, opera in coordinamento con il Dipartimento di Igiene e Prevenzione di ATS e persegue il raggiungimento degli obiettivi strategici e operativi definiti nell'ambito della programmazione ATS/DIPS promuovendo la tutela della salute individuale e della collettività con un approccio multidisciplinare mediante il fattivo coinvolgimento di tutti i professionisti che afferiscono al dipartimento.

Al fine di raggiungere gli obiettivi prioritari verranno messe in campo anche nel 2026 iniziative divulgative e formative rivolte alla popolazione, alle associazioni di volontariato e ai comuni, alcune dal titolo "Vivere in Salute" per promuovere e sviluppare comportamenti corretti finalizzati sia alla prevenzione di patologie metaboliche sia alla prevenzione delle principali neoplasie maligne con il coinvolgimento degli operatori sanitari delle diverse specialità presenti in azienda.

Anche nel 2026 proseguiranno e verranno riproposti open week, attività nelle principali piazza del territorio della ASST Rhodense ed incontri dedicati alla prevenzione delle più frequenti neoplasie e alla diffusione dei corretti stili di vita, presso i presidi ospedalieri della ASST Rhodense sia presso le Case di Comunità e nei comuni dei territori afferenti alla ASST Rhodense.

Particolare attenzione è stata e sarà ulteriormente dedicata alla declinazione del Piano integrato Locale di promozione della salute rivolto alla popolazione, sia ai pazienti fragili, sia agli anziani mediante attività ed iniziative divulgative e di confronto per favorire i corretti stili di vita e la prevenzione delle patologie cronico-degenerative.

Tali attività sono state svolte e proseguiranno nel 2026 su tutti i presidi ospedalieri della ASST Rhodense. Gli incontri vertiranno sulla promozione e sulla prevenzione di fattori di rischio comportamentali (counseling motivazionale: tabagismo, dipendenze, corretta alimentazione, comportamenti sessuali a rischio, sedentarietà e programmi di prevenzione per contrastarla mediante attività fisica).

Inoltre sono in essere e proseguiranno nel corso del 2026 nuovi ed articolati programmi di promozione della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro anche nel rispetto del progetto WHP Lombardia e in collaborazione con il Servizio di Prevenzione e Protezione aziendale (SPP).

Sarà presidiata anche nel 2026, attraverso le fasi di verifica, l'operatività interna del piano Pandemico Locale con attività di aggiornamento del piano stesso nel rispetto dei tempi definiti dalla normativa nazionale e regionale.

In ottemperanza al programma per l'attuazione del piano di eradicazione del Virus dell'epatite C saranno promosse attività di sensibilizzazione e di reclutamento della popolazione.

La nostra ASST, nell'ambito delle attività di prevenzione e promozione della salute, ha aderito all'iniziativa promossa da Regione Lombardia che ha avviato su tutto il territorio regionale una campagna per lo screening dell'epatite C da HCV rivolta alla popolazione tra i 35 e i 55 anni di età.

La campagna di prevenzione viene rivolta anche ai pazienti ricoverati attraverso specifiche attività di informazione e comunicazione; è stato inoltre stilato un protocollo operativo rivolto ai pazienti ricoverati. Anche nel 2026 continuerà l'attività di prevenzione e di individuazione della infezione da HCV.

Saranno inoltre potenziate le iniziative volte alla prevenzione delle malattie cronico-degenerative e al



miglioramento della qualità della vita dei pazienti anziani e fragili che ne sono affetti, in collaborazione con i distretti, con gli specialisti ambulatoriali, con i medici di medicina generale e con le associazioni di volontariato.

Le attività del Dipartimento nel 2026 saranno finalizzate anche al raggiungimento dei seguenti obiettivi:

- erogazione di servizi di prevenzione a livello ospedaliero (screening oncologici per la prevenzione del tumore al seno, del tumore al colon retto, del tumore della cervice uterina e del del tumore della prostata, screening per l'identificazione dell'HCV, screening neonatali) e a livello territoriale (screening consultoriali e nei centri vaccinali);
- sorveglianza e prevenzione delle malattie infettive a livello ospedaliero (Infezioni correlate all'assistenza e contrasto all'antibiotico resistenza) e a livello territoriale (infezioni sessualmente trasmesse e profilassi delle malattie infettive);
- presa in carico delle malattie croniche a livello ospedaliero per gli aspetti di prevenzione (patologie lavoro correlate, counseling motivazionale e diffusione dei corretti stili di vita) e a livello territoriale (home visiting e counseling motivazionale per nutrizione, tabagismo, attività fisica e corretti stili di vita);
- coordinamento e raccordo con l'area territoriale, in particolare con le Case di Comunità, i Servizi Dipendenze e Salute Mentale, i Consultori e i distretti;
- messa in atto di azioni di raccordo e attivazione di tutti i settori non sanitari (es. Scuola, Impresa, Università, Associazioni, EELL, ecc.), a vario titolo responsabili di policy/interventi che concorrono alla promozione della salute delle comunità locali;
- messa in atto di azioni di raccordo con la SC vaccinazioni e sorveglianza malattie infettive e con la SS screening e home visiting;
- messa in atto di azioni di raccordo per il Piano Olimpico Locale;
- erogazione di servizi di prevenzione del tumore della prostata;
- messa in atto di azioni di raccordo e attivazione del Laboratorio Movimento;
- aggiornamento delle dashboard del Sistema Tableau per la fruizione dei dati relativi alle diverse attività svolte in ambito prevenzione;
- implementazione dei dati necessari al controllo delle malattie infettive nell'ambito del Sistema di sorveglianza malattie infettive;
- riproporre percorsi informativi/formativi, partendo da esigente che potranno emergere, in collaborazione con Associazione di Volontariato ed enti locali e comuni.

Il Dipartimento, infine, proseguirà le sue attività anche attraverso la partecipazione agli incontri periodicamente organizzati da ATS Milano Città Metropolitana.

Attività centri vaccinali

Anche quest'anno dal mese di ottobre 2025 è iniziata la campagna vaccinale antinfluenzale 2025/2026, organizzata in collaborazione con MMG e PLS, UDOS, farmacie del territorio. Contestualmente sono state offerte le vaccinazioni anti COVID-19, antipneumococcica e anti Herpes Zoster per le categorie previste dal Piano Nazionale di Prevenzione Vaccinale.

È stata inoltre attivata, insieme ai MMG, la somministrazione domiciliare dei vaccini antinfluenzali, anti COVID-19, anti Herpes Zoster e antipneumococcici. Considerato l'andamento epidemiologico, la campagna proseguirà anche nei mesi di gennaio e febbraio 2026.



Parallelamente è stata avviata la campagna di immunizzazione anti-RSV 2025 per i nuovi nati, a partire dal 1° ottobre 2025, con somministrazione dell'anticorpo direttamente nei punti nascita.

Per i nati tra il 01/04/2025 e il 30/09/2025, le somministrazioni sono organizzate presso gli studi medici dei PLS aderenti PLS e nei Centri Vaccinali. Per il Servizio di Profilassi del Viaggiatore Internazionale è attivo un ambulatorio dedicato presso la Casa di Comunità di Bollate, rivolto a chi intende intraprendere un viaggio all'estero. Il servizio prevede un appuntamento di counseling con successiva proposta e somministrazione delle vaccinazioni necessarie o raccomandate in base alla destinazione. Data l'elevata richiesta, sarà necessario incrementare la disponibilità delle prenotazioni e garantire un costante aggiornamento dell'offerta sanitaria. Per quanto riguarda la progettualità del 2026, essa sarà definita in base agli obiettivi stabiliti dalla Regione, che orienteranno priorità, azioni e risorse da destinare nel corso dell'anno.

Attività consultoriali

Nel 2026 è prevista la riapertura dei Consultori Familiari all'interno delle Casa di Comunità di Garbagnate Milanese e Corsico, rispettivamente chiusi e trasferiti presso CF di Bollate e Cesano Boscone.

Tali riaperture richiederanno una riorganizzazione ed incremento del personale medico, ostetrico, psicologi, assistenti sociali, assistenti sanitari ed educatori.

Il potenziamento delle sedi consultoriali permetterà di raggiungere in maniera più capillare la popolazione e fornire supporto anche a coloro che non erano in grado di spostarsi dal proprio Comune.

Alla fine del 2025 sarà completata la consegna di ecografi per dotare ogni Consultorio di questo indispensabile strumento per l'attività Ostetrica e Ginecologica.

Verranno organizzati servizi strutturati di diagnostica ecografica per garantire un alto livello di prestazione specialistica e alleggerimento di attività, per ora esclusivamente ospedaliera. Tale progetto richiederà la presenza in consultorio di personale formato.

Verrà ulteriormente potenziata la rete ospedale -territorio con realizzazione di protocolli congiunti per la presa in carico di gravide, a rischio e presa in carico alla 36-38 settimana, provenienti dal Consultorio.

Incremento della continuità assistenziale post partum da parte delle ostetriche e procedure integrate territorio-ospedale per il percorso della donna ai sensi della legge 194 /78.

Nell'ultimo trimestre del 2025, con piena applicazione operativa nel 2026, è stato rinnovato il Comitato del Percorso Nascita Locale con coinvolgimento degli enti Ospedalieri e dei Consultori di competenza, al fine di implementare e dare operatività agli indirizzi Nazionali e Regionali al Percorso Nascita ed alla rete ostetrico – neonatale nel suo complesso.

Nel 2026 è prevista una strutturazione della rete tra Consultori e Cure primarie per intercettazione e presa in carico di giovani con DEC (Disturbi Emotivi Comuni). È in corso un progetto integrato (nel Corsichese) che prevede un percorso di gruppo strutturato che combina incontri di supporto, attività educative e pratiche con l'obiettivo di gestire meglio le proprie emozioni, sviluppando strategie di adattamento positive.

Anche per il 2026 è stato programmato un numero di 12.000 slot per lo screening del tumore della cervice uterina. Prosegue l'impegno al contrasto alla violenza di genere con partecipazione ad attività, studio e tavoli congiunti presenti sul territorio.

Nel corso dell'anno scolastico 2025 -2026 sono state erogate, in collaborazione col Dipartimento Funzionale di Prevenzione, tutte le prestazioni richieste dalle scuole primarie e secondarie all'interno del programma di educazione all'affettività, in ottica proattiva per la promozione della salute e del benessere familiare. Con un incontro dedicato alla sensibilizzazione alla vaccinazione HPV.

Prosegue inoltre l'attività di promozione e attuazione dei progetti di prevenzione di contrasto al Bullismo e Cyberbullismo, ai comportamenti prevaricanti, alla violenza di genere, promozione di sani stili di vita, counseling motivazionale breve, relazioni affettive rispettose della scelta e della dignità dell'altro, in collaborazione con gli Uffici



competenti della ATS del territorio.

In corso Progetto Cofinanziato da ATS, con incremento di ore di un consulente specialista Psicologo.

Il Centro Adozioni nel 2026 avvierà due progetti innovativi:

- Il tempo di attesa: incontri tematici rivolti alle coppie che sono in attesa di adottare e che hanno terminato il percorso di indagine;
- Percorso di sostegno alla genitorialità: rivolto alle coppie che hanno adottato, questo percorso prevede degli incontri per i papà, per le mamme e dei momenti di confronto di coppia.

6) Ambito Salute Mentale

Il Dipartimento di Salute Mentale e delle Dipendenze è una struttura deputata alla prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione dei disturbi mentali e di dipendenza. In coerenza con le finalità ed i valori promossi dalla ASST Rhodense e dalla Regione Lombardia.

Il DSMD proseguirà, nel corso del 2026, con la SC Distretto Garbagnatese la collaborazione nell'attività della Funzione "Servizio Disabilità Psichica Adulti".

Nel 2026 proseguirà l'implementazione del processo di omogeneizzazione del sistema informatico del DSMD per consentire una migliore gestione dei fascicoli sociosanitari delle diverse UU.OO. e degli specifici debiti informativi.

SC PSICHIATRIA OSPEDALIERA E TERRITORIALE

Interventi rivolti alla diagnosi e il trattamento dei disturbi del comportamento alimentare attraverso un servizio dedicato. Per quanto concerne i disturbi della nutrizione e dell'alimentazione anche nel 2026 l'UOC parteciperà al progetto sui DNA, finanziato da Regione Lombardia e da ATS, in integrazione con l'UOC NPIA e l'UOC di Pediatria, con il coinvolgimento dei Distretti del territorio aziendale, dei MMG e dei PLS.

Proseguirà inoltre, nel 2026, la partecipazione al Piano regionale di Rafforzamento dei DSMD con un progetto per il superamento della contenzione meccanica.

Proseguirà nel 2026 presso l'UOPOT dell'ASST Rhodense la rete formativa dell'Università degli Studi di Milano-Bicocca in rapporto convenzionale con essa, divenendo stabilmente sede di formazione specialistica per gli studenti della Scuola di Specializzazione in Psichiatria. Stessa cosa per la UOC NPIA, convenziona con Università degli studi di Milano per la scuola di specializzazione in Neuropsichiatria infantile.

In sintesi gli obiettivi che sicuramente vedranno impegnati nel 2026 la SC Psichiatria Ospedaliera e Territoriale possono essere riepilogati come segue:

- Incremento dei ricoveri (flussi positivi) sia in SPDC che nelle strutture residenziali con aumento dell'indice di saturazione;
- Attivazione e potenziamento dell'ambulatorio post-acuzie/post-ricovero, nato per ridurre il fenomeno del *revolving door*;
- Monitoraggio dei risultati dell'ambulatorio post-acuzie tra 6/9 mesi (indicativamente nel corso del 2025/inizio 2026);
- Ambulatorio Neurosviluppo Adulti: accesso previsto da gennaio tramite accesso spontaneo, invio specialistico, Cure Primarie;
- Definizione degli spazi ambulatoriali alla luce dell'apertura delle case di Comunità (attualmente tra CPS Cassina Nuova e Passirana);
- Collaborazione tra Psichiatria territoriale e ospedaliera, UONPIA, Psicologia Clinica nella fase di transizione e creazione di una micro-équipe dedicata (necessaria per sostenibilità);



- Riorganizzazione Residenzialità (2025–2026): creazione di una Unità Operativa Funzionale (UOSD o UOC) dedicata alla residenzialità;
- Individuazione di un Responsabile Medico;
- Riorganizzazione basata su medico responsabile + case manager;
- Strutturazione di PDTA per inserimenti e dimissioni dei pazienti dalle strutture residenziali;
- Monitoraggio Guardia Attiva: avvio dal 1° dicembre 2025. Nuove fasce orarie:
 - 8–20 / 20–8;
 - Contatti con i medici tramite cicalino.
- Gestione dei Profughi: gestione del 25% dei 170 profughi extracomunitari con bisogni psichiatrici.

SC NEUROPSICHIATRIA INFANTILE (UONPIA)

Nel corso del 2026 verrà implementato il Servizio interdipartimentale di “Neurofisiologia Pediatrica”, in capo alla Neuropsichiatria Infantile, che consente ricoveri programmati per eseguire elettroencefalogrammi h 24 con video-poligrafia per pazienti con disturbi del sonno ed epilessia. A questo scopo verrà utilizzato un holter EEG portatile da montare al letto del paziente (in corso di definitiva acquisizione).

La stessa apparecchiatura, con il supporto della poligrafia respiratoria e del video, può essere utilizzata anche per le polisonnografie notturne deputate alla valutazione delle problematiche respiratorie (OSAS). Lo strumento, quindi, potrebbe essere utilizzato, trasversalmente, dal servizio Pediatria-NPI-ORL per implementare i ricoveri pediatrici dei pazienti sia epilettici sia da sottoporre ad intervento di adenoidectomia e tonsillectomia.

In questo modo, congiuntamente alle indagini audiometriche e ai potenziali evocati uditivi-BAEPs (NPI), si creerebbe un pacchetto diagnostico completo, che porterebbe ad un incremento anche degli interventi chirurgici pediatrici.

Verrà implementata la riorganizzazione dei percorsi per minori in fase acuta, riguardante quindi la loro ospedalizzazione, della fase post acuta e di quella residenziale, in parallelo alle procedure per il ri-accreditamento della Comunità Marco Polo. In particolare, si attende approvazione del progetto di istituzione di 4 posti di NPIA nel reparto di pediatria di Rho, in corso di manutenzione straordinaria dello stesso.

L’UOC proseguirà la sua collaborazione nel progetto sui Disturbi della Nutrizione e dell’Alimentazione, finanziato da Regione Lombardia e da ATS, in integrazione con l’UOC Psichiatria Ospedaliera e Territoriale e l’UOC di Pediatria, con il coinvolgimento dei Distretti del territorio aziendale, dei MMG e dei PLS.

Prosegue interazione con i PLS per intercettazione precoce dei disturbi dello spettro dell’autismo con il progetto WIN4ASD.

Visto la perdita significativa di personale della dirigenza medica, è in corso convenzione con la scuola di Specializzazione di Neuropsichiatria Infantile di Milano, al fine di recuperare medici in specializzazione con decreto Calabria.

In considerazione del Nuovo Nomenclatore e delle DGR 1878 e 1827 del 2024, verrà implementata la rendicontazione di tutte le prestazioni NPIA (dirette ed indirette) sul nuovo portale di Aria Spa, secondo quanto previsto dalle disposizioni in merito al D.P.C.M. 12 gennaio 2017.

In sintesi gli obiettivi che sicuramente vedranno impegnati nel 2026 la SC NEUROPSICHIATRIA INFANTILE possono essere riepilogati come segue:

- Riorganizzazione del Servizio e del personale in base ai fondi delle nuove DGR: Fondi Autismo, Cure domiciliari, fondi DNA, fondi DSA, progetti G → possibilità di acquisire o confermare personale dedicato;
- Monitoraggio nuovi Flussi di rendicontazione;
- Proposta di aumento della tariffa oraria dei professionisti;



- Area Residenzialità e Strutture: progetto Centro Diurno Integrato 14-25 → Sopralluoghi nelle ex CPM dismesse (2025). Possibile attivazione di un nuovo centro diurno (tempistiche non definite, ma attività preparatoria avviata nel 2025) per utenti 14-25;
- Spostamento della C.tà Terapeutica M.Polo presso CPM di V.Bernina;
- Apertura dei 4 posti letto di NPIA c/o Pediatria di Rho;
- Presa di possesso di nuovo ambulatorio di NPIA e spostamento elettroencefalografo da Rho a Garbagnate per eseguire i sonni notturni;
- Necessità di integrare ulteriori attività non tracciate (telefonate, relazioni, colloqui con genitori, attività indirette ecc).

DIPENDENZE E GAP

Si riepilogano di seguito i principali obiettivi ed azioni del 2026:

- Necessità di stabilizzare operatori e di risolvere criticità nella disponibilità delle sedi (Corsico + locale provvisorio a Bollate);
- Consegna imminente della Casa di Comunità di Passirana (fine 2025), che libererà spazi e faciliterà l'integrazione con i servizi sociali;
- Necessità di integrare ulteriori attività non tracciate (telefonate, relazioni, colloqui, attività indirette ecc);
- Sostituzione del personale mancante;
- Formazione operatori per attività di gruppo socio-educativo;
- Partecipazione del SERD allo sportello del Comune di Rho;
- Miglioramento della Rendicontazione dei Flussi.

CDCD

Si riepilogano di seguito i principali obiettivi ed azioni del 2026:

- Progetto anticorpi monoclonali con strutturazione di un MAC per infusione e reclutamento pazienti;
- Progetto formazione CDCD limitrofi;
- MAC per indagini liquorali per ricerca anticorpi specifici con PDTA in condivisione con Neurologia.

PSICOLOGIA CLINICA

Si riepilogano di seguito i principali obiettivi ed attività previste nel corso del 2026:

- Apertura e consolidamento Cure Primarie e Casa di Comunità con acquisizione del personale necessario alla sostenibilità del servizio;
- PDTA con DAMA per i caregivers dei pazienti, per un supporto integrato sia con terapie singole che di gruppo;
- Formazione caregivers per il Centro diurno integrato;
- Attivazione e presa in carico con gruppi integrati di pazienti per IBD.

7) Ambito Unità di Offerta Socio sanitarie (UDO)

SC CURE PALLIATIVE con HOSPICE



Per quanto concerne le Cure Palliative gli obiettivi per l'anno 2026 si possono riassumere come segue:

- per quanto concerne i dati di produzione mantenimento/integrazione del numero di prese in carico (in regime di CPDOM) e in regime residenziale (Hospice);
- incremento dell'attività ambulatoriale con l'apertura di un Ambulatorio di Cure Palliative presso la CASA DI COMUNITÀ di Corsico (a cadenza settimanale);
- integrare l'attività della SC di Cure Palliative con l'attività della SC Gestione Operativa NEXT Generation EU allo scopo di monitorare mensilmente l'attività CPDOM e Hospice per garantire una buona gestione delle risorse economiche;
- proseguire con i GDM con il personale dell'Hospice, per la discussione di casi clinici complessi (giovedì pomeriggio presso l'Hospice);
- iniziare un percorso con i GDM con il personale delle CPDOM per la gestione dei casi clinici complessi relativamente al setting specifico (mercoledì pomeriggio presso la sede CPDOM di Bollate);
- proseguire il percorso di Formazione Interna trasversale a tutte le figure della SC di Cure Palliative per il quarto anno successivo, in sinergia con l'Associazione di volontariato "Presenza Amica" (8 incontri dal marzo 2026 a dicembre 2026);
- iniziare e monitorare lo sviluppo della CCE per il setting CPDOM e della CCE per il setting residenziale (Hospice), partendo da una evoluzione dell'applicativo già in uso dal 2019 e utilizzato per i flussi alla Regione (ADIWEB di Tekne).

L'ATS della Città Metropolitana di Milano ha istituito la Rete Locale di Cure Palliative (RLCP) a seguito di un accordo tra ATS Città Metropolitana di Milano, le Aziende Sanitarie Territoriali (ASST) e gli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) pubblici del territorio.

L'accesso alle Cure Palliative, diritto inalienabile del Cittadino secondo l'Articolo 1 della Legge 38/2010, è garantito attraverso la Rete Locale di Cure Palliative (RLCP), composta da enti erogatori accreditati che forniscono Assistenza Domiciliare e Assistenza in Hospice.

La Rete di ATS Città Metropolitana di Milano si articola in:

- Rete Locale di Cure Palliative di Milano;
- Rete Locale di Cure Palliative di Milano Est;
- Rete Locale di Cure Palliative di Milano Ovest (con Capofila ASST Rhodense e coinvolgente ASST Ovest Milanese, le Cure Palliative extra aziendali erogate da Erogatori accreditati e le Associazioni di Volontariato).

Il Dipartimento Interaziendale di Cure Palliative, coordinando la Rete Locale di Cure Palliative, promuove i percorsi di presa in carico e di cura dei pazienti affetti da patologie oncologiche e non oncologiche a prognosi infausta. Il dipartimento si prefigge i seguenti obiettivi principali per il 2026:

- programmazione di incontri dei Direttori dei Dipartimenti Interaziendali di Cure Palliative con la Direzione Strategica di ATS per l'organizzazione del percorso formativo in Cure Palliative del personale che svolge la propria attività in una struttura che eroga Cure Palliative in collaborazione con Polis;
- programmazione di incontri dei Direttori dei Dipartimenti Interaziendali di Cure Palliative con la Direzione Strategica di ATS per la valutazione degli esiti dei tavoli di lavoro di Regione Lombardia.

RSA PERTINI

Anche per il 2026 la RSA, nella prospettiva di una saturazione dei posti letto utilizzabili, avendo a disposizione risorse umane e strutturali adeguati agli standard previsti da Regione Lombardia, in accordo con la Direzione Sociosanitaria, si prefiggerà la copertura potenzialmente ammissibile di 160 posti letto. Facciamo presente che la criticità della mancanza di personale (medici, infermieri, FKT, OSS) non permette di aumentare ulteriormente il

Relazione del Direttore Generale – BPE 2026



numero degli ospiti, nonostante l'accreditamento ci autorizzi alla copertura di 225 posti letto.

Saranno programmati gli ingressi che renderanno colma la capienza e allertati altri nominativi in lista di attesa per l'avvicendamento con gli inevitabili decessi. La lista di attesa continua a superare le 900 persone. È in atto una collaborazione con la Direzione socio-sanitaria per la presa in carico anticipata al domicilio degli utenti in lista d'attesa per la RSA Pertini.

CDI PERTINI

Il Centro Diurno Integrato della RSA "S. Pertini" è operativo dall'ottobre del 1996 ed ha una capacità di 40 posti, ospita persone non autosufficienti, di età prevalentemente superiore ai 65 anni, che mantengano la capacità di movimento e che risultino in grado di essere trasportati e riaccompagnati quotidianamente al proprio domicilio, anche mediante l'impiego di ausili. A seguito dell'entrata in vigore del D.L. 34 del 2023 la gestione della RSA/CDI è garantita con risorse aziendali, nonostante la difficoltà di reclutamento del personale sanitario, infermieristico, fisioterapico e OSS; tale condizione costringe la RSA a non poter incrementare il numero di posti letto occupabili sia in RSA che al CDI. Attualmente sono presenti 160 ospiti in RSA e 25 utenti al CDI. Prosegue la messa in sicurezza generale della residenza legata all'ammodernamento degli elementi strutturali, della camera di degenza, dei servizi igienici centralizzati, degli spazi comuni.

È partito il progetto "La cura è di casa" riferito alla presa in carico di utenti in attesa di ingresso presso la RSA che vedrà maggiore attuazione durante l'anno 2026. Proseguono le attività di formazione del personale con convegni e corsi residenziali.

8) Rapporti Istituzionali e integrazione con gli Ambiti

Nel 2026 proseguirà il confronto e il coordinamento con le amministrazioni comunali ed i relativi uffici di piano attraverso la partecipazione alle Assemblee Distrettuali dei sindaci, che rappresentano un'importante occasione di dialogo e condivisione sui principali temi sociosanitari del territorio.

Tali momenti di confronto permetteranno nel corso del 2026 di monitorare lo stato di avanzamento delle progettualità in corso, condividendo criticità e individuando strategie comuni per il potenziamento e l'integrazione dei servizi sociosanitari nel territorio dell'ASST Rhodense.

Per l'anno 2026 si prevede di espletare:

- n. 8 sedute dell'Assemblea dei Sindaci del Distretto Garbagnatese;
- n. 8/9 sedute dell'Assemblea dei Sindaci del Distretto Corsichese;
- n. 10 sedute dell'Assemblea dei Sindaci del Distretto Rhodense;
- n. 4 sedute della Conferenza dei Sindaci ed altrettante del Consiglio di Rappresentanza dei Sindaci;
- n. 2/3 sedute della Cabina di Regia.

Programmazione territoriale 2025-2027: Progetti Piano di Sviluppo del Polo Territoriale (PPT) annualità 2026

All'interno della programmazione delle progettualità di sviluppo del Polo Territoriale per il prossimo triennio proseguono i percorsi congiunti con gli Ambiti Territoriali, avviati a partire dal mese di gennaio u.s. Tali percorsi troveranno ulteriore concretizzazione nei prossimi mesi attraverso il consolidamento dei tavoli di lavoro, sia aziendali sia interistituzionali con gli Ambiti Territoriali, in particolare nei contesti in cui risulta prioritario il perseguimento dei LEPS di integrazione sociosanitaria.

Nella prospettiva di sviluppo del Polo Territoriale del Presidio Territoriale (PPT) nella sua declinazione distrettuale, assume un ruolo centrale il tema della prevenzione nei diversi setting. In tale ambito, sono proseguiti e si sono



ulteriormente rafforzati, con una diffusione sempre più capillare sul territorio, i progetti afferenti alle principali linee di intervento previste per il 2025, finalizzati alla promozione della salute.

Di seguito si riportano in sintesi le attività realizzate nell'ambito delle diverse Aree Tematiche del PPT.

Area tematica 1: Progetto "Valutazione multidimensionale per persone anziane non autosufficienti"

Sono proseguiti gli incontri finalizzati alla definizione del modello di PUA per l'effettuazione del pre-assessment propedeutico alla valutazione multidimensionale. Nei territori del Rhodense e del Garbagnatese sono stati conclusi i percorsi formativi rivolti agli operatori; nel Corsichese è stato invece definito e pianificato il relativo percorso di formazione.

Area tematica 2: Progetto "Procedura per la pianificazione della dimissione ospedaliera"

La procedura per la pianificazione della dimissione ospedaliera, adottata a partire dal mese di giugno u.s., è stata integrata con il percorso di segnalazione agli Ambiti Territoriali delle dimissioni a esclusiva valenza sociale. È stato inoltre avviato un tavolo di lavoro con gli Ambiti per l'aggiornamento del relativo protocollo operativo, le cui attività proseguiranno nel corso del 2026.

Area tematica 3: Progetto "Sostegno alla domiciliarità della persona anziana"

È stato consolidato il percorso dedicato alle dimissioni di persone anziane con bisogni sociali residenti nel territorio, come descritto nell'addendum alla procedura attualmente in vigore.

Area tematica 4: Progetto "Integrazione tra MMG, Medici Specialisti e Ambiti Territoriali"

È stato avviato il percorso volto alla definizione delle modalità di inserimento dei Medici Specialisti nelle Case della Comunità e alla loro integrazione funzionale con il sistema delle Cure Primarie.

Area tematica 5: Prevenzione e promozione della salute

Sono proseguite le attività previste nell'ambito di tutti i progetti afferenti all'area della prevenzione e della promozione dei corretti stili di vita. In particolare, per il progetto di promozione dell'attività fisica nella popolazione anziana, sono state avviate tutte le azioni previste dal progetto Active Over, finanziato nell'ambito del bando sull'invecchiamento attivo.

Area tematica 6: Sviluppo della telemedicina per i pazienti cronici

È stato definito il modello di teleconsulto tra MMG/PLS e Medici Specialisti; la relativa procedura è stata pubblicata ed è stato avviato il servizio.

Area tematica 7: Presa in carico dei pazienti cronici e fragili

È stato consolidato il modello di riorganizzazione del percorso di prenotazione delle prestazioni per la presa in carico dei pazienti cronici da parte dei MMG non aderenti a forme cooperative. Parallelamente, è stata avviata l'implementazione degli accordi per l'erogazione delle prestazioni alle cooperative interessate (Salute Groane, Milano Persona, Medici Milano Centro, Iniziativa Medica Lombarda, Gestione Servizi Territoriali Sociosanitari, Consulto Formativo).

2.4 Emergenza Urgenza (118)

Descrivere sinteticamente le attività di emergenza urgenza gestite dalla ASST/IRCSS

Relazione del Direttore Generale – BPE 2026



L'attività svolta come Servizio di Emergenza-Urgenza Extraospedaliero – 118 comporta la copertura di un turno di 24 ore con personale medico, infermieristico e tecnico (autista soccorritore) operativo sul MSA.

La DGR X/5088 del 29/04/2016 prevede il progressivo passaggio dell'attività svolta dal personale in sistema premiante a quello istituzionale attraverso la riduzione della quota oraria svolta in sistema premiante.

Recentemente è stata rinnovata la Convenzione tra la nostra ASST ed AREU per la copertura della postazione a noi affidata per 365 giorni l'anno 24/24 ore relativamente al triennio 2025-2029.

La composizione dell'organico è la seguente:

- ✓ N.18 infermieri;
- ✓ N. 5 medici.
- ✓ N. 4 Autisti Soccorritori

La turnistica è attualmente così organizzata:

Infermieri

Turno di 12 ore: 6 ore in sistema istituzionale/6 ore in sistema premiante: 3 infermieri risultano abilitati ad MSA1 (Auto Infermieristica) e per tale motivo svolgono turni esclusivamente in sistema premiante presso le postazioni MSA1 afferenti ad altre ASST:

Medici

Turno di 6 ore: 3 ore in sistema istituzionale/3 ore in sistema premiante;
turno di 12 ore: 5 ore in sistema istituzionale/7 ore in sistema premiante.

Autisti soccorritori

Turno di 12 ore in sistema istituzionale.

La previsione dell'organico, per l'anno 2026, è la seguente:

- **medici:** è prevista l'integrazione di 2 medici che termineranno il percorso formativo entro i primi mesi dell'anno 2026: inoltre nel corso dell'anno potranno essere arruolati ulteriori 2 medici che si specializzeranno nel corso dello stesso anno (per tale motivo non preventivabile al momento l'entrata in servizio);
- **infermieri:** è prevista l'integrazione di organico con 5 nuove unità arruolate con concorso interno: le stesse dovranno essere avviate al percorso formativo con previsione di inserimento nel servizio attivo non inferiore a sei mesi/un anno: 2 infermieri risultano assenti in quanto in maternità, un'infermiera andrà in pensionamento a fine 2025;
- **autisti soccorritori:** organico ridotto a 4 unità di cui una non impiegata nel ruolo "operativo" in quanto "esonerata" dal servizio medesimo per grave malattia (non è preventivabile al momento una data di rientro): per tale motivo, 2 unità professionali afferenti ad AREU risultano in comando presso la nostra ASST.

Stante la grave carenza di personale medico, al fine di garantire la copertura della turnistica, a partire dal mese di Giugno 2021 è stato richiesto (ed è tuttora in essere), un supporto di medici delle AAT (Articolazione Aziendale Territoriale) afferenti ad AREU: analogamente avviene anche per gli autisti soccorritori e solo eccezionalmente per gli infermieri.

Si specifica inoltre che AREU, al fine di garantire la continuità del servizio (requisito LEA) autorizza per il tramite della AAT di Milano la copertura di parte dei turni in modalità totalmente premiante per tutte e tre le categorie professionali anche in regime di deroga rispetto alla normativa relativa al distacco orario; inoltre, a fronte della carenza di organico Anestesista/Rianimatore, presente anche presso altre ASST, in assenza di disponibilità medica,



il turno è convertito da MSA2 a MSA1 (Auto Infermieristica).

In relazione ai Giochi Olimpici Invernali Milano – Cortina 2026 anche parte del nostro Personale potrà essere arruolato per il relativo Servizio Sanitario secondo tempi e modalità che andranno disciplinati/concordati tra la nostra ASST, AREU e l'ASST Grande Ospedale Metropolitano: attualmente risultano già impegnati in questa attività un infermiere ed un autista soccorritore.

3 Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

Relativamente all'esercizio in questione, sintetizzare, per singola area, le azioni previste quali nuove implementazioni o completamento di quelle iniziate in anni precedenti.

Azioni strutturali

Innovazione e ammodernamento delle strutture.

Con particolare riferimento alle necessità di rispondere alle esigenze dettate dal piano nazionale di ripresa e resilienza PNRR, continueranno le azioni relative l'adeguamento normativo antincendio e la messa in sicurezza delle strutture aziendali. Nello specifico i lavori interessano il padiglione 70 del P.O. di Bollate ed il P.O. di Passirana

Per quanto riguarda, invece, i lavori di riqualificazione, finalizzati anche all'adeguamento ai requisiti di accreditamento attualmente in deroga, questi comprenderanno il completamento di quelli già avviati che interessano gli stabilimenti ospedalieri di Rho e Passirana e l'avvio dei seguenti nuovi interventi:

- P.O. Rho: ristrutturazione del Reparto di degenza di Ostetricia e Ginecologia, ampliamento dell'area di accoglienza ed accettazione del PS e ristrutturazione parziale della degenza di Pediatria al fine di attivare quattro posti letto di Neuropsichiatria Infantile.
- P.O. Passirana: il completamento dei lavori della degenza dell'ospedale di comunità determinerà la riallocazione delle unità operative.
- P.O. Garbagnate: avvio dell'iter per la realizzazione dell'area OBI ostetrico/ginecologica.

Per i Presidi di Rho e Passirana l'esecuzione dei lavori impone una revisione della logistica interna sia a livello di flussi inpatient che outpatient, con una sensibile rimodulazione della capacità produttiva.

Continueranno gli interventi finalizzati al completamento dei lavori sul polo territoriale riguardanti la realizzazione delle Case di comunità previste e efferenti alla ASST.

Azioni organizzative

Polo ospedaliero

- Riorganizzazione del sistema produttivo

Il 2025 ha visto la massimizzazione della produzione nell'area dei ricoveri e della specialistica ambulatoriale, grazie anche all'applicazione di strumenti e metodi per ottimizzare i flussi dei pazienti dall'ingresso programmato o da pronto soccorso alla dimissione dall'ospedale. Nel 2026 si intende continuare il percorso intrapreso mirando ai seguenti obiettivi strategici:



- rafforzare il ruolo della ASST attraverso l'impegno costante a crescere la posizione per il trattamento di alcune patologie;
- migliorare la capacità recettiva con la finalità di ridurre i tempi di attesa;
- sviluppare e rafforzare l'integrazione tra il polo ospedaliero e quello territoriale;

Verranno pertanto messe in atto le seguenti azioni:

- supportare gli organici delle aree carenti attraverso la messa in atto di azioni volte al reclutamento del personale: convenzionamento con altri Enti del SSL, adesione alle procedure centralizzate per il reclutamento di LP ai sensi della DGR 1415/2023, stipula di convenzioni e contratti LP, espletamento di concorsi e avvisi;
- ottimizzare i processi e le attività di programmazione attraverso il rafforzamento dell'attività di bed management e della pianificazione e gestione delle dimissioni e della programmazione delle attività ambulatoriali;
- specializzare le linee produttive delle UUOO presenti in entrambi i poli ospedalieri di RHO e Garbagnate e potenziare le attività. In tal senso si è dato corso alle modifiche degli assetti previsti dal POAS con la nomina di nuovi responsabili per le UO di Cardiologia e PS del Presidio di Garbagnate;
- pianificare e implementare la dislocazione delle attività ambulatoriali presso le Case di Comunità, di prossima apertura, in piena applicazione del DM 77,
- pianificare e sviluppare i percorsi di integrazione tra polo ospedaliero e gli Ospedali di Comunità di prossima apertura, in piena applicazione del DM 77.

• Implementazione nuovi modelli organizzativi

Nel 2026 oltre al consolidamento dei percorsi già intrapresi nell'ambito dei nuovi modelli organizzativi a gestione infermieristica, ostetrica, e di altre professioni sanitarie e sociali caratterizzati da forte autonomia decisionale, (degenza di comunità, fast track nei PS aziendali, e gestione di ambulatori infermieristici e ostetrici) verranno implementate le seguenti nuove azioni:

- sviluppo dei percorsi di presa in carico infermieristica di PS
- revisione del percorso di pre ricovero in un'ottica di lean management
- revisione del percorso di valutazione dei pazienti finalizzato all'attivazione di interventi a carattere sociale alla dimissione

• Riorganizzazione e digitalizzazione dei processi clinici, assistenziali e gestionali

Nel 2025 sono stati messi in atto interventi di potenziamento del livello di sicurezza della rete aziendale e di rinnovo del parco SW aziendale. Nello stesso anno inoltre, nel rispetto del progetto regionale, è stata implementata la cartella clinica elettronica (CCE) presso tutte le UUOO dell'Azienda. In coerenza con il percorso intrapreso, nel 2026 verranno messi in atto i seguenti interventi:

- azioni di consolidamento del progetto CCE: miglioramento dei percorsi organizzativi e incremento del numero di applicativi verticali integrati con la CCE;
- implementazione, secondo il progetto regionale, della cartella clinica ambulatoriale (CCA) in



correlazione con l'implementazione del nuovo CUP Regionale;

- partecipazione al progetto per l'implementazione della codifica delle schede di dimissione ospedaliera (SDO) con l'uso delle classificazioni ICD10 e CIPI.

- **Efficientamento Pronto Soccorso**

Nel corso degli anni precedenti, anche in accordo alle delibere regionali, sono stati consolidati strumenti predittivi, operativi e strutturali per la gestione dei posti letto e per il miglioramento dei flussi interni al PS.

Nel 2026 oltre al consolidamento di quanto messo in atto verranno implementate le seguenti azioni:

- analisi e implementazione dei percorsi di presa in carico infermieristica, che anticipando alcune azioni al momento del triage rendono più fluido e breve il percorso del paziente di PS;
- ottimizzazione, a seguito del completamento dell'iter di riclassificazione ai sensi della DGR 787/2023, dell'attività di OBI;
- potenziamento dell'attività di bed management.

- **Attività sale operatorie**

Per il miglioramento della Gestione delle sale operatorie verranno messe in atto le seguenti azioni

1. Programmazione delle sale operatorie sviluppata sulla consistenza/criticità delle liste di attesa
2. Ottimizzazione del percorso di pre-ricovero e della gestione delle liste di attesa
3. Ricorso dell'area a pagamento per l'abbattimento delle liste di attesa in accordo con le indicazioni regionali.

I punti precedenti consentono di programmare l'assegnazione delle risorse operatorie sulla base della consistenza e della criticità delle liste di attesa per disciplina, patologia e/o classe di priorità.

Verrà inoltre ampliato l'utilizzo della chirurgia robotica con il coinvolgimento delle UUOO di Ostetricia e Ginecologia dei Presidi di Garbagnate e Rho

- **Arruolamento risorse di area critica**

Al fine di mitigare alla ormai cronica carenza di personale medico specialista in Anestesia e Rianimazione, che si ripercuote con l'attività di sala operatoria, sono state messe in atto tutte le azioni possibili, seguendo gli iter fissati da Regione Lombardia. L'ultima in ordine di tempo è rappresentata dalla emissione di un bando con scadenza dicembre.

Per le altre discipline su cui è ravvisata un'importante carenza nella dotazione, sono stati attivati vari interventi, in accordo con le indicazioni regionali, quali: convenzionamento con altri Enti del SSL, adesione alle procedure centralizzate per il reclutamento di LP ai sensi della DGR 1415/2023, stipula di convenzioni e contratti LP, espletamento di concorsi e avvisi

Le aree con maggiori criticità risultano essere: Medicina d'Urgenza e Pronto Soccorso, Radiologia. Per tali ambiti si continuerà a mettere in atto i percorsi già intrapresi.



- Attività ambulatoriale

Nel corso del 2025 si è dato impulso alla ripresa delle attività con alle Specialità di Oculistica, Ortopedia ed Urologia.

Nel 2026 si darà corso al riordino delle attività ambulatoriali tenendo conto degli aspetti connessi con l'attivazione delle case di comunità e della implementazione del CUP unico regionale e della cartella clinica ambulatoriale.

Per il primo aspetto verrà ottimizzata l'analisi già intrapresa sulla domanda di salute da parte della popolazione con patologie cronico degenerative afferente ai distretti socio sanitari di competenza della ASST. Tale analisi rappresenta la base per valutare, in accordo con le indicazioni normative, le prestazioni e i relativi volumi da delocalizzare presso le case di comunità.

Ammodernamento delle tecnologie

Tutti gli investimenti saranno effettuati entro i tetti fissati dai relativi provvedimenti di finanziamento e nel rispetto delle disposizioni che ne regolamentano la fruizione, si rinvia per maggiori dettagli all'allegato Piano degli Investimenti.

Si evidenzia che la situazione delle attrezzature sanitarie aziendali è particolarmente critica: si tratta in buona parte di beni vetusti, che necessitano di riparazioni continue e per i quali, in alcuni casi, non si trovano più neanche i pezzi di ricambio. Ciò determina, oltre all'aumento dei costi di manutenzione, nel caso di attrezzature non più riparabili, l'aumento del costo dei noleggi, cui si è costretti a ricorrere nel caso di finanziamenti destinati ad investimenti insufficienti.

Appropriatezza delle prestazioni

Continuerà il monitoraggio attraverso gli indicatori forniti dal portale di RL e l'implementazione di audit ad hoc.

Qualità e sicurezza delle cure – risk management

Le attività della SC Qualità e Risk Management saranno declinate, con riferimento all'area di gestione del rischio clinico, nel Piano Annuale di Risk Management (PARM) 2026 della ASST Rhodense, in coerenza con le indicazioni di Regione Lombardia specificatamente contenute nelle "Linee operative di risk management in sanità – 2026" e nella DGR che sancirà le "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2026". Tali linee di indirizzo prevederanno lo svolgimento di una serie di attività volte a pianificare gli interventi strategici e operativi a tutela degli obiettivi di salute e sicurezza delle cure.

Le attività previste per l'anno 2026 saranno:

- HERM - Gestione integrata del rischio nel sistema sociosanitario lombardo: effettuata nel 2025 lo sviluppo della seconda fase operativa di adozione sistematica del modello, nella quale l'azienda ha scelto n. 3 macro-processi relativi ai seguenti ambiti: Affari Generali e Legali, Ingegneria Clinica, Qualità e Risk Management. Nel 2026 verranno integrati ulteriori macro-processi come da indicazioni regionali;



- Gestione delle Crisi e Continuità Operativa (*business continuity e crisi management*): il Risk Management è di supporto alle Direzioni in caso di eventi pandemici/influenzali e nelle attività di *preparedness* correlate;
- Sistema di monitoraggio regionale delle attività di risk management: implementazione procedure sulle raccomandazioni ministeriali, osservazioni sul campo, raccolta delle segnalazioni attraverso il sistema di incident reporting, eventuali attività di audit su rischi specifici indicati dalle Linee guida regionali; proseguiranno le attività di audit su un campione di cartelle cliniche dei casi di sepsi nonché le attività di monitoraggio del rischio in area materno-infantile
- Network ed eventi Formativi: sarà garantita la presenza del Risk Manager e, a rotazione, dei collaboratori, in occasione dei network trimestrali organizzati dal Centro regionale per la gestione del rischio sanitario e la sicurezza delle cure – DGW Polo ospedaliero; partecipazione ad eventuali eventi formativi su temi indicati dalle Linee guida regionali;
- Piano Formativo Aziendale: contributo alla predisposizione del PFA con la proposta di eventi relativi ai seguenti obiettivi: prevenzione atti di violenza nei luoghi di lavoro, clinical governance, integrazione dei sistemi di gestione della qualità e del rischio clinico;
- Giornate dedicate al Risk management: attività di sensibilizzazione degli operatori e dei cittadini, soprattutto in occasione della Giornata nazionale per la sicurezza delle cure e della persona assistita (17 settembre);
- Trasparenza nei confronti del cittadino, con pubblicazione anche per l'anno 2026 della relazione annuale consuntiva degli eventi avversi ai sensi della Legge 24/2017;
- Partecipazione al Comitato Valutazione Sinistri (CVS) e collaborazione tra le diverse articolazioni aziendali, pubblicazione della procedura GESTIONE DEI SINISTRI - RESPONSABILITA' CIVILE VERSO TERZI O PRESTATORI D'OPERA (RCT/O);
- Attività di Ascolto e Mediazione Trasformativa, nell'ottica di prevenire e contenere le conflittualità tra operatori sanitari e cittadini; continuerà l'attività di ascolto.

Le azioni programmate vedranno il coinvolgimento delle componenti ospedaliera e territoriale della ASST, nella logica di una gestione globale del rischio clinico.

Con riferimento all'area di attività relativa al Sistema Gestione Qualità aziendale, la SC Qualità e Risk Management curerà le attività volte al rinnovo della certificazione ISO 9001:2015 delle Unità Operative coinvolte, effettuando audit interni in preparazione alla verifica esterna dell'Ente certificatore, che per il 2026 verrà individuato con nuovo bando di gara.

Sistema informativo socio sanitario

Parallelamente ad un costante e concreto presidio delle quotidiane attività di assistenza, manutenzione



ordinaria, manutenzione straordinaria e manutenzione evolutiva di tutte le componenti hardware e software aziendali, l'anno 2026 vedrà il proseguirsi di numerose attività progettuali nel contesto di un mantenimento e parziale rinnovamento del parco applicativo e, più in generale, di un innalzamento complessivo dei livelli di efficacia ed efficienza dell'infrastruttura di Information and Communication Technology (ICT) dell'Azienda Socio Sanitaria Rhodense la quale, da sempre, pone i Sistemi Informativi tra i settori maggiormente strategici per un concreto perseguimento della mission aziendale. Tali attività saranno quindi pianificate e condotte in continuità con le progettualità in essere e delle quali rappresenteranno, pertanto, concreta e fattiva finalizzazione ovvero prosecuzione in vista delle scadenze previste per ciascuna di esse.

Vengono quindi di seguito riportati i principali macro-obiettivi strategici ai quali, in aderenza a quanto previsto dagli organi centrali per il quinquennio 2023 - 2027, le varie progettualità sono e saranno ispirate:

- implementazione delle progettualità previste dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza;
- rispetto delle scadenze definite, a livello nazionale, per tale piano;
- massima attenzione alle tematiche inerenti alla sicurezza informatica e alla privacy;
- potenziamento dei servizi per gli operatori → identificazione di strumenti e tecnologie da rendere disponibili ai professionisti della salute al fine di migliorare il livello di qualità ed efficienza dei servizi sanitari;
- miglioramento del c.d. Patient Journey → semplificazione dell'accesso e miglioramento dell'esperienza d'uso dei cittadini durante l'intero percorso di cura al fine di garantire una sempre maggiore fruibilità e accessibilità dei servizi;
- innovazione tecnologica → introduzione di nuove ed innovative architetture tecnologiche in grado di generare servizi a maggior valore aggiunto, potenziali sinergie tra le diverse professionalità e migliore l'allocazione delle risorse umane;
- valorizzazione dei dati → ampliamento e valorizzazione del patrimonio informativo disponibile a livello regionale nonché della qualità e delle possibilità di utilizzo delle informazioni, abilitando la transizione verso un modello di Sanità Digitale c.d. Data Driven;
- evoluzione sostenibile → garanzia circa la completa sostenibilità tecnologica, gestionale ed economica di servizi e tecnologie durante l'intero ciclo di vita;
- governance regionale integrata → abilitazione di una governance regionale, centralizzata e integrata, tra servizi business ed architetture tecnologiche, coniugando servizi centrali e sistemi distribuiti nei contesti aziendali.

Le principali aree di intervento sono e saranno quindi sostanzialmente relative a:

- la prosecuzione di uno sviluppo quanto più capillare possibile del Sistema di Gestione Digitale del Territorio;
- la prosecuzione di uno sviluppo quanto più capillare possibile dei Servizi di Telemedicina, nelle loro varie declinazioni (televisite, teleconsulti, monitoraggi remoti, teleconsulenze, ecc.);
- la prosecuzione delle attività di potenziamento del livello di digitalizzazione aziendale con particolare attenzione all'introduzione di ulteriori funzionalità della Cartella Clinica Elettronica Informatizzata (es. gestione consensi, ecc.) sia a livello ambulatoriale che di ricovero e dei diversi applicativi finanziati con ricorso alle risorse del PNRR;



- il prosieguo ovvero il completamento degli interventi tecnici e organizzativi per il potenziamento del Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE 2.0);
- il prosieguo ovvero il completamento degli interventi tecnici e organizzativi per lo sviluppo dei nuovi protocolli di interoperabilità SISS3;
- il completamento delle attività orientate alla migrazione “in Cloud” dei servizi aziendali strategici ancora on premises;
- il consolidamento di un programma per il miglioramento continuo del livello di sicurezza e disponibilità dei sistemi informativi;
- il completamento delle migrazioni delle linee dati nel contesto della progettualità nazionale Sanità Connessa.

4 Il sistema degli acquisti – area contratti

Previsione rispetto alle regole vigenti e agli obiettivi

SC Gestione Tecnico Patrimoniale

L'attività della SC Gestione Tecnico Patrimoniale si concentra sulla trasmissione dei fabbisogni, la partecipazione dei tavoli tecnici e l'adesione formale alle procedure di gara che vengono espletate dai soggetti aggregatori e (A.R.I.A. S.p.A. e Consip S.p.a.).

S.C. ACQUISTI

L'attività di approvvigionamento nell'anno 2026 sarà espletata tenendo conto dell'ordine di priorità consolidate nel tempo e ribadite dalla D.G.R. XII/3720 del 30.12.2024 a oggetto: “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025”, in particolare l'Allegato 13.4 “Il Sistema degli acquisti del SSR” e l'allegato 5 della DGR 5524 del 17/05/2025, e precisamente:

- adesione alle gare stipulate da Aria di Regione Lombardia;
- adesione alle convenzioni stipulate da Consip S.p.a.;
- partecipazione, sia in qualità di capofila sia in qualità di mandante, a procedure di gara in forma aggregata con ASST facenti parte del Consorzio per gli acquisti Enti Sanitari pubblici Milano;
- in via residuale, qualora non risultasse possibile procedere attraverso le predette modalità, tramite procedure autonome.

In conformità a quanto sopra disposto si procederà a dare attuazione al Programma triennale degli acquisti di beni e servizi 2026_2028 di importo pari o superiore a 140.000 euro approvato con Deliberazione del Direttore Generale n. 1057 del 06.11.2025 ai sensi dell'articolo 37 e dell'allegato I.5 del D.Lgs 36/2023.

Attivazione nuove gare, procedure in corso

Relazione del Direttore Generale – BPE 2026



SC Gestione Tecnico Patrimoniale

L'attività di approvvigionamento sarà espletata tenendo conto delle vigenti disposizioni regionali in materia, ed in particolare:

- adesione alle gare stipulate da A.R.I.A. S.p.A. di Regione Lombardia;
- adesione alle convenzioni stipulate da Consip S.p.A.;
- partecipazione, sia in qualità di capofila sia in qualità di mandante, a procedure di gara in forma aggregata con Aziende Ospedaliere facenti parte del Consorzio per gli acquisti Enti Sanitari pubblici Milano.

In conformità a quanto sopra disposto si procederà a dare attuazione all'acquisizione di beni e servizi inseriti nella programmazione triennale degli acquisti dell'ASST Rhodense ed alla effettuazione dei lavori inseriti nel Piano Triennale dei Lavori adottato per gli anni 2026, 2027 e 2028 con Deliberazione n. 1180 del 05.12.2025.

S.C. ACQUISTI

Di seguito si segnalano i contratti di maggiore rilevanza economica, che saranno oggetto di esperimento di procedure di acquisizione nel corso dell'anno 2026, previsti nella programmazione triennale degli acquisti di beni e servizi di ASST Rhodense 2026_2028, precisando che, la dove indicato come tipologia di procedura gara autonoma questa verrà espletata previa verifica che nel frattempo non si siano rese disponibili iniziative attivate dai soggetti aggregatori o da altri Enti del Consorzio di riferimento:

DESCRIZIONE	IMPORTO ANNUO (IVA INCLUSA)	TIPOLOGIA DI PROCEDURA
ASSISTENZA E MANUTENZIONE APPLICATIVI AZIENDALI	310.145,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
CARTA, CANCELLERIA ARIA_2025_018	219.194,00 €	ARIA SPA
FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA	250.000,00 €	CONSIP SPA
FORNITURA DI DIALISI OSPEDALIERA-AMBULATORIALE E CAL E DOMICILIARE EXTRACORPOREA (DIALISI 5)	120.502,00 €	CONSIP S.P.A.



706 – A.S.S.T. Rhodense

SERVIZIO DI NUTRIZIONE PARENTERALE (SACCHE PERSONALIZZATE) DOMICILIARE DESTINATO AGLI ASSISTITI DEL TERRITORIO DI ASST RHODENSE	138.300,00 €	ARIA SPA
FORNITURA DI OSSIGENO E SERVIZI CONNESSI PER LA GESTIONE DEI PAZIENTI IN OSSIGENOTERAPIA DOMICILIARE PER PAZIENTI DOMICILIARI DEL TERRITORIO DI ASST RHODENSE	3.200.000,00 €	ARIA SPA
FORNITURA DI OSSIGENO E SERVIZI CONNESSI PER LA GESTIONE DEI PAZIENTI IN OSSIGENOTERAPIA DOMICILIARE PER PAZIENTI OSPEDALIZZATI DOMICILIARI DI ASST RHODENSE	80.000,00 €	ARIA SPA
FORNITURA DI METADONE CLORIDRATO E SISTEMI DI DISTRIBUZIONE/DOSAGGIO DEL FARMACO	88.478,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
FORNITURA DI AGHI (ARIA_2025_039) E SIRINGHE (ARIA_2025_040)	376.000,00 €	ARIA S.P.A.
FORNITURA DI TRATTAMENTI DI DIALISI PERITONEALE DOMICILIARE, TRATTAMENTI DIALITICI EXTRACORPOREI CONTINUI/PLASMA FILTRAZIONE E SPECIALI (DIALISI 5)	471.666,00 €	CONSIP S.P.A.
FORNITURA DI SISTEMA IBRIDO US/RF THUNDERBIET	163.506,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
FORNITURA DI SISTEMI A NOLEGGI FULL-SERVICE PER IL SERVIZIO DI VENTILOTERAPIA MECCANICA DOMICILIARE PER ASSISTITI TERRITORIO (CPAP, AUTOCAP, BILEVEL)	1.120.000,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
FORNITURA DI SISTEMI A NOLEGGI FULL-SERVICE PER IL SERVIZIO DI VENTILOTERAPIA MECCANICA DOMICILIARE PER ASSISTITI TERRITORIO (PRESSOVOLUMETRICI)	2.675.907,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
ACCORDO QUADRO CT8 CONSIP	54.750,00 €	CONSIP SPA
SERVIZIO DI ASSISTENZA E MANUTENZIONE APPLICATIVO EEMERGENCY P.S.	100.000,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
FORNITURA DI PROTESI E DISPOSITIVI PER OTORINOLARINGOIATRIA (COCLEARI)	130.000,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
FORNITURA DI PRODOTTI CONSUMABILI DEDICATI AGLI INIETTORI STELLANT CT CWS-MARK 7 ARTERION-SPECTRIS SOLARIS EP	137.000,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
FORNITURA DI PRODOTTI CONSUMABILI DEDICATI AGLI INIETTORI MOD. CT EXPRESS 4D E EMPOWER CT	170.800,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA



706 – A.S.S.T. Rhodense

SERVIZIO DI VIGILANZA NON ARMATA	700.000,00 €	ARIA SPA
FORNITURA DI EMODERIVATI	1.400.000,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
SERVIZIO DI RITIRO E RECAPITO DELLA CORRISPONDENZA	136.000,00 €	ARIA SPA
SERVIZIO SOSTITUTIVO DI MENSA MEDIANTE BUONI PASTO	318.487,51 €	CONSIP SPA
SERVIZIO DI VIGILANZA ARMATA	420.000,00 €	ARIA SPA
SERVIZIO TRASPORTO DIALIZZATI	1.835.397,96 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
FORNITURA DI "DISPOSITIVI PER ELETTROCHIRURGIA" ARIA_2024_045	165.000,00 €	ARIA SPA
FORNITURA DI "PROTESI E DM PER OCULISTICA" ARIA_2024_035	310.000,00 €	ARIA SPA
FORNITURA DI DISPOSITIVI PER VIDEOLAPAROSCOPIA ARIA_2024_046	150.000,00 €	ARIA S.P.A.
FORNITURA DI PRODOTTI PER OFTALMOLOGIA	34.160,00 €	ASST SANTI PAOLO E CARLO - AGGREGATA
GAS MEDICINALI ARIA_2023_013	2.384.713,60 €	ARIA S.P.A.
FORNITURA DI SISTEMI AUTOMATIZZATI PER EMATOSSILINA EOSINA	195.200,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
FORNITURA DI MASCHERE CPAP E ORONASALI - CND R	69.134,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
FORNITURA DI CALPROTECTINA FECALE	63.440,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
DISPOSITIVI PER APPARATO DIGERENTE ARIA_2025_014	100.000,00 €	ARIA S.P.A.
FORNITURA DI SISTEMA DI RICOSTRUZIONE VERTEBRALE PER IL TRATTAMENTO DEI PAZIENTI CON FRATTURE VERTEBRALI TRAUMATICHE, METASTATICHE E OSTEOPOROTICHE	247.076,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA



706 – A.S.S.T. Rhodense

FORNITURA DI SACCHE GALENICHE MULTIDOSE E MULTIPRELIEVO PER CHEMIOTERAPICI	323.290,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
FORNITURA DI SERVICE DI ELETTROFISIOLOGIA	421.500,00 €	ASST SANTI PAOLO E CARLO - AGGREGATA
SET IN TNT STERILE ARIA_2025_002	250.000,00 €	ARIA S.P.A.
DEFLUSSORI ED ELASTOMERI ARIA_2024_015	145.000,00 €	ARIA S.P.A.
SISTEMI ANALITICI E DIAGNOSTICI PER EMATOLOGIA ARIA_2025_026	170.000,00 €	ARIA S.P.A.
DISPOSITIVI PER APPARATO CARDIOCIRCOLATORIO CND C0104 - CATETERI PER ANGIOGRAFIA DIAGNOSTICA ARIA_2025_001	61.000,00 €	ARIA S.P.A.
ANTISETTICI E DISINFETTANTI - OSPEDALIERO ARIA_2025_034	56.933,33 €	ARIA S.P.A.
TEST MOLECOLARI E TEST ANTIGENICI COVID19 ARIA_2025_015	100.000,00 €	ARIA S.P.A.
FORNITURA IN SERVICE DM OCULISTICA E CHIRURGIA OCULARE (INCLUSA VITRECTOMIA)	117.900,00 €	ASST FATEBENEFRAELLI SACCO - AGGREGATA
FORNITURA DI CAPSULE PER GASTROENTEROLOGIA	112.789,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
FORNITURA DIAGNOSTICI PER MICROBIOLOGIA, 2 LOTTI (SISTEMA PER ESECUZIONE TERRENI E BRODI DI CULTURA E RELATIVO MATERIALE DI CONSUMO)	631.680,60 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
FORNITURA DI "DISPOSITIVI PER ELETTROCHIRURGIA CND K" NON RICOMPRESI IN CONVENZIONI ARIA/CONSIP	85.400,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
FORNITURA DI MEZZI OSTEOSINTESI ARIA_2025_005	300.000,00 €	ARIA S.P.A.
FORNITURA DI PINZE MONOUSO PER URETERORENOSCOPIA FLESSIBILE	59.886,75 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
DISPOSITIVI PER AFERESI CND Z12 ARIA_2025_042	331.000,00 €	ARIA S.P.A.
DISPOSITIVI DI DRENAGGIO E RACCOLTA LIQUIDI (A06) ARIA_2025_013	146.400,00 €	ARIA S.P.A.



706 – A.S.S.T. Rhodense

FORNITURA DI EMODERIVATI ARIA_2025_012	300.000,00 €	ARIA S.P.A.
FORNITURA DI NEUROSTIMOLATORI PROCLAIM	118.645,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
FORNITURA DI SISTEMI PER INIEZIONE DEI MEZZI DI CONTRASTO E DEL RELATIVO MATERIALE DI CONSUMO	58.000,00 €	ASST OVEST MILANESE - AGGREGATA
FORNITURA IN NOLEGGIO DI LASER E SISTEMI DI MORCELLAZIONE COMPLETI E DEL RELATIVO MATERIALE DI CONSUMO	105.655,03 €	ASST CREMONA - AGGREGATA
SERVIZI DI MANUTENZIONE ED ASSISTENZA TECNICA FULL-RISK PER LE APPARECCHIATURE ELETTRROMEDICALI AD ALTO CONTENUTO TECNOLOGICO DI PROPRIETÀ DI ASST RHODENSE DI PRODUZIONE EUROCOLUMBUS SRL (N.4 PORTATILI PER RADIOSCOPIA MODELLI: ALIEN 9; ALIEN E)	43.568,64 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
SERVIZI DI MANUTENZIONE ED ASSISTENZA TECNICA FULL-RISK PER MICROSCOPI OPERATORI DI PRODUZIONE LEICA MICROSYSTEMS S.R.L.	23.424,12 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
SERVIZI DI MANUTENZIONE ED ASSISTENZA TECNICA FULL-RISK PER LE APPARECCHIATURE ELETTRROMEDICALI AD ALTO CONTENUTO TECNOLOGICO DI PROPRIETÀ DI ASST RHODENSE DI PRODUZIONE SIEMENS HEALTHCARE S.R.L. (TOMOGRAFO ASSIALE COMPUTERIZZATO MODELLO SOMATOM DEFINITION EDGE COMPRESO DI ACCESSORI UBICATO NEL P.O. DI RHO)	79.300,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
SERVIZI DI MANUTENZIONE ED ASSISTENZA TECNICA FULL-RISK PER LE APPARECCHIATURE ELETTRROMEDICALI AD ALTO CONTENUTO TECNOLOGICO DI PROPRIETÀ DI ASST RHODENSE DI PRODUZIONE SIEMENS (N. 2 RISONANZE MAGNETICHE MODELLO MAGNETOM SOLA UBICATE PRESSO IL P.O. DI GARBAGNATE)	244.000,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
SERVIZI DI MANUTENZIONE ED ASSISTENZA TECNICA FULL-RISK PER LE APPARECCHIATURE ELETTRROMEDICALI AD ALTO CONTENUTO TECNOLOGICO DI PROPRIETÀ DI ASST RHODENSE DI PRODUZIONE CANON	122.000,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
SERVIZIO DI GESTIONE INFORMATIZZATA DELLE RISORSE UMANE IN SAAS	108.092,01 €	ARIA SPA
SERVIZIO PUBBLICO DI CONNETTIVITA' SPC2	225.000,00 €	CONSIP SPA



706 – A.S.S.T. Rhodense

GESTIONE DELLE POSTAZIONI DI LAVORO (FLEET MANAGEMENT)	1.000.000,00 €	ARIA SPA
SERVIZIO DI TELEFONIA FISSA	293.532,00 €	CONSIP SPA
SERVIZIO DI TELEFONIA MOBILE	155.320,40 €	CONSIP SPA
“SISTEMI INTEGRATI ARCHIFLOW SIAV”	113.106,20 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
SERVIZIO DI CONSERVAZIONE DIGITALE	87.846,63 €	ARIA SPA
DEDALUS - ASSISTENZA E MANUTENZIONE SW CARTELLA CLINICA DIGITALE SVILUPPI INFOCLIN, LIS, ANAT. PATOLOGICA, INTEGRAZ. SISS E SW EPRR GALILEO, PICASSO, INTEGRAZIONI SIO E SISS	320.000,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
DATA PROCESSING SERVIZIO DI ASSISTENZA E MANUTENZIONE DEGLI APPLICATIVI GESTIONALI IN USO PRESSO L'ASST	260.000,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
CUP REGIONALE	146.400,00 €	CONSIP SPA
GESTIONE DATABASE ORACLE E MICROSOFT SQL SERVER	100.500,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
SERVIZIO DI ASSISTENZA E MANUTENZIONE E ADEGUAMENTO DEGLI APPLICATIVI RIS E CIS	90.731,00 €	CONSIP SPA
SERVIZIO ASSISTENZA E MANUTENZIONE APPLICATIVI GESTIONE DOSE, O4C, VENUS, ASTRAIA, ECC. DI CUI ALL'APPALTO SPECIFICO PRO RINNOVO APPLICATIVO.	100.000,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
FORNITURA DI VACCINI DIVERSI (TERRITORIO E OSPEDALE)	5.687.000,00 €	ARIA SPA
FORNITURA DI VACCINI DIVERSI (TERRITORIO E OSPEDALE)	154.000,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
FORNITURA DI VACCINI ANTINFLUENZALI	242.000,00 €	ARIA SPA
FORNITURA PRODOTTI DIETETICI PER NUTRIZIONE ENTERALE E ORALE	1.540.000,00 €	ARIA SPA
AUSILI PER DISABILI: SOLLEVATORI E MONTASCALE	140.000,00 €	ARIA SPA
AUSILI PER DISABILI: MATERASSI E CUSCINI	208.000,00 €	ARIA SPA
AUSILI PER DISABILI	285.000,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA



706 – A.S.S.T. Rhodense

AUSILI PER DISABILI: CARROZZINE E VARIE	208.000,00 €	ARIA SPA
PROTESI AUDIOMETRICHE	800.000,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
FORNITURA DI SISTEMI A NOLEGGI FULL-SERVICE PER IL SERVIZIO DI VENTILOTERAPIA MECCANICA DOMICILIARE PER ASSISTITI TERRITORIO (CPAP, AUTOCAP, BILEVEL)	700.000,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
FORNITURA DI PROTESI VOCALI PROVOX, ACCESSORI E MATERIALE DI CONSUMO	120.000,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
FORNITURA PRODOTTI DIETETICI PER NUTRIZIONE ENTERALE E ORALE	700.000,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
FORNITURA DI AUSILI MONOUSO AD ASSORBENZA PER INCONTINENZA PAZIENTI ASSISTITI	250.000,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
FORNITURA DI ESOPROTESI COCLEARI E MATERIALE DEDICATO (ANTENNE, CAVETTI, MAGNETI, CONTROLLER E PROCESSORI)	150.000,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
FORNITURA DI MICROINFUSORI E SERVIZI CONNESSI PER I PAZIENTI DIABETICI DEL TERRITORIO DI ASST RHODENSE (OMNIPOD PDM - OMNIPOD DASH) - THERAS LIFETECH	420.000,00 €	ARIA SPA
FORNITURA DI MICROINFUSORI E SERVIZI CONNESSI PER I PAZIENTI DIABETICI DEL TERRITORIO DI ASST RHODENSE (OMNIPOD 5) - THERAS LIFETECH	250.000,00 €	ARIA SPA
FORNITURA DI OSSIGENO E SERVIZI CONNESSI PER LA GESTIONE DEI PAZIENTI IN OSSIGENOTERAPIA DOMICILIARE PER PAZIENTI DOMICILIARI DEL TERRITORIO DI ASST RHODENSE	800.000,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
SISTEMI DI MONITORAGGIO GLICEMICO INTERMITTENTE (SENSORI) PER PAZIENTI ADULTI E/O PEDIATRICI_ROCHE DIABETES CARE	130.000,00 €	ARIA SPA
MICROINFUSORI DELL'INSULINA INTEGRATI CON SISTEMA DI MONITORAGGIO GLICEMICO CONTINUO PER PAZIENTI ADULTI - YPSOMED	300.000,00 €	ARIA SPA
MICROINFUSORI DELL'INSULINA INTEGRATI CON SISTEMA DI MONITORAGGIO GLICEMICO CONTINUO PER PAZIENTI ADULTI - YPSOMED	300.000,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
MICROINFUSORI DELL'INSULINA E AUSILI PER MONITORAGGIO GLICEMIA	500.000,00 €	ASST RHODENSE - AUTONOMA
SERVIZIO DI LOGISTICA: TRASPORTO DI MATERIALE SANITARIO E NON, FACCHINAGGIO E TRASLOCO ARIA_2025_003	300.000,00 €	ARIA S.P.A.



Si precisa che l'attività di programmazione tiene conto della programmazione di Aria S.p.a. ed il suo sviluppo sarà fortemente influenzato dall'andamento della stessa, tenuto conto che le procedure indicate come di competenza del soggetto aggregatore potrebbero subire ritardi in fase di espletamento e nell'attivazione delle rispettive convenzioni dovute a ricorsi o a lotti andati deserti, nonché di gare che ARIA S.p.A. stessa potrebbe avocare alla propria competenza, oppure ancora a gare che ARIA S.p.a. estrometterà dalla propria programmazione e che dovranno pertanto necessariamente essere espletate in forma aggregata o in autonomia.

A fronte di tutte queste variabili non prevedibili, ma conoscibili solo nel momento in cui si manifesteranno, questa ASST valuterà le opportune azioni conseguenti che potrebbero consistere ad esempio nell'avviare procedure finalizzate a stipulare contratti-ponte motivati da situazioni non programmabili fino alla data di attivazione delle convenzioni di ARIA e/o Consip, che garantiscano la continuità nell'erogazione di beni e servizi.

Pertanto la programmazione interna potrà essere di volta in volta rimodulata sulla base dell'andamento delle procedure poste in essere da ARIA S.p.a. e/o Consip, in particolare per quanto riguarda le categorie merceologiche indicate nel DPCM del 11.7.2018.

5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

In relazione alle azioni strutturali e strategiche delineate nei paragrafi precedenti, indicare gli impatti economici e finanziari delle stesse sul bilancio 2026, sia in termini di razionalizzazione della spesa che in termini di nuove attività. In particolare in relazione alle seguenti aree di indagine:

Gestione degli approvvigionamenti (beni e servizi)

S.C. ACQUISTI

Si continuerà nell'anno 2026 il percorso già attivato nel corso degli scorsi anni relativamente alla attuazione di strategie aziendali finalizzate a migliorare il rapporto tra voci di costo inerenti beni e servizi e valore di prestazioni erogate.

Si proseguirà nelle attività di confronto con i servizi utilizzatori al fine di perfezionare la definizione dei fabbisogni sia in termini quantitativi che tecnico/prestazionali in un'ottica di economicità e ottimizzazione delle risorse.

Nel caso di espletamento di procedure autonome, si procederà come di consueto, a verifica dei prezzi di aggiudicazione rispetto alle condizioni economiche di aggiudicazione di convenzioni ARIA/Consip riguardanti prodotti simili o da altre Aziende Sanitarie presenti sul territorio.



In considerazione della programmazione ARIA S.p.a., che assorbe buona parte del fabbisogno di contrattualizzazione propria dell'Azienda, eventuali decrementi di spesa potranno derivare dall'aggiudicazione di contratti a condizioni migliorative, che alla data odierna risulta difficile prevedere con ragionevole approssimazione, stante anche il persistere di un particolare contesto internazionale che comporta un incremento generale dei costi delle materie prime e di produzione.

Permangono altresì, frequenti richieste da parte dei fornitori di rinegoziazione dei prezzi o di riequilibrio delle condizioni contrattuali motivate dall'incremento, non prevedibile al momento dell'aggiudicazione, dei costi del personale, delle materie prime, dell'energia e in generale dei costi di produzione, così come la richiesta di revisione al rialzo dei prezzi in caso di attivazione di opzioni di rinnovo/proroga dei contratti in scadenza.

Il piano investimenti

Investimenti in capo SC Gestione Tecnico Patrimoniale

Entro il 31 marzo 2026 è prevista l'attivazione delle strutture PNRR (Case di Comunità ed Ospedali di Comunità), con l'eccezione delle Case di Comunità di Senago e di Cornaredo che verranno attivate entro il 30 giugno 2026.

Nel corso dell'anno verranno inoltre avviati i sottoelencati interventi, inseriti nel Piano Triennale lavori degli anni 2026, 2027 e 2028 :

- lavori di manutenzione straordinaria presso il reparto di Pediatria del P.O. di Rho per la realizzazione di n. 4 posti letto di neuropsichiatria infantile, finanziato con Decreto DG Welfare n. 5925 del 28/04/2025, per un importo di € 1.200.000,00 (codice CUP n. B42C25000110002);
- realizzazione di una sala di attesa "pre triage" presso il Pronto Soccorso del P.O. di Rho, finanziato con Decreto DG Welfare n. 11080 del 01/08/2025, per un importo di € 525.000,00 (codice CUP n. B42C25000290002);
- Ampliamento e riqualificazione Pronto Soccorso del P.O. di Rho, finanziato con Decreto DG Welfare n. 15888 del 07/11/2025, per un importo di € 6.500.000,00 (codice CUP B42C25000450002);
- Ristrutturazione e adeguamento normativo del reparto di Ostetricia e Ginecologia del P.O. di Rho, finanziato con Decreto DG Welfare n. 15888 del 07/11/2025, per un importo di € 3.500.000,00 (codice CUP n. B42C25000440002).

Investimenti in capo al SIA:

Per quanto riguarda l'infrastruttura di Information and Communication Technology della ASST, gestita dalla SC Sistemi Informativi Aziendali, vengono di seguito sinteticamente descritte le principali progettualità ovvero i sostanziali investimenti ai quali si darà seguito nel corso del prossimo 2026:

- evoluzione, rinnovamento e potenziamento della Piattaforma di Imaging Aziendale con particolare



- riferimento ai sistemi RIS, CIS, PACS ed endoscopia;
- introduzione e diffusione del nuovo CUP Regionale;
 - introduzione e diffusione del nuovo sistema di Digital Pathology Regionale;
 - estensione del nuovo applicativo per la gestione dell'Accoglienza anche presso i punti prelievo territoriali aziendali con annessa installazione, presso gli stessi, di totem in grado di stampare i referti, gestire i pagamenti tramite canale PagoPA e gestire l'accettazione amministrativa dell'utenza in coda per l'esecuzione delle prestazioni sanitarie;
 - acquisto dell'hardware necessario al potenziamento dei due data center aziendali (Presidio Ospedaliero di Garbagnate Milanese e di Rho);
 - prosecuzione del piano di rinnovamento delle Postazioni di Lavoro Aziendali;
 - completamento del progetto di estensione della copertura di rete mobile all'interno del Presidio Ospedaliero di Garbagnate Milanese con l'obiettivo di incrementare il livello di servizio in tal senso reso all'utenza;
 - potenziamento dell'impianto di video sorveglianza dei principali Presidi Aziendali con l'obiettivo di incrementare la sicurezza all'interno del compendio stesso.

Si rinvia per maggiori dettagli al Piano Investimenti allegato parte integrante del bilancio preventivo 2026.

Il costo del personale

La consistenza del personale stimata al 31.12.2025, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato e determinato, ammonterà complessivamente a n. 3.704 unità.

Nello specifico, saranno in servizio, nelle varie aree contrattuali, le seguenti unità di personale:

Area Comparto	3.086
Area Dir. Sanitaria	597
Altre Aree Dir.	21

A tale dotazione vanno aggiunte 4 unità dell'ESACRI (ex Croce Rossa) assunte per mobilità con effetto 1.1.2017 nel rispetto di quanto previsto dalla normativa di riferimento.

Rientrano, inoltre, nell'organico delle 3.697 unità, n. 9 dipendenti distaccati presso il Concessionario.

Regione Lombardia ha assegnato in sede di Bilancio Preventivo 2026, per i costi del personale, i seguenti importi comprensivi di oneri escluso IRAP:

Preventivo SAN	173.334.693
Preventivo TER	23.542.225
Preventivo AREU	235.979
Risorse ESACRI	157.349 (importo ricompreso nel Preventivo Sanitario)

Relazione del Direttore Generale – BPE 2026



TOTALE 197.112.897

Rispetto al 31.12.2024, la consistenza del personale risulta incrementata complessivamente di 32 unità per effetto delle seguenti variazioni:

- Area comparto: - 8 unità;
- Area Dirigenza Sanitaria: + 39 unità;
- Altre aree Dirigenziali: + 1 unità.

Si evidenzia che gli importi assegnati risultano insufficienti per la copertura del costo della dotazione organica prevista per l'annualità 2026 nel PTFP 2025–2027 approvato con DGR XII/4877 del 01.08.2025.

Questa ASST, nell'ambito delle risorse assegnate, nel corso dell'anno 2026 perseguirà politiche assunzionali che, pur nel rispetto dei vincoli posti dalla normativa regionale e nazionale, saranno finalizzate a reperire tutto il personale necessario a realizzare gli obiettivi prestazionali assegnati da Regione in relazione in particolare alla riduzione delle liste di attesa e alla realizzazione del modello di sanità territoriale.

Nel corso dell'anno, inoltre, si procederà all'espletamento delle procedure necessarie al funzionamento a regime di tutte le strutture territoriali previste dalla legge n. 22/2021 già avviata nel 2025 e che nel 2026 vedrà la messa a regime delle CdC e degli OdC a decorrere dal 7 gennaio e per tutto il primo semestre 2026.

Al fine di far fronte alla carenza di personale medico, sia a livello regionale che nazionale, anche per l'anno 2026 si provvederà, in applicazione dell'art. 1 commi 547 e 548 della Legge n° 145 del 30.12.2018 (Finanziaria 2019), ad emettere procedure concorsuali aperte agli iscritti a partire dal secondo anno del corso di formazione specialistica, con previsione, in caso di esito positivo delle medesime procedure, di inserimento in specifiche separate graduatorie. L'eventuale assunzione del personale idoneo sarà comunque subordinata al conseguimento del titolo di specializzazione e all'esaurimento della graduatoria dei medici già specialisti al momento della scadenza del bando, ovvero sarà possibile mediante assunzione con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato con orario a tempo parziale. Inoltre, l'Azienda, ove possibile, proseguirà con i percorsi di stabilizzazione del personale incaricato secondo l'iter previsto dalle vigenti normative.

Nonostante l'incremento del numero dei Dirigenti Medici già reclutati, si è registrata, alla data del 30.11.2025, una scopertura, rispetto alla dotazione organica prevista nel piano triennale dei fabbisogni per detta annualità, di n. 46 unità.

Con riguardo all'area comparto, si segnala che, relativamente al personale infermieristico, malgrado l'espletamento, nell'anno 2025, di n. 9 procedure di avviso/concorso non si è riusciti a completare gli organici previsti (scopertura di circa n. 144 unità).



Si evidenzia, infine, che per una corretta gestione delle risorse disponibili, si renderà necessario un continuo monitoraggio della spesa. Ciò tenuto conto che, come è noto, alcune voci non sono sempre preventivabili (es. indennità di preavviso per invalidità ad ogni proficuo lavoro e per decesso del lavoratore).

PREVISIONE 2026: RELAZIONE COSTO DEL PERSONALE.

SCOSTAMENTO VOCI TRATTAMENTO ECONOMICO RISPETTO ALLA CERTIFICAZIONE III CET 2025 - SEZIONE PRECHIUSURA

Si precisa che il Bilancio di Previsione 2026 è stato redatto in coerenza con le linee guida regionali relative al costo del personale dipendente.

SEZIONALE SANITARIO

Con riferimento ai valori del Bilancio Preventivo 2026, rispetto alla Certificazione del Terzo Trimestre 2025 - sezione Prechiusura, per tutte le Aree contrattuali del sezionale Sanitario, si segnalano le seguenti variazioni:

- non sono stati indicati gli importi relativi all'indennità di mancato preavviso, indicati invece nella sezione Prechiusura del III CET 2025;
- non sono state valorizzate le quote relative alla IVC 2022/2024 e alle "RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, n. 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI" comprensive di oneri riflessi ed IRAP per le aree contrattuali delle Dirigenze;
- si è provveduto a valorizzare l'IVC 2025-2027 per tutte le Aree Contrattuali, nella misura del 50%, comprensiva di oneri riflessi ed IRAP, così come da assegnazione;
- non sono state inoltre valorizzate le quote riferite alle "Risorse Aggiuntive Regionali", indicate invece nella sezione Prechiusura III CET 2025 nella misura del 70%, così come assegnate, a titolo di acconto interamente sul sezionale sanitario, comprensive di oneri riflessi ed Irap.

In relazione ai Fondi, si è provveduto a rispettare quanto rendicontato nella tabella SK fondi anno 2025 per le diverse aree contrattuali e ad incrementare, in applicazione del CCNL 2022-2024, i Fondi dell'Area del Comparto.

SEZIONALE TERRITORIO

Con riferimento ai valori del Bilancio Preventivo 2026, rispetto alla Certificazione del Terzo Trimestre 2025 - sezione Prechiusura, per tutte le Aree contrattuali del sezionale Territorio, si segnalano le seguenti variazioni:

- non sono stati indicati gli importi relativi all'indennità di mancato preavviso, indicati invece nella sezione Prechiusura del III CET 2025;
- non sono state valorizzate le quote relative alla IVC 2022/2024 e alle "RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, n. 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI" comprensive di oneri riflessi ed IRAP per le aree contrattuali della Dirigenza;
- si è provveduto a valorizzare l'IVC 2025-2027 per tutte le Aree Contrattuali, nella misura del 50%, comprensiva di oneri riflessi ed IRAP;
- come nel CET III trimestre 2025, non sono state valorizzate le quote riferite alle "Risorse Aggiuntive Regionali". Nel terzo trimestre 2025 si è provveduto, infatti, a rendicontare le Risorse Aggiuntive Regionali



interamente nel sezionale sanitario, comprensive di oneri riflessi ed Irap nella misura del 70%, così come assegnate a titolo di acconto.

In relazione ai Fondi, si è provveduto a rispettare quanto rendicontato nella tabella SK fondi anno 2025 per le diverse aree contrattuali e ad incrementare, in applicazione del CCNL 2022-2024, i Fondi dell'Area del Comparto.

PERSONALE DIPENDENTE – ULTERIORI RISORSE – DI CUI ASSUNZIONI STABILI

- Con riferimento alle risorse di cui all'art. 1, comma 5 D.L. 34/2020 (Infermieri di Famiglia), l'assegnazione prevista per l'anno 2026 ammonta ad € 1.990.223 (comprensiva di oneri e IRAP – n. 47 IFeC). Si precisa che, in caso di reclutamento di nuovo personale nei limiti della dotazione organica approvata per l'anno 2026 (n. 182 IFeC), sarà necessario l'aggiornamento del suddetto budget.
- Con riferimento alle risorse di cui all'art. 1, comma 4 D.L. 34/2020 (Potenziamento della rete territoriale ADI), l'assegnazione prevista per l'anno 2026, ammonta ad € 618.372 (comprensiva di oneri ed Irap). Si precisa che, in caso di reclutamento di personale nei limiti della dotazione organica approvata per l'anno 2026 (n. 37 unità), sarà necessario l'aggiornamento del suddetto budget.
- Con riferimento alle risorse in merito alle assunzioni per l'attuazione L.R. 22/2021 – incremento assunzioni "personale" – Territorio – Legge 234/2021 – art. 1 comma 274 e Decreto Ministeriale 23/12/2022 – COT, CdC, OdC, l'assegnazione di risorse previste per l'anno 2026, ammonta ad € 1.241.029 (comprensiva di oneri ed Irap);
- Con riferimento alle Risorse Unità Continuità Assistenziale – UCA, l'assegnazione precedentemente prevista è stata azzerata per l'anno 2026. Al riguardo, si segnala che l'Azienda ha provveduto, negli ultimi mesi del 2025, al reclutamento di detto personale mediante ricorso ad incarichi di lavoro autonomo. Per l'annualità 2026 è previsto l'espletamento di procedure finalizzate all'assunzione di personale strutturato. Si chiede, pertanto, di prevedere l'assegnazione di risorse da destinare alla predetta attività, anche in considerazione della contestuale riduzione del budget attribuito per il conferimento di incarichi libero professionali.

PERSONALE DIPENDENTE – ULTERIORI RISORSE – DI CUI ASSUNZIONI VARIABILI

Le risorse sotto riportate risultano in linea con il fabbisogno aziendale:

- Risorse in applicazione DGR XI/1827 del 31.01.2024 "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2024" – DL 35/2011 art. 11 comma 1 (PANFLU 2021-2023)": per l'anno 2026 sono state assegnate risorse pari ad € 259.202;
- Risorse DL 35/2019 art. 11 comma 1 – Legge 234/2021, art. 1 comma 268 lett. c) reclutamento per reinternalizzazione servizi appaltati: per l'anno 2026 sono state assegnate risorse pari ad € 409.231.

COSTO DEL PERSONALE GRAVANTE SULLE VOCI DI SPESA DI BENI E SERVIZI – CONSULENZE SANITARIE DA ATS/ASST/FONDAZIONI REGIONE/CONSULENZE SANITARIE DA TERZI/PRESTAZIONI LAVORO INTERINALE TECNICO (SANITARIO) DA TERZI

SEZIONALE SANITARIO

CONSULENZE COLLABORAZIONI INTERINALI E ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO



L'assegnazione di risorse prevista per l'anno 2026 ammonta ad € 1.920.731 al netto di costi finanziati con utilizzi di contributi risalenti ad anni precedenti, ed è notevolmente inferiore rispetto al budget assegnato con il decreto di assestamento 2025.

Stante la sempre crescente situazione di difficoltà di reperimento di figure professionali di area medica e sanitaria, in particolare infermieristica, soprattutto per garantire l'operatività dei Servizi di Pronto Soccorso e di Anestesia/Rianimazione e l'attivazione dei nuovi servizi territoriali, l'assegnazione per tale voce risulta essere insufficiente. Infatti, per compensare la carenza di personale strutturato si rende necessario fare ricorso ad incarichi libero professionali.

Si provvederà, pertanto, nel corso dell'annualità 2026 a richiedere un incremento delle suddette risorse.

SEZIONALE TERRITORIO

CONSULENZE COLLABORAZIONI INTERINALI E ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO

L'assegnazione di risorse prevista per l'anno 2026 ammonta ad € 2.312.525, al netto di costi finanziati con utilizzi di contributi risalenti ad anni precedenti, importo corrispondente a quanto riconosciuto nel decreto di assestamento ma inferiore alle richieste effettuate in quella sede dall'Azienda.

Analogamente alle considerazioni già illustrate nel paragrafo precedente, l'ASST provvederà, nel corso dell'annualità 2026 a richiedere un incremento delle suddette risorse in considerazione della necessità di fare ricorso ad incarichi libero professionali per compensare la carenza di personale strutturato.

Gestione della tesoreria

Grazie alla collaborazione costante con l'ATS della Città Metropolitana e alla puntualità delle rimesse regionali, nonché al monitoraggio costante dei flussi di cassa in entrata e in uscita, non si sono avute tensioni di cassa nel corso del 2025 e tale situazione si spera che continui nel 2026.

Continuerà, secondo le procedure PAC vigenti, l'invio tempestivo delle richieste di smobilizzo degli altri crediti per contributi in conto capitale a fronte delle spese sostenute.

Si rinvia per maggiori dettagli a quanto riportato nel prospetto denominato Rendiconto finanziario.

6 Il bilancio dell'anno 2026

Di seguito si dettagliano, per il sezionale sanitario e per quello territoriale, le differenze tra gli importi iscritti a bilancio preventivo 2026 e quelli sanciti nella scheda allegata al Decreto n. 18933 del 19/12/2025

Sez. san.



706 – A.S.S.T. Rhodense

Cod.	Voce	2026	2026	
		<i>Preventivo al 31/12/2026</i>	<i>Decreto 18933 del 19/12/2025</i>	<i>Differenza</i>
	RICAVI	A	B	(A - B)
AOIR01	DRG	75.275.445	75.275.445	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	12.431.813	12.431.813	-
AOIR03	Ambulatoriale	43.968.362	43.968.362	-
AOIR04	Neuropsichiatria	3.804.107	3.804.107	-
AOIR05	Screening	1.290.185	1.290.185	-
AOIR06	Entrate proprie	17.068.553	17.068.553	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	4.651.578	4.651.578	-
AOIR08	Psichiatria	9.964.204	9.964.204	-
AOIR09	File F	21.578.504	21.578.504	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	63.850	-	63.850
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	16.511.236	16.511.236	-
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	-	-	-
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	16.642.764	16.642.764	-
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	223.250.601	223.186.751	63.850
	COSTI			
AOIC01	Personale	173.334.693	173.334.693	-
AOIC02	IRAP personale dipendente	11.335.118	11.335.118	-
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	3.797.345	3.797.345	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	128.922.262	128.858.412	63.850
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	1.113.349	1.113.349	-
AOIC06	Altri costi	6.595.852	6.595.852	-
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	3.131.388	3.131.388	-
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	-	-
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
		-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	328.230.007	328.166.157	63.850



706 – A.S.S.T. Rhodense

AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	104.979.406	104.979.406	-
	Risultato economico	-	-	-

RICAVI

Altri contributi da Regione (al netto rettifiche): la somma di € 63.850 è riferita all'iscrizione a bilancio preventivo di utilizzi di contributi risalenti ad esercizi precedenti già formalizzati alla data di redazione del documento in argomento. Questi utilizzi sono destinati a finanziare maggiori costi per consulenze sanitarie da III.

COSTI

Beni e Servizi (netti): i maggiori costi di € 63.850 iscritti in questa macro voce sono consulenze sanitarie da III finanziate con utilizzi di contributi risalenti ad esercizi precedenti già formalizzati alla data di redazione del bilancio preventivo 2026.

Sez. Ter.

Cod.	Voce	2026	2026	
		<i>Preventivo al 31/12/2026</i>	<i>Decreto 18933 del 19/12/2025</i>	<i>Differenza</i>
		A	B	(A-B)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	-		-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-		-
AOIR03	Ambulatoriale	-		-
AOIR04	Neuropsichiatria	-		-
AOIR05	Screening	-		-
AOIR06	Entrate proprie	3.845.595	3.845.595	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	70.500	70.500	-
AOIR08	Psichiatria	-		-
AOIR09	File F	-		-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	1.650		1.650



706 – A.S.S.T. Rhodense

AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	101.705.363	101.705.363	-
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	-	-	-
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	6.333.322	6.333.322	-
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	111.956.430	111.954.780	1.650
	COSTI			
AOIC01	Personale	23.542.225	23.542.225	-
AOIC02	IRAP personale dipendente	1.288.359	1.288.359	-
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	60.475	60.475	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	22.003.182	22.001.532	1.650
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	37.309	37.309	-
AOIC06	Altri costi	357.744	357.744	-
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	15.977	15.977	-
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	-	-
AOIC09	Cure primarie	50.459.207	50.459.207	-
AOIC17	Integrativa e protesica	14.191.952	14.191.952	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	111.956.430	111.954.780	1.650
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-

RICAVI

Altri contributi da Regione (al netto rettifiche): la somma di € 1.650 è riferita all'iscrizione a bilancio preventivo di utilizzi di contributi risalenti ad esercizi precedenti già formalizzati alla data di redazione del documento in argomento. Questi utilizzi sono destinati a finanziare maggiori costi per consulenze sanitarie da III.

COSTI

Beni e Servizi (netti): i maggiori costi di € 1.650 iscritti in questa macro voce sono consulenze sanitarie da III finanziate con utilizzi di contributi risalenti ad esercizi precedenti già formalizzati alla data di redazione del bilancio preventivo 2026.



**DIFFERENZE TRA AI VALORI SANCITI A PRECHIUSURA DEL III CET 2025 E GLI IMPORTI ISCRITTI A
BILANCIO PREVENTIVO 2026**

Sez. san.

Cod.	Voce	2025	2026	
		<i>Prechiusura al 3° trimestre 2025</i>	<i>Preventivo al 31/12/2026</i>	<i>Variazione</i>
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	75.275.445	75.275.445	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	13.312.488	12.431.813	- 880.675
AOIR03	Ambulatoriale	43.968.152	43.968.362	210
AOIR04	Neuropsichiatria	3.804.107	3.804.107	-
AOIR05	Screening	1.290.395	1.290.185	- 210
AOIR06	Entrate proprie	17.068.553	17.068.553	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	4.651.578	4.651.578	-
AOIR08	Psichiatria	9.964.204	9.964.204	-
AOIR09	File F	21.578.504	21.578.504	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	892.921	63.850	- 829.071
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	18.406.302	16.511.236	- 1.895.066
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	261.767	-	- 261.767
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	365.337	-	- 365.337
AOIR15	Prestazioni sanitarie	16.677.508	16.642.764	- 34.744
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	47.801	-	- 47.801
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	227.469.460	223.250.601	- 4.218.859
	COSTI			
AOIC01	Personale	170.504.811	173.334.693	2.829.882
AOIC02	IRAP personale dipendente	11.176.070	11.335.118	159.048
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	3.797.345	3.797.345	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	131.488.943	128.922.262	- 2.566.681
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	1.113.349	1.113.349	-
AOIC06	Altri costi	6.606.378	6.595.852	- 10.526
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	3.953.040	3.131.388	- 821.652
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	597.602	-	- 597.602
AOIC09	Cure primarie	-	-	-
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-

Relazione del Direttore Generale – BPE 2026



706 – A.S.S.T. Rhodense

	Totale Costi (al netto capitalizzati)	329.237.538	328.230.007	- 1.007.531
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	101.768.078	104.979.406	3.211.328
	Risultato economico	-	-	-

RICAVI:

Funzioni non tariffate: come precisato nel Decreto n. 18933/2025, le funzioni sono state assegnate dalla Regione sulla base di una previsione effettuata a partire dalle disponibilità complessive previste dalla DGR 5524/2025 per la remunerazione delle medesime;

Ambulatoriali e Screening: per ciò che riguarda la differenza di + € 210 delle prestazioni ambulatoriali e di - € 210 per le prestazioni di screening si evidenzia che, nelle tabelle pubblicate su SCRIBA a corredo degli importi iscritti nella scheda allegata al decreto di assestamento 2025, era indicata la somma di € 210 quale ricavo per screening onere 9. In una prima fase si era adeguato il bilancio preventivo ai dati di produzione sanciti nel decreto di assestamento, ma tale versione veniva rifiutata dal portale SCRIBA, che segnalava per le prestazioni ambulatoriali un valore atteso di € 43.968.362 e per quelle di screening € 1.290.185. Ci si è attenuti pertanto ai valori segnalati dal portale;

Utilizzi contributi esercizi precedenti: la diminuzione evidenziata è dovuta essenzialmente al fatto che gli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2025 erano il risultato di decisioni aziendali e regionali assunte alla data di redazione della terza certificazione trimestrale, non si esclude pertanto che, nel corso dell'esercizio 2026, i ricavi in argomento possano incrementarsi;

Altri contributi da Regione (al netto rettifiche): la differenza è dettagliata nella tabella sottostante:

Conto NI SAN	OGGETTO	Importo iscritto a Preventivo 2026	Importo iscritto in pre chiusura a III CET 2025	DELTA
		A	B	(A - B)
Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	Contributo per ASST/IRCCS: Equiparazione finanziaria	5.950.000	5.950.000	0
Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	Contributo per ASST/IRCCS: storicizzazione anni precedenti	6.896.000	6.896.000	0
TOTALE FINANZIAMENTO DI PARETE CORRENTE (FSR INDISTINTO)		12.846.000	12.846.000	0



706 – A.S.S.T. Rhodense

Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	Contributo per ASST/IRCCS: accantonamenti franchigie/SIR e autoassicurazione	2.000.000	2.572.975	-572.975
Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	Rafforzamento dipartimenti salute mentale	0	122.150	-122.150
Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	RAR (compresi gli oneri riflessi)	0	1.195.341	-1.195.341
Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	Fleet management	1.013.960	1.013.960	0
Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	Prestazioni orarie aggiuntive (q.ta corrente)	0	0	0
Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	Farmaci RSV	483.000	483.000	0
Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	Realizzazione ricerca "Definizione di un modello per la valutazione clinica ed eziologica delle malattie professionali stress lavoro/correlate di cui alla DGR 2364/2024 (q.p. 2025)	0	4.600	-4.600
TOTALE FINANZIAMENTO DI PARETE CORRENTE - FSR IINDISTINTO FINALIZZATO		3.496.960	5.392.026	-1.895.066
Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	ESACRI	168.276	168.276	0
TOTALE CONTRIBUTI DA MINISTERO DELLA SALUTE (extra fondo) erogati da Regione		168.276	168.276	0
CONTRIBUTI DA REGIONE (AL NETTO RETTIFICHE)		16.511.236	18.406.302	-1.895.066

Altri contributi (al netto rettifiche): non sono attualmente preventivabili contributi da altri soggetti;

Proventi e oneri finanziari e straordinari: non sono iscritti, in quanto non preventivabili, proventi e oneri straordinari e finanziari;

Prestazioni sanitarie: a fronte di un invarianza dei ricavi per erogazione di beni in doppio canale, delle prestazioni per subacuti, delle cure palliative residenziali si evidenzia una diminuzione delle altre prestazioni sanitarie, dovuta principalmente a minori ricavi per cure palliative domiciliari (€ 24.728), per

Relazione del Direttore Generale – BPE 2026



“Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici” (€ 9.564 minori ricavi per cure palliative extra Regione) e minori ricavi per “Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione” (€ 452);

Rettifiche di altri contributi: alla data della redazione del bilancio preventivo in argomento non è stata formalizzata alcuna rettifica di altri contributi per destinazione dei medesimi all’acquisto di immobilizzazioni.

COSTI

Personale dipendente e correlata IRAP: come precisato nel Decreto 18933/2025, il finanziamento per i costi del personale è stato decurtato, rispetto a quello assegnato nel decreto di assestamento e sancito in pre chiusura a III CET 2025:

- delle risorse aggiuntive regionali (oneri ed IRAP inclusi),
- degli importi di carattere straordinario erogati nell’anno 2025 in applicazione della normativa sul “mancato preavviso”,
- dell’indennità di vacanza contrattuale (IVC) triennio 2022/2024,
- delle “Risorse in applicazione dell’art. 3 Decreto-Legge 18 ottobre 2023, n. 145 “Anticipo rinnovi contratti pubblici”, comprensive di oneri riflessi ed IRAP,

Il medesimo è stato poi incrementato delle risorse a copertura dell’applicazione del CCNL triennio 2022/2024 del contratto del comparto, sottoscritto in data 27/10/2025 e di quelle a copertura delle indennità di vacanza contrattuale (IVC) triennio 2025/2027 per le aree contrattuali del comparto e delle dirigenze (50% del dovuto);

Beni e Servizi (netti): l’incremento è dovuto all’istruttoria effettuata dalla DG Welfare sui dati presentati in sede di assestamento. Le variazioni apportate sono ascrivibili, oltre a minori costi finanziati con utilizzi di contributi risalenti ad esercizi precedenti e contributi dell’esercizio, a decurtazioni dei costi delle consulenze per € 1.300.491 e degli altri beni e servizi per € 2.000.000;

Altri costi: il decremento è addebitabile a minori costi riconosciuti nel decreto di primo finanziamento 2026 rispetto a quanto iscritto in pre chiusura a III CET 2025;

Accantonamenti dell’esercizio: si tratta di minori accantonamenti per contributi in conto esercizio che si presume di non utilizzare entro la fine dell’esercizio (€ 248.677) e di minori costi per accantonamenti per franchigia assicurativa (€ 572.975), in relazione all’ultima gara centralizzata per le polizze RCT/O e in base alla sinistrosità dell’azienda emergente dallo stato patrimoniale 2024.



706 – A.S.S.T. Rhodense

Sez. Ter.

Cod.	Voce	2026	2026	
		<i>Prechiusura al 3° trimestre 2025</i>	<i>Preventivo al 31/12/2026</i>	<i>Variazione</i>
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	3.845.595	3.845.595	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	70.500	70.500	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	863.364	1.650	- 861.714
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	99.425.897	101.705.363	2.279.466
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	153.033	-	- 153.033
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	48.893	-	- 48.893
AOIR15	Prestazioni sanitarie	6.153.546	6.333.322	179.776
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	110.560.828	111.956.430	1.395.602
	COSTI			
AOIC01	Personale	22.954.137	23.542.225	588.088
AOIC02	IRAP personale dipendente	1.249.164	1.288.359	39.195
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	60.475	60.475	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	21.253.958	22.003.182	749.224
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	37.309	37.309	-
AOIC06	Altri costi	357.744	357.744	-
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	68.962	15.977	- 52.985

Relazione del Direttore Generale – BPE 2026



706 – A.S.S.T. Rhodense

AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	444.924	-	- 444.924
AOIC09	Cure primarie	49.942.203	50.459.207	517.004
AOIC17	Integrativa e protesica	14.191.952	14.191.952	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	110.560.828	111.956.430	1.395.602
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-

RICAVI:

Utilizzi contributi esercizi precedenti: la diminuzione evidenziata è dovuta al fatto che gli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2025 erano il risultato di decisioni aziendali e regionali assunte alla data di redazione della terza certificazione trimestrale, non si esclude pertanto che, nel corso dell'esercizio 2026, i ricavi in argomento possano incrementarsi;

Altri contributi da Regione (al netto rettifiche): la differenza evidenziata è dettagliata nella sottostante tabella:

Conto NI SAN	OGGETTO	Importo iscritto in pre chiusura a III CET 2025	Importo iscritto a preventivo 2026	DELTA
		A	B	(B-A)
Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	Finanziamento medici cure primarie	46.885.131	50.198.908	3.313.777
TOTALE FINANZIAMENTO DI PARETE CORRENTE (FSR INDISTINTO)		46.885.131	50.198.908	3.313.777
Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto)	Altri contributi da Regione per Territorio	43.666.182	44.671.286	1.005.104
TOTALE FINANZIAMENTO DI PARETE CORRENTE TERRITORIO (FSR INDISTINTO)		43.666.182	44.671.286	1.005.104
Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	Risorse art.1 comma 4 D.L. 34/2020 convertito con la L.77/2020- Potenziamento della rete territoriale ADI	618.372	618.372	0
Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	Vaccinazioni Covid MAP	15.469	15.469	0
Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	Risorse art.1 comma 5 D.L. 34/2020 convertito con la L.77/2020- IFeC	1.990.223	1.990.223	0
Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	Presa in carico e PAI MMG E PLS	244.830	244.830	0
Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	Tamponi Covid MAP PLS	418.272		-418.272



706 – A.S.S.T. Rhodense

TOTALE FINANZIAMENTO DI PARETE CORRENTE - FSR INDISTINTO FINALIZZATO		3.287.166	2.868.894	-418.272
Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari - FSR indistinto finalizzato da Regione	Altri contributi per servizi socio sanitari	2.725.246	2.725.246	0
TOTALE ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE PER SERVIZI SOCIO-SANITARI - FSR INDISTINTO FINALIZZATO DA REGIONE		2.725.246	2.725.246	0
Contributi da Regione (FSR Vincolato)	Risorse per le assunzioni per l'attuazione della L.R. 234/2021 Art1 comma 274 e DM 23/12/2022 Cot -Cdc - Odc	1.241.029	1.241.029	0
TOTALE CONTRIBUTI DA REGIONE (FSR VINCOLATO)		1.241.029	1.241.029	0
CONTRIBUTI VINCOLATI DA MEF - PNRR (EXTRA FONDO) VINCOLATI	ATTIVITA' DOMICILIARI PERSONE FRAGILI OVER 65 Q.C. PNRR	1.621.143	0	-1.621.143
TOTALE CONTRIBUTI VINCOLATI DA MEF - PNRR (EXTRA FONDO) - VINCOLATI		1.621.143	0	-1.621.143
CONTRIBUTI DA REGIONE (AL NETTO RETTIFICHE)		99.425.897	101.705.363	2.279.466

Altri contributi (al netto rettifiche): non sono attualmente preventivabili contributi da altri soggetti;

Proventi e oneri finanziari e straordinari: non sono iscritti, in quanto non preventivabili, proventi e oneri straordinari e finanziari;

Prestazioni sanitarie: la variazione rappresentata in tabella è dovuta a maggiori ricavi iscritti alla voce di NI_Ter Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) contrattualizzato nel corso del 2025 che avrà effetti economici sull'intero esercizio 2026.

Personale dipendente e correlata IRAP: come precisato nel Decreto18933/2025, il finanziamento per i costi del personale è stato decurtato, rispetto a quello assegnato nel decreto di assestamento e sancito in pre chiusura a III CET 2025:

- degli importi di carattere straordinario erogati nell'anno 2025 in applicazione della normativa sul "mancato preavviso",
- dell'indennità di vacanza contrattuale (IVC) triennio 2022/2024,
- delle "Risorse in applicazione dell'art. 3 Decreto-Legge 18 ottobre 2023, n. 145 "Anticipo rinnovi contratti pubblici", comprensive di oneri riflessi ed IRAP,

Il medesimo è stato poi incrementato delle risorse a copertura dell'applicazione del CCNL triennio 2022/2024 del contratto del comparto, sottoscritto in data 27/10/2025 e di quelle a copertura delle indennità di vacanza contrattuale (IVC) triennio 2025/2027 per le aree contrattuali del comparto e delle dirigenze (50% del dovuto);



Beni e Servizi (netti): l'aumento evidenziato è dato dalla somma algebrica dei minori costi finanziati con utilizzi di contributi risalenti ad esercizi precedenti e contributi dell'esercizio e dal riconoscimento di maggiori risorse da destinare ai progetti ex DGR 4891/2025;

Accantonamenti dell'esercizio: si tratta di minori accantonamenti per contributi in conto esercizio che si presume di non spendere entro la fine dell'esercizio e dell'azzeramento dell'accantonamento effettuato per maggiori finanziamenti ricevuti in assestamento rispetto alle esigenze aziendali e accantonati a III CET;

Cure Primarie: l'incremento è in linea con le maggiori assegnazioni ricevute a finanziamento di questa macro voce di costo.

Sez. 118

Per ciò che concerne le variazioni tra i dati di pre chiusura a III CET 2025 e quelli iscritti a preventivo, di seguito riportate:

Cod.	Voce	2026	2026	
		<i>Prechiusura al 3° trimestre 2025</i>	<i>Preventivo al 31/12/2026</i>	<i>Variazione</i>
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	-	-	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	559.399	559.399
AOIR08	Psichiatria	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	-	-	-
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	-	-	-
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	775.310	303.419	- 471.891



706 – A.S.S.T. Rhodense

AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	-	-	-
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	775.310	862.818	87.508
	COSTI			
AOIC01	Personale	236.079	235.979	- 100
AOIC02	IRAP personale dipendente	15.777	15.776	- 1
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	559.399	559.399
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	50.972	50.971	- 1
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	692	693	1
AOIC06	Altri costi	471.790	-	- 471.790
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	-	-	-
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	-	-
AOIC09	Cure primarie	-	-	-
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	775.310	862.818	87.508
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-

le principali variazioni, rispetto a quanto sancito in pre chiusura al III CET 2025, sono in ragione della nuova convenzione sottoscritta, che prevede che le prestazioni svolte dal personale aziendale fuori orario di servizio a favore di AREU siano considerate prestazioni libero professionali in convenzione, con conseguente:

- iscrizione di ricavi libero professionali,
- diminuzione del contributo AREU, che attualmente finanzia i costi del personale e la correlata IRAP, quelli per beni e servizi e gli ammortamenti,
- iscrizione per costi per libera professione,
- azzeramento della voce "Altri costi".

CONCLUSIONI

Per ciò che concerne il finanziamento 2026, pur considerando che il medesimo – come indicato



nel più volte citato decreto di primo finanziamento 2026 – potrà essere aggiornato, a seguito:

- delle possibili modifiche ed integrazioni alle determinazioni della Giunta regionale in ordine alla gestione del Servizio Sanitario e Sociosanitario per l'esercizio 2026, anche ad avvenuta approvazione del riparto nazionale delle disponibilità definitive del Fondo Sanitario per l'anno 2026;
- dell'andamento dei ricavi e dei costi rappresentati dalle aziende sanitarie pubbliche in sede di redazione delle certificazioni economiche trimestrali 2026,

allo stato attuale pare sottostimato rispetto alle esigenze aziendali, per il sezionale sanitario e territoriale, perché non tiene conto di alcune criticità già esposte nelle relazioni alle certificazioni trimestrali, quali:

-la maggiore onerosità dei nuovi contratti, anche in adesione a nuove gare espletate dalla centrale di committenza;

-adeguamento prezzi a seguito delle richieste formulate dai fornitori per contratti sottoscritti in anni precedenti;

-insufficienza degli attuali finanziamenti destinati all'acquisto di nuove immobilizzazioni e della situazione delle immobilizzazioni aziendali, ormai troppo vetuste che richiedono, quando possibile, interventi di manutenzione particolarmente onerosi e, ove non possibile, la necessità di ricorrere a contratti di noleggio;

-copertura di posti vacanti rientranti nel PTFP 2026 approvato, a seguito del reclutamento di personale di cui si registra disponibilità a seguito di espletamento di procedure concorsuali;

-difficoltà di reperire alcune figure professionali, con conseguente necessità di ricorrere a consulenze e al lavoro somministrato;

Le decurtazioni effettuate alla voce beni e servizi, dettagliate nella tabella pubblicata sul portale SCRIBA, per il sezionale sanitario, non tengono conto di tali rappresentazioni.

Anche il finanziamento del territorio, in realtà incrementato per ciò che concerne i costi per beni e servizi solo in relazione a quelli derivanti dai progetti ex DGR 4891/2025 relative all'ADI, non tiene conto dei maggiori costi che deriveranno dall'apertura delle 9 Case di Comunità e dei 3 Ospedali di Comunità prevista già a partire dal 7 gennaio e che sarà completata entro il primo semestre 2026, quali, ad esempio: energia, riscaldamento, manutenzioni ordinarie, pulizie, lavanolo, ristorazione, ecc.



Tutto ciò premesso, si assicura che saranno poste in essere tutte le possibili azioni per rispettare i vincoli posti dal Decreto 18933/2025 e si assicura la fattiva partecipazione ai tavoli tecnici organizzati a livello regionale.

APPENDICE

CERTIFICAZIONE COSTO PERSONALE SOMMINISTRATO ED A TEMPO DETERMINATO

Si certifica il rispetto dei limiti di cui agli artt. 70 e 72 del CCNL Personale del Comparto Sanità del 02.11.2022.

Si precisa, infatti, che alla data del 15.12.2025 il personale interinale utilizzato per le attività territoriali direttamente gestite risultava essere pari a n. 35 Operatori Socio Sanitari (Area degli operatori), a fronte di n. 3.052 unità di personale dipendente del comparto a tempo indeterminato.

Con riferimento al personale a tempo determinato, si precisa che i dipendenti in servizio alla medesima data risultavano pari a n. 37 unità che, unite al numero di personale interinale, assomma a n. 72 unità, a fronte di n. 3.052 dipendenti a tempo indeterminato.

Il rapporto conseguente, pari al 2,36%, risulta ampiamente inferiore a quello previsto dal 3° comma dell'art. 70 del CCNL area comparto, sottoscritto in data 02.11.2022 (20%).



**CONTO ECONOMICO - Dati in €.**

A) VALORE DELLA PRODUZIONE									
COD_COGE_N	COD_COGE_N_did	Descrizione	Preventivo al 3° trimestre 2025	Preventivo al 3° trimestre 2025	Variazione				
4000000000000000	4.10.00.00.000.00.00.00		€ 44.910.402	483.385.936	4.347.403				
A-1) Contributi in conto esercizio - Totale									
4010000000000000	4.10.10.00.000.00.00.00		€ 234.102.876	335.931.237	1.026.362				
A.1) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale									
4010100000000000	4.10.10.10.000.00.00.00		€ 231.123.346	335.659.542	4.336.198				
COD_COGE_N	COD_COGE_N_did	Descrizione	Preventivo al 3° trimestre 2025	Preventivo al 3° trimestre 2025	Variazione				
4010101000000000	4.10.10.10.010.00.00.00	Finanziamento di parte corrente - FSR (indistinto)	€ 59.731.131	63.044.008	3.313.777				
4010102000000000	4.10.10.10.012.00.00.00	Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indistinto)	€ 43.696.182	44.671.266	1.005.104				
4010103000000000	4.10.10.10.015.00.00.00	Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	€ 0	0	0				
4010104000000000	4.10.10.10.016.00.00.00	Fondi	€ 13.312.488	12.431.813	(880.675)				
4010104001000000	4.10.10.10.016.00.00.00	Fondi - Ponte Soccorso	€ 0	0	0				
4010104002000000	4.10.10.10.016.00.00.00	Fondi - Altro	€ 0	0	0				
4010104003000000	4.10.10.10.016.00.00.00	Fondi non tariffati (FSR indistinto)	€ 13.312.488	12.431.813	(880.675)				
4010104004000000	4.10.10.10.025.00.00.00	Fondi non tariffati per predio servizi territoriali (FSR indistinto)	€ 0	0	0				
4010104005000000	4.10.10.10.025.00.00.00	Fondi non tariffati per il Piano aziendale di cui all'art.1, comma 526, L. 208/2015	€ 0	0	0				
4010106000000000	4.10.10.10.041.00.00.00	miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€ 10.769.078	104.979.400	3.271.329				
4010107000000000	4.10.10.10.045.00.00.00	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€ 0	0	0				
4010108000000000	4.10.10.10.050.00.00.00	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato	€ 0	0	0				
4010110000000000	4.10.10.10.060.00.00.00	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	€ 6.979.192	6.365.854	(2.313.338)				
4010112000000000	4.10.10.10.062.00.00.00	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari - FSR indistinto finalizzato da Regione	€ 2.725.246	2.725.246	0				
4010113000000000	4.10.10.10.210.00.00.00	Contributi da Regione (FSR Viscerale)	€ 1.241.029	1.241.029	0				
A.1.B) Contributi elevati da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale									
4010200000000000	4.10.10.20.000.00.00.00		€ 2.979.911	471.695	(2.497.216)				
Descrizione	COD_COGE_N_did		Preventivo al 3° trimestre 2025	Preventivo al 3° trimestre 2025	Variazione				
Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	4.10.10.20.010.020.00.00	€	0	0	0				
Contributi da Regione (extra fondo) - Viscerale	4.10.10.20.010.030.00.00	€	0	0	0				
Contributi da Regione (extra fondo) - Riscossione aggiuntiva da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	4.10.10.20.015.010.00.00	€	0	0	0				
Contributi da Regione (extra fondo) - Riscossione aggiuntiva da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	4.10.10.20.015.020.00.00	€	0	0	0				
Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	4.10.10.20.020.005.00.00	€	169.276	169.276	0				
Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato	4.10.10.20.020.008.00.00	€	0	0	0				
Contributi da U.E.	4.10.10.20.020.010.00.00	€	0	0	0				
Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Viscerale	4.10.10.20.020.030.00.00	€	159.899	(155.899)	0				
Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	4.10.10.20.020.030.10.00	€	0	0	0				
Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	4.10.10.20.020.031.00.00	€	1.621.143	(1.621.143)	0				
Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	4.10.10.20.020.035.00.00	€	0	0	0				
Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	4.10.10.20.030.010.00.00	€	0	0	0				
Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	4.10.10.20.030.010.00.00	€	775.310	303.419	(471.891)				
Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione - Viscerale	4.10.10.20.030.010.00.00	€	0	0	0				
Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione - Viscerale	4.10.10.20.030.010.00.00	€	12.300	(12.300)	0				
Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	4.10.10.20.030.010.10.00	€	145.983	(145.983)	0				
Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	4.10.10.20.030.010.00.00	€	0	0	0				
Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	4.10.10.20.030.020.00.00	€	0	0	0				
A.1.C) Contributi elevati da enti privati - Totale									
4010300000000000	4.10.10.30.000.00.00.00		€ 100.616	-	(100.616)				
Descrizione	COD_COGE_N_did		Preventivo al 3° trimestre 2025	Preventivo al 3° trimestre 2025	Variazione				

COD_COGE_N	COD_COGE_N_did	Descrizione	Preventivo al 3° trimestre 2025	Preventivo al 3° trimestre 2025	Variazione
4010200000000000	4.10.10.20.000.00.00.00		€ 2.979.911	471.695	(2.497.216)
4010201000000000	4.10.10.20.010.020.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€	0	0
4010201000000000	4.10.10.20.010.030.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Viscerale	€	0	0
4010202000000000	4.10.10.20.015.010.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Riscossione aggiuntiva da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€	0	0
4010202000000000	4.10.10.20.015.020.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Riscossione aggiuntiva da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	€	0	0
4010203001000000	4.10.10.20.020.005.00.00	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€	169.276	169.276
4010203001000000	4.10.10.20.020.008.00.00	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato	€	0	0
4010203002000000	4.10.10.20.020.010.00.00	Contributi da U.E.	€	0	0
4010203004000000	4.10.10.20.020.030.00.00	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Viscerale	€	159.899	(155.899)
4010203004001000	4.10.10.20.020.030.10.00	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€	1.621.143	(1.621.143)
4010203005000000	4.10.10.20.020.035.00.00	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€	0	0
4010203006000000	4.10.10.20.030.010.00.00	Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€	0	0
4010203007000000	4.10.10.20.030.010.00.00	Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€	775.310	303.419
4010204001000000	4.10.10.20.030.010.00.00	Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione - Viscerale	€	0	0
4010204001000050	4.10.10.20.030.010.00.00	Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione - Viscerale	€	12.300	(12.300)
4010204001010150	4.10.10.20.030.010.10.00	Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€	145.983	(145.983)
4010204001020000	4.10.10.20.030.010.00.00	Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€	0	0
4010204001020000	4.10.10.20.030.020.00.00	Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€	0	0
A.1.D) Contributi elevati da enti privati - Totale					
4010300000000000	4.10.10.30.000.00.00.00		€ 100.616	-	(100.616)
Descrizione	COD_COGE_N_did		Preventivo al 3° trimestre 2025	Preventivo al 3° trimestre 2025	Variazione

COD_COGE_N	COD_COGE_N_did	Descrizione	Preventivo al 3° trimestre 2025	Preventivo al 3° trimestre 2025	Variazione
4010200000000000	4.10.10.20.000.00.00.00		€ 2.979.911	471.695	(2.497.216)
4010201000000000	4.10.10.20.010.020.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€	0	0
4010201000000000	4.10.10.20.010.030.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Viscerale	€	0	0
4010202000000000	4.10.10.20.015.010.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Riscossione aggiuntiva da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€	0	0
4010202000000000	4.10.10.20.015.020.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Riscossione aggiuntiva da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	€	0	0
4010203001000000	4.10.10.20.020.005.00.00	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€	169.276	169.276
4010203001000000	4.10.10.20.020.008.00.00	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato	€	0	0
4010203002000000	4.10.10.20.020.010.00.00	Contributi da U.E.	€	0	0
4010203004000000	4.10.10.20.020.030.00.00	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Viscerale	€	159.899	(155.899)
4010203004001000	4.10.10.20.020.030.10.00	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€	1.621.143	(1.621.143)
4010203005000000	4.10.10.20.020.035.00.00	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€	0	0
4010203006000000	4.10.10.20.030.010.00.00	Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€	0	0
4010203007000000	4.10.10.20.030.010.00.00	Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€	775.310	303.419
4010204001000000	4.10.10.20.030.010.00.00	Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione - Viscerale	€	0	0
4010204001000050	4.10.10.20.030.010.00.00	Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione - Viscerale	€	12.300	(12.300)
4010204001010150	4.10.10.20.030.010.10.00	Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€	145.983	(145.983)
4010204001020000	4.10.10.20.030.010.00.00	Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€	0	0
4010204001020000	4.10.10.20.030.020.00.00	Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€	0	0
A.1.D) Contributi elevati da enti privati - Totale					
4010300000000000	4.10.10.30.000.00.00.00		€ 100.616	-	(100.616)
Descrizione	COD_COGE_N_did		Preventivo al 3° trimestre 2025	Preventivo al 3° trimestre 2025	Variazione

COD_COGE_N	COD_COGE_N_did	Descrizione	Preventivo al 3° trimestre 2025	Preventivo al 3° trimestre 2025	Variazione
4010200000000000	4.10.10.20.000.00.00.00		€ 2.979.911	471.695	(2.497.216)
4010201000000000	4.10.10.20.010.020.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€	0	0
4010201000000000	4.10.10.20.010.030.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Viscerale	€	0	0
4010202000000000	4.10.10.20.015.010.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Riscossione aggiuntiva da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€	0	0
4010202000000000	4.10.10.20.015.020.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Riscossione aggiuntiva da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	€	0	0
4010203001000000	4.10.10.20.020.005.00.00	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€	169.276	169.276
4010203001000000	4.10.10.20.020.008.00.00	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato	€	0	0
4010203002000000	4.10.10.20.020.010.00.00	Contributi da U.E.	€	0	0
4010203004000000	4.10.10.20.020.030.00.00	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Viscerale	€	159.899	(155.899)
4010203004001000	4.10.10.20.020.030.10.00	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€	1.621.143	(1.621.143)
4010203005000000	4.10.10.20.020.035.00.00	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€	0	0
4010203006000000	4.10.10.20.030.010.00.00	Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€	0	0
4010203007000000	4.10.10.20.030.010.00.00	Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€	775.310	303.419
4010204001000000	4.10.10.20.030.010.00.00	Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione - Viscerale	€	0	0
4010204001000050	4.10.10.20.030.010.00.00	Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione - Viscerale	€	12.300	(12.300)
4010204001010150	4.10.10.20.030.010.10.00	Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€	145.983	(145.983)
4010204001020000	4.10.10.20.030.010.00.00	Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€	0	0
4010204001020000	4.10.10.20.030.020.00.00	Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€	0	0
A.1.D) Contributi elevati da enti privati - Totale					
4010300000000000	4.10.10.30.000.00.00.00		€ 100.616	-	(100.616)
Descrizione	COD_COGE_N_did		Preventivo al 3° trimestre 2025	Preventivo al 3° trimestre 2025	Variazione

COD_COGE_N	COD_COGE_N_did	Descrizione	Preventivo al 3° trimestre 2025	Preventivo al 3° trimestre 2025	Variazione
4010200000000000	4.10.10.20.000.00.00.00		€ 2.979.911	471.695	(2.497.216)
4010201000000000	4.10.10.20.010.020.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€	0	0
4010201000000000	4.10.10.20.010.030.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Viscerale	€	0	0
4010202000000000	4.10.10.20.015.010.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Riscossione aggiuntiva da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€	0	0
4010202000000000	4.10.10.20.015.020.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Riscossione aggiuntiva da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	€	0	0
4010203001000000	4.10.10.20.020.005.00.00	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€	169.276	169.276
4010203001000000	4.10.10.20.020.008.00.00	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato	€	0	0
4010203002000000	4.10.10.20.020.010.00.00	Contributi da U.E.	€	0	0
4010203004000000	4.10.10.20.020.030.00.00	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Viscerale	€	159.899	(155.899)
4010203004001000	4.10.10.20.020.030.10.00	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€	1.621.143	(1.621.143)
4010203005000000	4.10.10.20.020.035.00.00	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€	0	0
4010203006000000	4.10.10.20.030.010.00.00	Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€	0	0
4010203007000000	4.10.10.20.030.010.00.00	Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€	775.310	303.419
4010204001000000	4.10.10.20.030.010.00.00	Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione - Viscerale	€	0	0
4010204001000050	4.10.10.20.030.010.00.00	Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione - Viscerale	€	12.300	(12.300)
4010204001010150	4.10.10.20.030.010.10.00	Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€	145.983	(145.983)
4010204001020000	4.10.10.20.030.010.00.00	Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€	0	0
4010204001020000	4.10.10.20.030.020.00.00	Contributi da AT/SSI/ST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€	0	0
A.1.D) Contributi elevati da enti privati - Totale					
4010300000000000	4.10.10.30.000.00.00.00		€ 100.616	-	(100.616)
Descrizione	COD_COGE_N_did		Preventivo al 3° trimestre 2025	Preventivo al 3° trimestre 2025	Variazione

COD_COGE_N	COD_COGE_N_did	Descrizione	Preventivo al 3° trimestre 2025	Preventivo al 3° trimestre 2025	Variazione
4010200000000000	4.10.10.20.000.00.00.00		€ 2.979.911	471.695	(2.497.216)
4010201000000000	4.10.10.20.01				







4020111020000	-4.10.20.10.190.020.00.00.00	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	998.474	29.292	(839.182)	-98.98%	7.323	7.323	7.323	7.323	7.323
4020111030000	-4.10.20.10.190.021.00.00.00	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€	727.947	981.515	253.568	34.83%	245.379	245.379	245.379	245.379	191.845
4020111040000	-4.10.20.10.190.022.00.00.00	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€	1.045.076	767.230	(277.846)	-26.61%	191.845	191.845	191.845	191.845	191.845
4020111090000	-4.10.20.10.190.023.00.00.00	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€	899.932	899.932	0	0.00%	224.983	224.983	224.983	224.983	224.983
4020111040000	-4.10.20.10.190.024.00.00.00	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€	192.441	192.441	0	0.00%	48.110	48.110	48.110	48.110	48.111
4020111020100	-4.10.20.10.190.025.00.00.00	Subordinati v.altre ATS/ASST/IRCCS	€	348.099	348.099	0	0.00%	86.515	86.515	86.515	86.515	86.514
4020111020000	-4.10.20.10.190.026.00.00.00	Nuove Reti Sanitarie v.altre ATS/ASST/IRCCS	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0
4020111090000	-4.10.20.10.190.027.00.00.00	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€	10.822	1.288	(9.534)	-88.13%	0	0	0	0	1.288
4020111090000	-4.10.20.10.190.028.00.00.00	Prestazioni assistenza integrata tra pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0
4020111090000	-4.10.20.10.190.040.00.00.00	Altre prestazioni sanitarie da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0
4020111070000	-4.10.20.10.190.041.00.00.00	Altre prestazioni sanitarie da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0
4020111090000	-4.10.20.10.190.050.00.00.00	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0
4020111090000	-4.10.20.10.190.055.00.00.00	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0
4020112010000	-4.10.20.10.200.010.00.00.00	Altre prestazioni socio sanitarie v ATS di appartenenza	€	3.686.213	3.686.213	0	0.00%	931.550	931.554	931.554	931.554	931.550
4020112020000	-4.10.20.10.200.015.00.00.00	Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0
4020112030000	-4.10.20.10.200.020.00.00.00	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	614.966	614.966	0	0.00%	153.740	153.742	153.742	153.742	153.742
4020112040000	-4.10.20.10.200.030.00.00.00	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€	77.560	77.560	0	0.00%	19.390	19.390	19.390	19.390	19.390
4020112050000	-4.10.20.10.200.055.00.00.00	Altre prestazioni socio sanitarie extra Regione (non soggette a compensazione)	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0
4020114001000	-4.10.20.10.300.010.00.00.00	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0
4020114020000	-4.10.20.10.300.020.00.00.00	Ricavi per consulenza sanitaria v.altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0
4020114030000	-4.10.20.10.300.030.00.00.00	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€	18.000	2.200	(16.800)	-33.33%	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
4020114040000	-4.10.20.10.300.050.00.00.00	Ricavi per consulenza sanitaria extra Regione (non soggette a compensazione)	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0
4020114050000	-4.10.20.10.300.060.00.00.00	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€	15.000	10.000	(5.000)	-33.33%	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
4020115010100	-4.10.20.10.400.010.00.00.00	Ricavi per prestazioni sanitarie soggette a soggetti privati	€	416.576	416.576	0	0.00%	111.145	105.144	86.145	111.144	111.144
4020115020000	-4.10.20.10.400.110.00.00.00	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0
4020116010100	-4.10.20.10.500.010.00.00.00	Ricavi per ilibera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cont. - (Area ospedaliera)	€	2.894.140	3.183.700	199.551	6.89%	873.425	848.425	958.425	873.425	873.425
4020116020000	-4.10.20.10.500.020.00.00.00	Ricavi per ilibera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cont. - (Area specialistica)	€	508.657	351.189	(157.468)	-30.86%	85.697	82.797	76.997	85.698	85.698
4020116030000	-4.10.20.10.500.030.00.00.00	Ricavi per ilibera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cont. - (Area sanità pubblica)	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0
4020116040000	-4.10.20.10.500.110.00.00.00	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57,48 CCNL)	€	1.148.852	1.108.713	(40.139)	-3.49%	307.378	252.178	241.778	307.378	307.378
4020116050000	-4.10.20.10.500.120.00.00.00	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57,48 CCNL) verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	559.399	559.399	0.00%	139.850	139.850	139.850	139.849	139.849
4020116060000	-4.10.20.10.500.210.00.00.00	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0
4020116070000	-4.10.20.10.500.220.00.00.00	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€	70.420	68.478	(1.944)	-2.76%	17.119	17.119	17.119	17.119	17.119
4020118010100	-4.10.20.10.800.210.00.00.00	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0
4020118020000	-4.10.20.10.800.220.00.00.00	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - sanzioni	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0
4020122010000	-4.10.20.10.650.030.00.00.00	Ricavi per temporari v.altre ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0
4020122020000	-4.10.20.10.650.034.00.00.00	Ricavi per temporari VATS di appartenenza	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0
4020122030000	-4.10.20.10.650.040.00.00.00	Ricavi per vaccinazioni VATS di appartenenza	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0
4020122040000	-4.10.20.10.650.050.00.00.00	Ricavi per prestazioni rees per Ospedali di Comunità v ATS di appartenenza	€	838.934	838.934	0	0.00%	209.734	209.734	209.734	209.732	209.732
4020122050000	-4.10.20.10.650.055.00.00.00	Ricavi per prestazioni rees per Ospedali di Comunità verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0
4020122060000	-4.10.20.10.650.060.00.00.00	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0
40202000000000	-4.10.20.20.000.000.00.00.00	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€	78.803	73.803	(5.000)	-5.34%	18.049	18.024	18.033	18.087	19.687
4020201000000	-4.10.20.20.010.010.00.00.00	Descrizione	€	3.000	3.000	0	0.00%	750	750	750	750	750
4020202000000	-4.10.20.20.020.010.00.00.00	Ricavi da differenza abbu ghiera	€	4.833	4.833	0	0.00%	1.215	1.200	1.200	1.218	1.218
4020203000000	-4.10.20.20.030.010.00.00.00	Proventi da sperimentazione farmaci	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0
4020204000000	-4.10.20.20.040.010.00.00.00	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€	41.333	41.333	0	0.00%	10.333	10.333	10.333	10.333	10.333
4020205000000	-4.10.20.20.050.010.00.00.00	Ricavi per formazione	€	1.634	1.634	0	0.00%	0	0	0	0	1.634
4020206000000	-4.10.20.20.060.020.00.00.00	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0
4020207000000	-4.10.20.20.070.020.00.00.00	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0
4020207010000	-4.10.20.20.080.010.00.00.00	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0
4020207020000	-4.10.20.20.080.011.00.00.00	Altri concorsi, recupero e rimborsi da parte della Regione - GSA	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0
4020207030000	-4.10.20.20.080.030.00.00.00	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0



402020701040000	4.10.20.20.080.080.00.00.00	€	28.003	23.003	5.000	-17.86%	5.751	5.751	188.682	188.682	Budget al quarto trimestre 2026	5.751	5.751	188.682	Budget al quarto trimestre 2026
402020000000000	4.10.20.30.000.000.00.00.00	€	764.730	764.730	0	0.00%	188.682	188.682	188.682	188.682	Budget al quarto trimestre 2026	188.682	188.682	188.682	Budget al quarto trimestre 2026
COD_CODE_IN	COD_CODE_NLcd	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preclusura al 3° trimestre 2026	Preclusura al 3° trimestre 2027	Variazione	Variazione %	Variazione %	Variazione %	Variazione %	Variazione %	Variazione %	Variazione %	Variazione %	Variazione %
402020100000000	4.10.20.30.010.010.00.00.00	Atti attivi	89.766	89.766	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
402020200000000	4.10.20.30.010.015.00.00.00	Atti proventi da attività immobiliari	0	0	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
402020300000000	4.10.20.30.010.020.00.00.00	Atti proventi non sanitari	0	0	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
402020400000000	4.10.20.30.080.010.00.00.00	Atti proventi diversi verso AT SASST Ffondazioni della Regione	3.500	3.500	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
402020500000000	4.10.20.30.080.020.00.00.00	Atti proventi diversi verso altri enti pubblici	661.464	661.464	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
402020600000000	4.10.20.30.080.080.00.00.00	Atti proventi diversi verso privati	0	0	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
403000000000000	4.10.30.00.000.000.00.00.00	A.3) Concorzi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	13.918.837	13.918.837	12.116	0.09%	0.09%	0.09%	0.09%	0.09%	0.09%	0.09%	0.09%	0.09%	0.09%
403010000000000	4.10.30.10.000.000.00.00.00	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	115.480	115.480	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
COD_CODE_IN	COD_CODE_NLcd	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preclusura al 3° trimestre 2026	Preclusura al 3° trimestre 2027	Variazione	Variazione %	Variazione %	Variazione %	Variazione %	Variazione %	Variazione %	Variazione %	Variazione %	Variazione %
403020100000000	4.10.30.10.010.000.00.00.00	Rimborsi assicurativi	115.480	115.480	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
403020000000000	4.10.30.20.000.000.00.00.00	A.3.B) Altri concorzi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	13.803.457	13.815.573	12.116	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
COD_CODE_IN	COD_CODE_NLcd	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preclusura al 3° trimestre 2026	Preclusura al 3° trimestre 2027	Variazione	Variazione %	Variazione %	Variazione %	Variazione %	Variazione %	Variazione %	Variazione %	Variazione %	Variazione %
403020100100000	4.10.30.20.010.010.00.00.00	Rimborsi personali comandati e convenzionati c/o AT SASST Ffondazioni della Regione	206.531	206.531	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
403020100200000	4.10.30.20.010.020.00.00.00	Rimborsi personali comandati e convenzionati c/o altri enti pubblici	91.081	91.081	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
403020100300000	4.10.30.20.010.060.00.00.00	Rimborsi personali comandati e convenzionati c/o Regione Lombardia	0	0	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
403020200100000	4.10.30.20.020.010.00.00.00	Rimborsi per cessazione di farmaci ed emodenali verso AT SASST Ffondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	0	0	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
403020200200000	4.10.30.20.020.010.00.00.00	Rimborsi per cessazione di farmaci ed emodenali verso AT SASST Ffondazioni della Regione nel circuito SRC	1.249.760	1.786.078	536.318	43.07%	43.07%	43.07%	43.07%	43.07%	43.07%	43.07%	43.07%	43.07%	43.07%
403020200300000	4.10.30.20.020.012.00.00.00	Rimborsi per cessazione emodenali verso Azienda Sanitaria Pubblica extra Regione nel circuito SRC (non in compensazione)	525.748	0	0	-100.00%	-100.00%	-100.00%	-100.00%	-100.00%	-100.00%	-100.00%	-100.00%	-100.00%	-100.00%
403020200400000	4.10.30.20.020.015.00.00.00	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emodenali verso altri enti pubblici	0	0	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
403020200500000	4.10.30.20.020.020.00.00.00	Rimborsi per cessazione di farmaci ed emodenali verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
403020200600000	4.10.30.20.020.060.00.00.00	Rimborsi per cessazione di farmaci ed emodenali verso privati nel circuito SRC	0	0	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
403020200700000	4.10.30.20.020.065.00.00.00	Rimborsi per cessazione di sangue ed emocomponenti verso AT SASST Ffondazioni della Regione nel circuito SRC	5.351.479	5.351.479	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
403020300100000	4.10.30.20.030.010.00.00.00	AT SASST Ffondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	43.470	43.470	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
403020300102000	4.10.30.20.030.010.02.00.00	Rimborsi per cessazione di Sminiali e tessuti AT SASST Ffondazioni della Regione	0	0	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
403020300400000	4.10.30.20.030.035.00.00.00	Rimborsi per cessazione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	0	0	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
403020300401000	4.10.30.20.030.035.00.10.00	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a favore della Regione Lombardia	0	0	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
403020300500000	4.10.30.20.030.060.00.00.00	Rimborsi per cessazione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC	1.189.446	1.189.446	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
403020300501000	4.10.30.20.030.060.00.10.00	Rimborsi per cessazione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC	547.491	547.491	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
403020300502000	4.10.30.20.030.060.00.20.00	Rimborsi per cessazione di Sminiali e tessuti	0	0	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
403020300600000	4.10.30.20.030.070.00.00.00	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	198.548	198.548	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
403020400100000	4.10.30.20.040.010.00.00.00	Rimborsi per acquisto altri beni da parte di AT SASST Ffondazioni della Regione	0	0	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
403020400200000	4.10.30.20.040.030.00.00.00	Rimborsi per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	0	0	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
403020400300000	4.10.30.20.040.060.00.00.00	Rimborsi per acquisto altri beni verso privati	0	0	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
403020500100000	4.10.30.20.050.010.00.00.00	Atti concorzi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di AT SASST Ffondazioni della Regione	99.910	99.910	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
403020500200000	4.10.30.20.050.020.00.00.00	Atti concorzi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	11.053	11.053	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
403020500300000	4.10.30.20.050.050.00.00.00	Atti concorzi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	0	0	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
403020500400100	4.10.30.20.050.070.00.00.00	Piccoli GSA per differenziale saldo mobilità intersoggettuale	0	0	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
403020500400200	4.10.30.20.050.075.00.00.00	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a favore della Regione Lombardia	377	377	0	54.52%	54.52%	54.52%	54.52%	54.52%	54.52%	54.52%	54.52%	54.52%	54.52%
403020500400300	4.10.30.20.050.075.00.10.00	Rimborsi per cessazione emodenali extra Regione nel circuito SRC (in compensazione)	0	0	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
403020600100000	4.10.30.20.060.010.00.00.00	Recuperi da personale dipendente (info, alloggio, ...)	347.633	347.633	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
403020600200000	4.10.30.20.060.020.00.00.00	Concorzi, recuperi, rimborsi da sperimentazione gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 224/02)	0	0	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
403020600300000	4.10.30.20.060.025.00.00.00	Concorzi, recuperi, rimborsi da esenzializzazioni di servizi	0	0	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
403020600600000	4.10.30.20.060.045.00.00.00	Rette a carico degli ospiti per accesso a servizi socio-sanitari integrati	2.526.688	2.526.688	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
403020600700000	4.10.30.20.060.050.00.00.00	Rette a carico dei Comuni per accesso a servizi socio-sanitari integrati	710.483	710.483	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%

Pagina 6 di 22 Ni-Tot



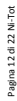


50102060000000	4.20.05.20.060.00.00.00	€	151.556	81.570	(70.386)	-46,32%	21.852	19.906	19.907	19.907	0	0	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	0
50102070100000	4.20.05.20.800.01.00.00	€	16.387	393.36	22.951	140,06%	14.522	8.272	8.272	8.272	0	0	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	0
50102070200000	4.20.05.20.800.810.00.00	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	0
B.2) Acquisti di servizi - Totale															
50200000000000	4.20.10.00.000.000.00.00	€	12.730.993	120.193.032	(1.587.991)	-1,29%	30.160.691	30.077.386	29.795.052	30.169.873	65.500	38.921	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	0
B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale															
50201000000000	4.20.10.01.010.000.00.00	€	50.082.203	60.999.207	517.004	1%	12.847.110	12.847.110	12.847.110	12.857.977	-	15.489	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	0
B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale															
COD_CODE_IN	COD_CODE_NLcd	Descrizione	Preventivo al 31/12/2026	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN			
50201010100000	4.20.10.01.010.010.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata. Medici del ruolo unico di Assistenza Primaria (MAP)	36.075.088	41.426.463	5.351.375	14,83%	10.356.616	10.356.616	10.356.616	10.356.616	0	15.489			
50201010200000	4.20.10.01.010.020.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata. Pedisti Liberi Scala	8.965.161	9.032.744	67.583	0,75%	2.258.186	2.258.186	2.258.186	2.258.186	0	0			
50201010400000	4.20.10.01.010.040.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata. Medicina dei servizi	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0			
50201010500000	4.20.10.01.010.050.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata. Psicologi	140.000	140.000	0	0,00%	32.306	32.306	32.306	32.306	0	0			
50201010600000	4.20.10.01.010.060.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata. Medici 118	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201010700100	4.20.10.01.010.070.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata. da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio. ASST Fondazioni pubbliche	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201010700200	4.20.10.01.010.070.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata. da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione. ATSSAST Fondazioni pubbliche	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale															
50201020000000	4.20.10.02.000.000.00.00	€	-	-	0		-	-	-	-	-	-			
B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale															
50201030000000	4.20.10.03.000.000.00.00	€	1.020.000	1.020.000	0	0,00%	233.846	233.846	233.846	233.846	0	0			
COD_CODE_IN	COD_CODE_NLcd	Descrizione	Preventivo al 31/12/2026	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN			
50201030000000	4.20.10.03.000.000.00.00	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201030000000	4.20.10.03.000.010.20.04.03	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia, case di cura private - escluso PS non seguito da ricovero	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201030110010	4.20.10.03.000.010.20.13.11	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia, case di cura private - escluso PS non seguito da ricovero	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201030110020	4.20.10.03.000.010.20.13.12	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia, case di cura private	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201030120000	4.20.10.03.000.010.20.14.00	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia, strutture accreditate - escluso PS non seguito da ricovero	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201030120010	4.20.10.03.000.010.20.14.01	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia, strutture accreditate	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201030120020	4.20.10.03.000.010.20.14.02	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate fuori Regione (mobilità internazionale) - escluso PS non seguito da ricovero	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201030130000	4.20.10.03.000.010.30.01.00	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate fuori Regione (mobilità internazionale) - escluso PS non seguito da ricovero	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201030130010	4.20.10.03.000.010.30.01.01	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate fuori Regione (mobilità internazionale) - escluso PS non seguito da ricovero	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201030130020	4.20.10.03.000.010.30.01.02	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate fuori Regione (mobilità internazionale) - escluso PS non seguito da ricovero	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201030140000	4.20.10.03.000.010.10.01.00	Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMA)	1.020.000	1.020.000	0	0,00%	233.846	233.846	233.846	233.846	0	0			
B.2.A.4) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa - Totale															
50201040000000	4.20.10.04.000.000.00.00	€	-	-	0		-	-	-	-	-	-			
B.2.A.5) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale															
50201050000000	4.20.10.05.000.000.00.00	€	3.931.686	3.931.686	0	0,00%	982.917	982.916	982.916	982.917	-	-			
COD_CODE_IN	COD_CODE_NLcd	Descrizione	Preventivo al 31/12/2026	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN			
50201050000000	4.20.10.05.000.000.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	2.801.800	2.801.800	0	0,00%	700.450	700.450	700.450	700.450	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	594.886	594.886	0	0,00%	146.217	146.216	146.216	146.217	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			
50201050000000	4.20.10.05.000.010.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 5, c. 2, D.Lgs. 502/95) c.d. protesica "Magione"	0	0	0		0	0	0	0	0	0			

[illegible]

[illegible]





COD_COG_E_N	COD_COG_E_N_ord	Descrizione	Previsione al 3° trimestre 2025	Variazione	Variazione %	Budget prima trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
50020202010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATSI/ASIST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0
50020202010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€	0	0	0	0	0	0
50020202020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€	26.500	0	0,00%	6.625	6.625	6.625
50020202020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€	0	0	0	0	0	0
50020202020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€	37.884	0	0,00%	9.472	9.472	9.471
50020202020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Materiali - da privato	€	0	0	0	0	0	0
50020202030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€	0	0	0	0	0	0
50020202030020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€	0	0	0	0	0	0

[illegible][illegible]

Pagina 13 di 22 Ni-Tot

[illegible]

	Costi da inizio contributi CUI SOCIO- SAW	COSTI DA INIZIO CONTRIBUTI CUI SOCIO-		
	2026	2026		
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAW	0	0		
	0	0		
	0	0		
	0	0		



COD_COGE_N	COD_COGE_N_id	Descrizione	€.	31.03.2023	31.12.2023	Variazione
5075000000000000		87 Personale del ruolo tecnico - Totale		33.205,107	33.419,188	214,078
4.20.25.30.30.000.00.00.00						0,643%
5075050100100000		Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente - Competenze base	€.	0	0	0
5075050100200000		Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0
5075050100300000		Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente - Reti Posizione	€.	0	0	0
5075050100400000		Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0
5075050100500000		Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente - Incentivazione (maturazione di risultato)	€.	0	0	0
5075050100600000		Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente - Riscatto	€.	0	0	0
5075050100700000		Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico	€.	0	0	0
5075050100800000		Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico	€.	0	0	0
5075050200100000		Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Competenze base	€.	28.562	47.590	18.988
5075050200200000		Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0
5075050100900000		Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Reti Posizione	€.	0	0	0
5075050200300000		Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0
5075050200400000		Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Incentivazione (maturazione di risultato)	€.	0	0	0
5075050200500000		Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Riscatto	€.	0	0	0
5075050200600000		Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico	€.	0	0	0
5075050200700000		Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico	€.	4.419	11.530	7.211
5075050200800000		Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale comparto - Competenze base	€.	22.275,260	22.687,933	412,728
5075050200900000		Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale comparto - Straordinario	€.	150,849	158,926	6,077
5075050100400000		Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale comparto - Indennità varie	€.	1.210,383	1.258,750	48,377
5075050100500000		Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale comparto - Incentivazione (maturazione di risultato)	€.	1.076,397	1.119,265	42,868
5075050100600000		Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale comparto - Riscatto	€.	0	0	0
5075050100700000		Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale comparto - Altri costi del ruolo tecnico	€.	0	0	0
5075050100800000		Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale comparto - Altri costi del ruolo tecnico	€.	0	0	0

[illegible]

	€	33.986,107	33.479,146	214.078
137 Personale del ruolo tecnico - Totale				
Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2023	Variazione	
Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente - Competenze fisse	€	0	0	0
Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente - Stipendio	€	0	0	0
Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente - Reti - Posizione	€	0	0	0
Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente - Indennità varie	€	0	0	0
Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente - Competenze aggiuntive regionali	€	0	0	0
Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente - Indennità varie	€	0	0	0
Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente - Competenze aggiuntive regionali	€	0	0	0
Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente - Indennità varie	€	0	0	0
Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente - Competenze aggiuntive regionali	€	0	0	0
Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico	€	0	0	0
Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente - Competenze fisse	€	28.602	47.590	18.988
Ruolo tecnico - T.OETERMINATO -- Personale dirigente - Stipendio	€	0	0	0
Ruolo tecnico - T.OETERMINATO -- Personale dirigente - Reti - Posizione	€	0	0	0
Ruolo tecnico - T.OETERMINATO -- Personale dirigente - Indennità varie	€	0	0	0
Ruolo tecnico - T.OETERMINATO -- Personale dirigente - Competenze aggiuntive regionali	€	0	0	0
Ruolo tecnico - T.OETERMINATO -- Personale dirigente - Indennità varie	€	0	0	0
Ruolo tecnico - T.OETERMINATO -- Personale dirigente - Competenze aggiuntive regionali	€	0	0	0
Ruolo tecnico - T.OETERMINATO -- Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico	€	4.419	116,30	7.211
Ruolo tecnico - T.OETERMINATO -- Personale dirigente - Competenze fisse	€	22.275,206	22.687,933	412,728
Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale con patto - Competenze fisse	€	150,846	158,926	6,077
Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale con patto - Stipendio	€	1.210,383	1.288,160	48,377
Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale con patto - Indennità varie	€	1.076,397	1.119,265	42,868
Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale con patto - Competenze aggiuntive regionali	€	0	0	0
Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale con patto - Competenze aggiuntive regionali	€	0	0	0

50755010070000	4-20-25-30-110.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali	€	403.260	0	(403.260)	-100,00%
50755010090000	4-20-25-30-110.100.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€	7.394.979	7.343.370	48.397	0,66%
50755010100000	4-20-25-30-110.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€	0	0	0	0
50755010120000	4-20-25-30-110.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	6.248	103.337	4.089	65,44%
50755020010000	4-20-25-30-112.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	518.765	536.727	17.962	3,46%
50755020020000	4-20-25-30-112.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€	2.000	2.095	95	4,00%
50755020030000	4-20-25-30-112.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€	25.500	27.575	1.075	4,00%
50755020040000	4-20-25-30-112.035.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€	27.000	28.055	1.055	3,91%
50755020060000	4-20-25-30-112.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali	€	0	0	0	0
50755020080000	4-20-25-30-112.100.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€	180.500	188.937	8.437	4,67%
50755020110000	4-20-25-30-112.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	0	0	0	0

50800000000000	4-20-25-40-000.000.00.000	B.9 Personale del ruolo amministrativo - Totale	€	17.283.639	17.263.689	(20.950)	-0,18%

COD_CODE_M	COD_CODE_M_d	Descrizione	Previsione al 31/12/2025	Previsione al 31/12/2026	Variazione		
50806001010000	4-20-25-40-020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€	539.421	633.763	93.342	9,19%
50806001020000	4-20-25-40-020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€	500	500	0	0,00%
50806001030000	4-20-25-40-020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Ret.	€	363.742	355.602	(8.140)	-2,14%
50806001040000	4-20-25-40-020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€	398	398	0	0,00%
50806001050000	4-20-25-40-020.040.00.000	Competenze Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comando	€	0	0	0	0,00%
50806001060000	4-20-25-40-020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (attribuzione di risultati)	€	85.230	78.730	(6.500)	-7,63%
50806001070000	4-20-25-40-020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri aggiuntivi regionali	€	9.607	0	(9.607)	-100,00%
50806001090000	4-20-25-40-020.100.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo	€	345.790	410.512	64.722	18,72%
50806001120000	4-20-25-40-020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€	0	0	0	0,00%
50806020010000	4-20-25-40-022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€	47.433	47.657	224	0,47%
50806020020000	4-20-25-40-022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Ret.	€	0	0	0	0,00%
50806020030000	4-20-25-40-022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€	6.000	6.000	0	0,00%
50806020040000	4-20-25-40-022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (attribuzione di risultati)	€	0	0	0	0,00%
50806020060000	4-20-25-40-022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive regionali	€	1.000	1.000	0	0,00%
50806020070000	4-20-25-40-022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	€	17.428	17.478	50	0,30%
50806020090000	4-20-25-40-022.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo	€	12	18	6	50,00%
50806010010000	4-20-25-40-110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	10.110.691	10.328.737	218.046	2,16%
50806010020000	4-20-25-40-110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€	4.594	4.766	192	4,18%
50806010030000	4-20-25-40-110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali	€	165.135	172.067	6.932	4,20%
50806010040000	4-20-25-40-110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€	560.938	583.883	22.945	4,09%
50806010050000	4-20-25-40-110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo amministrativo - Personale comando	€	0	0	0	0,00%
50806010060000	4-20-25-40-110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali	€	210.092	0	(210.092)	-100,00%
50806010080000	4-20-25-40-110.100.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€	3.103.417	3.125.163	21.746	0,70%
50806010110000	4-20-25-40-112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	0	0	0	0,00%
50806020010000	4-20-25-40-112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	2.238	2.101	(137)	-6,12%
50806020020000	4-20-25-40-112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	1.257.710	1.081.831	(175.879)	-13,98%
50806020030000	4-20-25-40-112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€	500	520	20	4,00%
50806020040000	4-20-25-40-112.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€	1.000	1.042	42	4,20%
50806020060000	4-20-25-40-112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€	21.660	22.536	876	4,01%
50806020090000	4-20-25-40-112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali	€	0	0	0	0,00%
50806020080000	4-20-25-40-112.100.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€	397.985	408.532	10.547	2,65%
50806020110000	4-20-25-40-112.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	111	191	80	72,07%

50900000000000	4-20-30-00-000.000.00.000	B.9 Oneri diversi di gestione - Totale	€	2.468.239	2.385.374	(82.865)	-3,36%

COD_CODE_M	COD_CODE_M_dif	Descrizione	Previsione al 31/12/2026	Variazione %
50910010000000	4-20-30-10-010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse trap e tes)	€ 762.169	0,00%

0	0	0	0	0	0	0	-100,00%
1.835.843	1.835.843	1.835.843	1.835.843	1.835.843	1.835.843	0	0,00%
0	0	0	0	0	0	0	0
2.584	2.584	2.584	2.584	2.584	2.584	0	0,00%
134.182	134.182	134.182	134.182	134.182	134.181	-1	-0,00%
520	520	520	520	520	520	0	0,00%
6.894	6.894	6.894	6.894	6.894	6.893	-1	-0,00%
7.014	7.014	7.014	7.014	7.014	7.013	-1	-0,00%
0	0	0	0	0	0	0	0
47.234	47.234	47.234	47.234	47.234	47.235	1	0,00%
0	0	0	0	0	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	4.315.768	Budget a secondo trimestre 2026	4.315.768	Budget a terzo trimestre 2026	4.315.768	Budget al quarto trimestre 2026	4.315.768

158.441	158.441	158.441	158.441	158.441	158.441	0	0
125	125	125	125	125	125	0	0
83.901	83.901	83.901	83.901	83.901	83.899	-2	-0,00%
100	100	100	100	100	98	-2	-2,00%
0	0	0	0	0	0	0	0
19.683	19.683	19.683	19.683	19.683	19.681	-2	-0,00%
0	0	0	0	0	0	0	0
102.628	102.628	102.628	102.628	102.628	102.628	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
11.914	11.914	11.914	11.914	11.914	11.915	1	0,00%
0	0	0	0	0	0	0	0
1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
250	250	250	250	250	250	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
4.370	4.370	4.370	4.370	4.370	4.368	-2	-0,00%
5	5	5	5	5	5	0	0
2.582.184	2.582.184	2.582.184	2.582.184	2.582.184	2.582.186	2	0,00%
1.197	1.197	1.197	1.197	1.197	1.195	-2	-0,00%
43.017	43.017	43.017	43.017	43.017	43.016	-1	-0,00%
145.971	145.971	145.971	145.971	145.971	145.970	-1	-0,00%
0	0	0	0	0	0	0	0
781.291	781.291	781.291	781.291	781.291	781.290	-1	-0,00%
526	526	526	526	526	523	-3	-0,60%
270.458	270.458	270.458	270.458	270.458	270.457	-1	-0,00%
130	130	130	130	130	130	0	0
261	261	261	261	261	260	-1	-0,40%
5.635	5.635	5.635	5.635	5.635	5.634	-1	-0,00%
0	0	0	0	0	0	0	0
102.133	102.133	102.133	102.133	102.133	102.133	0	0
48	48	48	48	48	47	-1	-2,00%

Budget primo trimestre 2026	624.089	Budget a secondo trimestre 2026	624.089	Budget a terzo trimestre 2026	624.089	Budget al quarto trimestre 2026	624.089

Budget primo trimestre 2026	191.566	Budget a secondo trimestre 2026	190.979	Budget a terzo trimestre 2026	190.980	Budget al quarto trimestre 2026	188.944

[illegible]

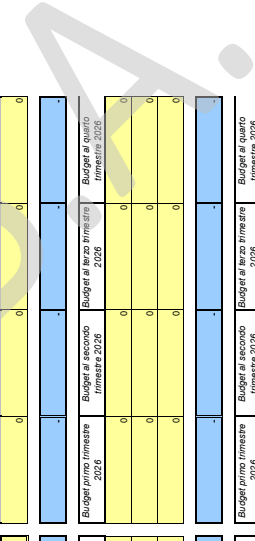


COD_COGE_N	COD_COGE_N_Led	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
51220010000000	4-20-40.30.020.010.00.000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	€	0	0		0	0	0	0
B.13 Variazione dei crediti - Totale										
51300000000000	4-20-40.40.000.000.00.000		€	-	-		-	-	-	-
B.14 Variazione delle rimanenze - Totale										
51400000000000	4-20-50.00.000.000.00.000		€	0	0		0	0	0	0
B.14.1 Variazione rimanenze sanitarie - Totale										
51410000000000	4-20-50.10.000.000.00.000		€	-	-		-	-	-	-
B.14.1.1 Variazione rimanenze sanitarie - Totale										
51410010000010	4-20-50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCv)	€	0	0		0	0	0	0
51410010000020	4-20-50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv)	€	0	0		0	0	0	0
51410010000030	4-20-50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altri farmaci ospedalieri)	€	0	0		0	0	0	0
51410010000040	4-20-50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€	0	0		0	0	0	0
51410010000050	4-20-50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€	0	0		0	0	0	0
51410020010000	4-20-50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€	0	0		0	0	0	0
51410030010010	4-20-50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€	0	0		0	0	0	0
51410030010020	4-20-50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€	0	0		0	0	0	0
51410030010030	4-20-50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno gas medicinali SENZA AIC	€	0	0		0	0	0	0
51410040010010	4-20-50.10.015.010.00.000	Emoderivati acquistati sul mercato	€	0	0		0	0	0	0
51410040010020	4-20-50.10.015.020.00.000	Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC	€	0	0		0	0	0	0
51410040010030	4-20-50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€	0	0		0	0	0	0
51410050010010	4-20-50.10.020.010.00.000	Prodotti di pulizia	€	0	0		0	0	0	0
51410050010020	4-20-50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€	0	0		0	0	0	0
51410060010010	4-20-50.10.030.010.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€	0	0		0	0	0	0
51410070010010	4-20-50.10.035.011.00.000	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€	0	0		0	0	0	0
51410070010020	4-20-50.10.035.012.00.000	Dispositivi medici: Cnd K, L - Sperimentario chirurgico	€	0	0		0	0	0	0
51410070010030	4-20-50.10.035.013.00.000	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di salute	€	0	0		0	0	0	0
51410070010040	4-20-50.10.035.014.00.000	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€	0	0		0	0	0	0
51410070010050	4-20-50.10.035.015.00.000	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d.lgh. 46/97)	€	0	0		0	0	0	0
51410070010060	4-20-50.10.035.016.00.000	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€	0	0		0	0	0	0
51410070010070	4-20-50.10.035.017.00.000	Dispositivi medici: Cnd B, G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specializzati	€	0	0		0	0	0	0
51410070010080	4-20-50.10.035.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€	0	0		0	0	0	0
51410070010090	4-20-50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiovascolare	€	0	0		0	0	0	0
51410070010100	4-20-50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€	0	0		0	0	0	0
51410070010110	4-20-50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€	0	0		0	0	0	0
51410070010200	4-20-50.10.040.010.00.000	Materiali chirurgici per uso veterinario	€	0	0		0	0	0	0
51410070030030	4-20-50.10.045.030.00.000	Dispositivi medici: Cnd J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€	0	0		0	0	0	0
51410070030040	4-20-50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd F - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€	0	0		0	0	0	0
51410070040010	4-20-50.10.050.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri	€	0	0		0	0	0	0
51410070050010	4-20-50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	€	0	0		0	0	0	0
51410070070010	4-20-50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€	0	0		0	0	0	0
51410070080010	4-20-50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€	0	0		0	0	0	0
B.14.1.1 Variazione rimanenze non sanitarie - Totale										
51420000000000	4-20-50.20.000.000.00.000		€	-	-		-	-	-	-
B.14.1.1.1 Variazione rimanenze non sanitarie - Totale										
51420010010000	4-20-50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€	0	0		0	0	0	0

COD_COGE_N	COD_COGE_N_Led	Descrizione	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
51220010000000	4-20-40.30.020.010.00.000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	0	0	0
B.13 Variazione dei crediti - Totale					
51300000000000	4-20-40.40.000.000.00.000		-	-	-
B.14 Variazione delle rimanenze - Totale					
51400000000000	4-20-50.00.000.000.00.000		0	0	0
B.14.1 Variazione rimanenze sanitarie - Totale					
51410000000000	4-20-50.10.000.000.00.000		0	0	0
B.14.1.1 Variazione rimanenze sanitarie - Totale					
51410010000010	4-20-50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCv)	0	0	0
51410010000020	4-20-50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv)	0	0	0
51410010000030	4-20-50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altri farmaci ospedalieri)	0	0	0
51410010000040	4-20-50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0	0
51410010000050	4-20-50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	0	0	0
51410020010000	4-20-50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	0	0	0
51410030010010	4-20-50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	0	0	0
51410030010020	4-20-50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	0	0	0
51410030010030	4-20-50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno gas medicinali SENZA AIC	0	0	0
51410040010010	4-20-50.10.015.010.00.000	Emoderivati acquistati sul mercato	0	0	0
51410040010020	4-20-50.10.015.020.00.000	Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC	0	0	0
51410040010030	4-20-50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0	0
51410050010010	4-20-50.10.020.010.00.000	Prodotti di pulizia	0	0	0
51410050010020	4-20-50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	0	0	0
51410060010010	4-20-50.10.030.010.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	0	0	0
51410070010010	4-20-50.10.035.011.00.000	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	0	0	0
51410070010020	4-20-50.10.035.012.00.000	Dispositivi medici: Cnd K, L - Sperimentario chirurgico	0	0	0
51410070010030	4-20-50.10.035.013.00.000	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di salute	0	0	0
51410070010040	4-20-50.10.035.014.00.000	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	0	0	0
51410070010050	4-20-50.10.035.015.00.000	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d.lgh. 46/97)	0	0	0
51410070010060	4-20-50.10.035.016.00.000	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	0	0	0
51410070010070	4-20-50.10.035.017.00.000	Dispositivi medici: Cnd B, G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specializzati	0	0	0
51410070010080	4-20-50.10.035.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	0	0	0
51410070010090	4-20-50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiovascolare	0	0	0
51410070010100	4-20-50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	0	0	0
51410070010110	4-20-50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	0	0	0
51410070010200	4-20-50.10.040.010.00.000	Materiali chirurgici per uso veterinario	0	0	0
51410070030030	4-20-50.10.045.030.00.000	Dispositivi medici: Cnd J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	0	0	0
51410070030040	4-20-50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd F - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	0	0	0
51410070040010	4-20-50.10.050.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri	0	0	0
51410070050010	4-20-50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	0	0	0
51410070070010	4-20-50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	0	0	0
51410070080010	4-20-50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	0	0	0
B.14.1.1 Variazione rimanenze non sanitarie - Totale					
51420000000000	4-20-50.20.000.000.00.000		-	-	-
B.14.1.1.1 Variazione rimanenze non sanitarie - Totale					
51420010010000	4-20-50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	0	0	0

COD_COGE_N	COD_COGE_N_Led	Descrizione	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
51220010000000	4-20-40.30.020.010.00.000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	0	0
B.13 Variazione dei crediti - Totale				
51300000000000	4-20-40.40.000.000.00.000		-	-
B.14 Variazione delle rimanenze - Totale				
51400000000000	4-20-50.00.000.000.00.000		0	0
B.14.1 Variazione rimanenze sanitarie - Totale				
51410000000000	4-20-50.10.000.000.00.000		0	0
B.14.1.1 Variazione rimanenze sanitarie - Totale				
51410010000000	4-20-50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCv)	0	0
51410010000020	4-20-50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv)	0	0
51410010000030	4-20-50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altri farmaci ospedalieri)	0	0
51410010000040	4-20-50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0
51410010000050	4-20-50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	0	0
51410020010000	4-20-50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	0	0
51410030010010	4-20-50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	0	0
51410030010020	4-20-50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	0	0
51410030010030	4-20-50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno gas medicinali SENZA AIC	0	0
51410040010010	4-20-50.10.015.010.00.000	Emoderivati acquistati sul mercato	0	0
51410040010020	4-20-50.10.015.020.00.000	Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC	0	0
51410040010030	4-20-50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0
51410050010010	4-20-50.10.020.010.00.000	Prodotti di pulizia	0	0
51410050010020	4-20-50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	0	0
51410060010010	4-20-50.10.030.010.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	0	0
51410070010010	4-20-50.10.035.011.00.000	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	0	0
51410070010020	4-20-50.10.035.012.00.000	Dispositivi medici: Cnd K, L - Sperimentario chirurgico	0	0
51410070010030	4-20-50.10.035.013.00.000	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di salute	0	0
51410070010040	4-20-50.10.035.014.00.000	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	0	0
51410070010050	4-20-50.10.035.015.00.000	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d.lgh. 46/97)	0	0
51410070010060	4-20-50.10.035.016.00.000	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	0	0
51410070010070	4-20-50.10.035.017.00.000	Dispositivi medici: Cnd B, G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specializzati	0	0
51410070010080	4-20-50.10.035.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	0	0
51410070010090	4-20-50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiovascolare	0	0



Pagina 20 di 22 Ni-Tot



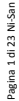
-100.00%	Budget prices 1st trimestre 2024	Budget 1st semester 1st trimestre 2024	Budget 1st semester 2nd trimestre 2024	Budget 1st semester 3rd trimestre 2024	Budget 1st semester 4th trimestre 2024
-100.00%	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
-100.00%	0	0	0	0	0
-100.00%	0	0	0	0	0
-100.00%	0	0	0	0	0



TOTALE RICAVI	€	440.332.032	453.265.855	0,85%
- Costi capitalizzati	€	10.315.241	12.282.100	16,50%
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	429.991.391	440.983.755	0,49%
TOTALE COSTI	€	438.817.391	453.265.855	0,85%
- Costi capitalizzati	€	10.315.241	12.282.100	16,50%
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	438.817.391	440.983.755	0,49%
RESULTATO ECONOMICO	€	-	-	-

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOEIA - TOTALI	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Area ospedaliera	2.994.149	3.193.700	199.551	7%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Area specialistica	508.657	351.169	-157.488	-31%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.148.852	1.108.713	-40.139	-3%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	70.420	68.476	-1.944	-3%
		TOTALE RICAVI INTRAMOEIA - TOTALI	4.722.078	4.722.078	0	
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Comparsazione al personale per att. libero professionale intramoeia - Area ospedaliera	2.151.548	2.329.058	177.510	8%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Comparsazione al personale per att. libero professionale intramoeia - Area specialistica	429.077	284.792	-144.285	-34%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Comparsazione al personale per att. libero professionale intramoeia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	987.310	954.085	-33.225	-3%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoeia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) - TOTALI	3.567.935	3.567.935	0	0%
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoeia)	289.885	289.885	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	193.547	172.730	-20.817	-11%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	130.436	151.253	20.817	16%
		Altri accantonamenti per Libera Professione	0	0	0	
		TOTALE COSTI INTRAMOEIA - TOTALI	4.181.803	4.181.803	0	0%
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE - TOTALI	540.275	540.275	0	0%
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	3.092.108	3.100.914	8.806	0%
		Costi diretti aziendali	139.231	181.787	42.556	31%
		Costi generali aziendali	20.000	20.000	0	0%
		TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOEIA - TOTALI	3.251.339	3.302.701	51.362	2%



**CONTO ECONOMICO - Dati in €.**



40103000000000	4.10.10.30.000.000.00.000	A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale	E:	100,618		0		0		0		0
COD_COGE_NI	COD_COGE_ord	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione							
40103010000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincidati	€:	100,618	0	(100,618)						
40103020000000	4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincidati	€:	0	0	0						
40103030000000	4.10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€:	0	0	0						
40103040000000	4.10.10.30.040.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€:	0	0	0						
40110000000000	4.10.11.00.000.000.00.000	A.1.a) Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	(47,801)	0		0		0	
COD_COGE_NI	COD_COGE_ord	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione							
40110010000000	4.10.11.00.010.000.00.000	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€:	0	0	0						
40110010030000	4.10.11.00.020.000.00.000	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€:	47,801	0	(47,801)						
40120000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	A.1.b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	829,071	63,850		0		0	
COD_COGE_NI	COD_COGE_ord	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione							
40120010000000	4.10.12.00.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€:	31,313	0	(31,313)						
40120010010000	4.10.12.00.006.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da ATS/ASSI/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato	€:	0	0	0						
40120010020000	4.10.12.00.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincidati	€:	0	0	0						
40120010030000	4.10.12.00.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€:	45,750	0	(45,750)						
40120010040000	4.10.12.00.013.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€:	0	0	0						
40120010050000	4.10.12.00.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€:	11,310	0	(11,310)						
40120010060000	4.10.12.00.018.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€:	0	0	0						
40120010070000	4.10.12.00.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincidati	€:	701,212	0	(701,212)						
40120010080000	4.10.12.00.025.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	€:	0	0	0						
40120010090000	4.10.12.00.026.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da ME F - PNRR (extra fondo) Vincidati	€:	0	0	0						
40120010130000	4.10.12.00.036.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati (Altro)	€:	103,336	63,850	(39,486)						
40200000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	(46,690)						
COD_COGE_NI	COD_COGE_ord	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione							
40201000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€:	177,521,685	177,529,725	(41,560)						
COD_COGE_NI	COD_COGE_ord	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione							
40201010000000	4.10.20.10.010.000.00.000	Ricavi per prestazioni drg per la ATS di appartenenza	€:	57,080,757	57,125,967	45,210						
40201010020000	4.10.20.10.010.020.00.000	Ricavi per prestazioni drg per altre ATS lombarde	€:	15,921,740	15,876,530	(45,210)						
40201010030000	4.10.20.10.010.030.00.000	Ricavi per prestazioni drg extra regionale (Mobilità attiva in compensazione)	€:	1,961,688	1,961,688	0						
40201010040005	4.10.20.10.010.070.01.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 7	€:	93,069	93,069	0						
40201010040010	4.10.20.10.010.070.02.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€:	218,191	218,191	0						
40201010040020	4.10.20.10.010.070.03.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - CSCS	€:	0	0	0						
40201020010000	4.10.20.10.020.010.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza	€:	36,446,053	35,922,973	(522,080)						
40201020010010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS	€:	28,726,595	28,315,073	(411,512)						
40201020010020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€:	7,719,468	7,607,900	(110,568)						
40201020020000	4.10.20.10.020.020.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde	€:	6,431,430	6,953,560	522,080						
40201020020010	4.10.20.10.020.020.01.000	PS non seguito ricovero	€:	5,060,397	5,480,910	411,513						

40201020002020	Risavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€	1.392.083	1.472.650	110.567	373.457	373.457	382.279	373.457
40201020003000	Risavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	648.464	648.464	0	163.034	163.034	159.364	163.034
402010200030010	Risavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguite ricovero	€	405.070	403.696	(1.374)	101.840	101.842	98.172	101.842
402010200030020	Risavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	243.394	244.768	1.374	61.192	61.192	61.192	61.192
402010200040010	Risavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	€	403.988	403.988	0	100.997	100.997	100.997	100.997
402010200040020	Risavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€	36.167	39.377	210	9.792	9.792	9.791	10.002
402010200040030	Risavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - CSOS	€	0	0	0				
402010200050000	Risavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	€	0	0	0				
402010200060010	Risavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€	1.275.055	1.274.206	(849)	318.552	318.551	318.551	318.552
402010200060020	Risavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	€	11.460	12.309	849	3.077	3.077	3.077	3.078
402010200060030	Risavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	3.670	3.670	0	1.835	1.835		1.835
402010200060040	Risavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€	210	0	(210)				
402010200070010	Risavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urpia) per la ATS di appartenenza	€	2.615.278	2.658.937	(28.441)	647.209	647.209	647.209	647.210
402010200070011	Risavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria infantile da pubblico	€	490.000	490.000	0	122.500	122.500	122.500	122.500
402010200070020	Risavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urpia) per altre ATS lombarde	€	696.829	725.270	26.441	181.316	181.318	181.318	181.318
402010200070030	Risavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urpia) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0				
402010200070031	Risavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urpia) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0				
402010200080010	Risavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urpia) per Stranieri - codice onere - 7	€	0	0	0				
402010200080020	Risavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urpia) per Stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0				
402010300010000	Risavi per attività di psichiatria (c.c. 46san) per la ATS di appartenenza	€	9.261.503	9.325.783	64.280	2.331.445	2.331.446	2.331.446	2.331.446
402010300020000	Risavi per attività di psichiatria (c.c. 46san) per altre ATS lombarde	€	368.451	364.171	(64.280)	76.042	76.043	76.043	76.043
402010300020100	Risavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€	334.290	334.290	0	83.563	83.562	83.562	83.563
402010300030000	Risavi per attività di psichiatria (c.c. 46san) per extra Regione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€	0	3.432	3.432				3.432
402010300030100	Risavi per attività di psichiatria (c.c. 46san) per extra Regione (Mobilità soggetta a compensazione)	€	0	0	0				
402010300030200	Suboculi a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€	41.229	41.229	0	10.307	10.307	10.307	10.308
402010300030300	Novae Rei Sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€	0	0	0				
402010300040000	Risavi per attività di psichiatria (c.c. 46san) stranieri	€	0	0	0				
402010400100010	Risavi per farmaci File F (escluso HCv) per la ATS di appartenenza	€	17.972.519	17.098.018	(864.501)	4.262.003	4.262.005	4.262.005	4.262.005
402010400100020	Risavi per farmaci HCv per la ATS di appartenenza	€	0	0	0				
402010400020010	Risavi per farmaci File F (escluso HCv) per altre ATS lombarde	€	3.101.390	4.013.505	912.115	1.003.376	1.003.376	1.003.376	1.003.377
402010400020020	Risavi per farmaci File F (escluso HCv) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0				
402010400030010	Risavi per farmaci HCv per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	504.595	504.595	0	126.149	126.149	126.149	126.149
402010400030020	Risavi per farmaci HCv per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0				
402010400040010	Risavi per farmaci File F (escluso HCv) per stranieri	€	0	52.366	52.366	13.096	13.097	13.097	13.097
402010400040020	Risavi per farmaci HCv per stranieri	€	0	0	0				
402010400050010	Risavi per farmaci File F (escluso HCv) per carcerati (per conto istituti penitenziari)	€	0	0	0				
402010400050020	Risavi per farmaci HCv per carcerati (per conto istituti penitenziari)	€	0	0	0				
402010500100000	Risavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS 4 appartenenza	€	9.598.842	9.450.686	(139.156)	2.362.670	2.362.672	2.362.672	2.362.672
402010500200000	Risavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€	1.227.994	1.365.850	137.666	341.461	341.463	341.463	341.463
402010500300000	Risavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	110.596	110.596	0	27.649	27.649	27.649	27.649
402010500400000	Risavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€	0	1.290	1.290				1.290
402010600100000	Risavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€	0	0	0				
402010600200000	Risavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€	0	0	0				
402010600300000	Risavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0				
402010600400000	Risavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€	0	0	0				
402010600500000	Risavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F - Doppio Canale, 1 Ciclo	€	5.745	5.745	0	2.000			3.745
402011000300010	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€	0		0				

[illegible]



40201220040000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità verso altre ATS/ASSIST/Fondazioni lombarde	€	0	0	0
40201230010000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€	0	0	0

40202000000000	A4.5B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale				77.970	72.970	19.469
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione		
40202010000000	4.10.20.20.010.010.00.00	Ricavi da differenza allarghiera	3.000	3.000	0		
40202020000000	4.10.20.20.020.010.00.00	Buoni mensa	4.000	4.000	0		
40202030000000	4.10.20.20.030.010.00.00	Proventi da sperimentazione farmaci	0	0	0		
40202040000000	4.10.20.20.040.010.00.00	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	41.333	41.333	0		
40202050010000	4.10.20.20.050.010.00.00	Ricavi per formazione	1.634	1.634	0		
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.00	Ricavi per formazione verso ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione	0	0	0		
40202060000000	4.10.20.20.060.000.00.00	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	0	0	0		
40202070010000	4.10.20.20.080.010.00.00	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione	0	0	0		
40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.00	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0	0		
40202070030000	4.10.20.20.080.030.00.00	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	0	0	0		
40202070040000	4.10.20.20.080.080.00.00	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	28.003	23.003	(5.000)		
40203000000000	A4.5C) Altri proventi - Totale				673.266	0	
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione		
40203010000000	4.10.20.30.010.010.00.00	Affitti attivi	88.766	88.766	0		
40203020000000	4.10.20.30.010.015.00.00	Altri proventi da attività immobiliari	0	0	0		
40203030000000	4.10.20.30.010.020.00.00	Altri proventi non sanitari	0	0	0		
40203040000000	4.10.20.30.080.010.00.00	Altri proventi diversi verso ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione	0	0	0		
40203050000000	4.10.20.30.080.030.00.00	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	3.500	3.500	0		
40203060000000	4.10.20.30.080.080.00.00	Altri proventi diversi verso privati	580.000	580.000	0		

40300000000000	A4.9) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale				10.371.596	10.383.712	12.116
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione		
40301000000000	4.10.30.10.000.000.00.00	Rimborsi assicurativi - Totale	100.000	100.000	0		
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione		
40301010000000	4.10.30.10.010.000.00.00	Rimborsi assicurativi	100.000	100.000	0		
40302000000000	A4.9B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale				10.271.596	12.116	
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione		
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.00	Rimborso personale comandato e convenzionato co ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione	206.531	206.531	0		
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.00	Rimborso personale comandato e convenzionato co altri enti pubblici	91.061	91.061	0		
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.00	Rimborso personale comandato e convenzionato co Regione Lombardia	0	0	0		
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.00	Rimborso per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	0	0	0		
40302020020000	4.10.30.20.020.012.00.00	Rimborso per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	1.248.760	1.788.076	539.316		
40302020030000	4.10.30.20.020.015.00.00	Rimborso per cessione emoderivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche extra Regione nel circuito SRC (non in compensazione)	525.748	0	(525.748)		
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.00	Rimborso per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	0	0	0		
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.00	Rimborso per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0		
40302020060000	4.10.30.20.020.065.00.00	Rimborso per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	0	0	0		
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.00	Rimborso per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	5.351.479	5.351.479	0		
40302030010100	4.10.30.20.030.010.00.100	Rimborso per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	43.470	43.470	0		
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.200	Rimborso per cessione di Sfarmati e tessuti ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione	0	0	0		

[illegible]

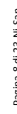
Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0



COD_COGE_MI	COD_COGE_chi	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	500.000
Ist. IA) Acquisti di beni sanitari - Totale					
E. 62.912.719					
50101010001000	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	21.584.249	21.584.249	0
50101010001000	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	0	0	0
50101010001000	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	4.108.763	4.089.701	(19.062)
50101010002010	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	7.296.360	7.296.360	0
50101010003010	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 1024/002)	0	0	0
50101010004010	4.20.05.10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da AT/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
50101010004020	4.20.05.10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da AT/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
50101020001000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	715.824	840.000	124.176
50101020002000	4.20.05.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	1.548.574	1.548.574	0
50101030001000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	22.217	22.217	0
50101030002000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	97.280	97.280	0
50101030003000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	156.419	156.419	0
50101040001010	4.20.05.10.030.010.00.000	Endovenosi	0	0	0
50101040001020	4.20.05.10.030.012.00.000	Endovenosi di produzione regionale da Private nel circuito SRC	0	0	0
50101040001030	4.20.05.10.030.020.00.000	Endovenosi (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	2.123.488	2.123.488	0
50101040003000	4.20.05.10.030.030.00.000	Endovenosi di produzione regionale	0	0	0
50101040003010	4.20.05.10.030.030.00.000	Endovenosi di produzione regionale da AT/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC	0	0	0
50101040003020	4.20.05.10.030.030.00.000	Endovenosi di produzione regionale da AT/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	0	0	0
50101040003025	4.20.05.10.030.032.00.100	Endovenosi (da Aziende Pubbliche extra Regione (mobilità in compensazione)	0	0	0
50101040003030	4.20.05.10.030.030.00.000	Endovenosi di produzione regionale da altri soggetti	0	0	0
50101050001000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	31.881	31.881	0
50101060001000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Ord W - Materiali Diagnostici in vitro	4.087.321	4.087.321	0
50101060002000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Ord Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	1.020.981	1.053.383	32.402
50101060003000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	66.574	66.574	0
50101070001000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi medici: Ord A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	1.082.555	1.107.555	25.000
50101070002000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi medici: Ord K, L - Strumentario chirurgico	1.087.945	1.095.343	7.398
50101070003000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi medici: Ord H - Dispositivi di sutura	841.257	891.257	50.000
50101070004000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi medici: Ord M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	618.297	639.297	20.000
50101070005000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi medici: Ord T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d.lgr. 46/97)	831.476	873.178	41.702
50101070006000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi medici: Ord Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	24.035	27.035	3.000
50101070007000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi medici: Ord B, G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specialistici	1.645.154	1.657.911	12.757
50101070008000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi medici: Ord D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	396.770	363.020	(3.750)
50101070009000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardio-circolatorio Ord. C	1.727.748	1.727.748	0
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con registratore e senza CND (tipo 2, 4)	1.316.926	1.316.767	(159)
50101070101000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza registratore e con CND assemblabile)	160.063	161.713	1.650
50101080003000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi medici: Ord J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	1.656.812	1.666.812	10.000
50101090004000	4.20.05.10.090.040.00.000	Dispositivi medici: Ord - P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	2.028.404	2.028.404	0
50101100001000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi medici: Ord F - Materiali per emodialisi	615.130	615.130	0
50101100100000	4.20.05.10.100.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: aieri	65.169	65.169	0
50101100200000	4.20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	101.200	116.738	15.538
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	0	0	0
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti da privato nel circuito SRC	1.287.297	1.287.297	0
50101130010100	4.20.05.10.130.010.00.100	Sangue ed emocomponenti da privati fuori dal circuito SRC	0	0	0
50101130020000	4.20.05.10.130.020.00.000	Sangue ed emocomponenti acquistati extra Regione	0	0	0

COD_COGE_MI	COD_COGE_chi	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	500.000
50101010001000	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	21.584.249	21.584.249	0
50101010001000	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	0	0	0
50101010001000	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	4.108.763	4.089.701	(19.062)
50101010002010	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	7.296.360	7.296.360	0
50101010003010	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 1024/002)	0	0	0
50101010004010	4.20.05.10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da AT/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
50101010004020	4.20.05.10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da AT/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
50101020001000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	715.824	840.000	124.176
50101020002000	4.20.05.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	1.548.574	1.548.574	0
50101030001000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	22.217	22.217	0
50101030002000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	97.280	97.280	0
50101030003000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	156.419	156.419	0
50101040001010	4.20.05.10.030.010.00.000	Endovenosi	0	0	0
50101040001020	4.20.05.10.030.012.00.000	Endovenosi di produzione regionale da Private nel circuito SRC	0	0	0
50101040001030	4.20.05.10.030.020.00.000	Endovenosi (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	2.123.488	2.123.488	0
50101040003000	4.20.05.10.030.030.00.000	Endovenosi di produzione regionale	0	0	0
50101040003010	4.20.05.10.030.030.00.000	Endovenosi di produzione regionale da AT/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC	0	0	0
50101040003020	4.20.05.10.030.030.00.000	Endovenosi di produzione regionale da AT/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	0	0	0
50101040003025	4.20.05.10.030.032.00.100	Endovenosi (da Aziende Pubbliche extra Regione (mobilità in compensazione)	0	0	0
50101040003030	4.20.05.10.030.030.00.000	Endovenosi di produzione regionale da altri soggetti	0	0	0
50101050001000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	31.881	31.881	0
50101060001000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Ord W - Materiali Diagnostici in vitro	4.087.321	4.087.321	0
50101060002000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Ord Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	1.020.981	1.053.383	32.402
50101060003000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	66.574	66.574	0
50101070001000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi medici: Ord A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	1.082.555	1.107.555	25.000
50101070002000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi medici: Ord K, L - Strumentario chirurgico	1.087.945	1.095.343	7.398
50101070003000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi medici: Ord H - Dispositivi di sutura	841.257	891.257	50.000
50101070004000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi medici: Ord M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	618.297	639.297	20.000
50101070005000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi medici: Ord T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d.lgr. 46/97)	831.476	873.178	41.702
50101070006000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi medici: Ord Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	24.035	27.035	3.000
50101070007000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi medici: Ord B, G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specialistici	1.645.154	1.657.911	12.757
50101070008000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi medici: Ord D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	396.770	363.020	(3.750)
50101070009000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardio-circolatorio Ord. C	1.727.748	1.727.748	0
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con registratore e senza CND (tipo 2, 4)	1.316.926	1.316.767	(159)
50101070101000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza registratore e con CND assemblabile)	160.063	161.713	1.650
50101080003000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi medici: Ord J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	1.656.812	1.666.812	10.000
50101090004000	4.20.05.10.090.040.00.000	Dispositivi medici: Ord - P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	2.028.404	2.028.404	0
50101100001000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi medici: Ord F - Materiali per emodialisi	615.130	615.130	0
50101100100000	4.20.05.10.100.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: aieri	65.169	65.169	0
50101100200000	4.20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	101.200	116.738	15.538
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	0	0	0
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti da privato nel circuito SRC	1.287.297	1.287.297	0
50101130010100	4.20.05.10.130.010.00.100	Sangue ed emocomponenti da privati fuori dal circuito SRC	0	0	0
50101130020000	4.20.05.10.130.020.00.000	Sangue ed emocomponenti acquistati extra Regione	0	0	0

Codi da relazio- contributi 2026	Codi an bilancio contributi CUI SOCIO- S.A.	Codi da contribuiti 2026	Codi da contribuiti DI CUI SOCIO-SAM

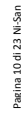


5020010000000000	4.20.10.00.000.000.000.000	B2.1 Acquisti di servizi - Totale	€.	57.697.567	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
						54.840.563	(2.857.004)
5020100000000000	4.20.10.00.000.000.000.000	B2.A Acquisti di servizi sanitari - Totale	€.	10.168.940	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
						15.163.946	(1.604.989)
5020101000000000	4.20.10.010.000.000.000.000	B2.A.1 Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	-	-	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_id	Descrizione		Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
5020101004000000	4.20.10.010.040.000.000.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medicina dei servizi	€.	0.	0	0	0
5020101005000000	4.20.10.010.050.000.000.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Psicologi	€.	0.	0	0	0
5020101006000000	4.20.10.010.060.000.000.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	€.	0		0	0
5020101007001000	4.20.10.010.10.010.000.000.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASS/FFondazioni pubbliche	€.	0		0	0
5020101007002000	4.20.10.010.120.000.000.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/FFondazioni pubbliche	€.	0		0	0
5020102000000000	4.20.10.020.000.000.000.000	B2.A.2 Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale	€.	-	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_id	Descrizione		Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	

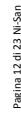


	0		0
Budget primo trimestre 2026			
Vanzione			0

0	0
0	0
Variazione	0
Budget primo trimestre 2026	0
Budget trimestre	0

[illegible]

Pagina 11 di 23 Ni-SanPagina 11 di 23 Ni-San

[illegible]

Budget primo trimestre 2026	43.332.627	Budget al secondo trimestre 2026	43.332.627	Budget al terzo trimestre 2026	43.332.627	Budget al quarto trimestre 2026	43.332.632	
				Costi da utilizzo contributi 2026	0	Costi da contributi 2026	157.349	
				Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN		0	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	0

				-	-	157.349	-





COD_COGE_Mi	COD_COGE_od	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50510010010000	4.20.25.10.010.010.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico /	€ 25.293.096	25.793.284	1.500.189
50510010020000	4.20.25.10.010.020.00.00	Ruolo Sanitario - Competenze fisse	€ 166.000	166.000	0
50510010030000	4.20.25.10.010.030.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico /	€ 10.438.037	10.438.037	0
50510010040000	4.20.25.10.010.040.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico /	€ 2.300.195	2.300.195	0
50510010050000	4.20.25.10.010.050.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico /	€ 563.160	563.160	0
50510010060000	4.20.25.10.010.060.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico /	€ 318.413	318.413	0
50510010070000	4.20.25.10.010.070.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico /	€ 11.400.464	11.774.940	374.476
50510010080000	4.20.25.10.010.080.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico /	€ 0	0	0
50510010090000	4.20.25.10.010.090.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico /	€ 5.105	11.975	6.870
50510010100000	4.20.25.10.010.100.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico /	€ 1.113.357	1.710.272	596.915
50510020010000	4.20.25.10.012.010.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico /	€ 20.000	20.000	0
50510020020000	4.20.25.10.012.020.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico /	€ 254.522	254.522	0
50510020030000	4.20.25.10.012.030.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico /	€ 81.402	81.402	0
50510020040000	4.20.25.10.012.040.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico /	€ 53.106	53.106	0
50510020050000	4.20.25.10.012.050.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico /	€ 0	0	0
50510020060000	4.20.25.10.012.060.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico /	€ 462.004	657.469	195.465
50510020070000	4.20.25.10.012.070.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico /	€ 0	0	0
50510020080000	4.20.25.10.012.080.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico /	€ 2.976.811	2.979.766	2.955
505200010010000	4.20.25.10.020.010.00.00	Competenze fisse	€ 5.800	5.800	0
505200010020000	4.20.25.10.020.020.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€ 433.864	433.864	0
505200010030000	4.20.25.10.020.030.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€ 48.665	48.665	0
505200010040000	4.20.25.10.020.040.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€ 0	0	0
505200010050000	4.20.25.10.020.050.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€ 86.255	86.255	0
505200010060000	4.20.25.10.020.060.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€ 47.694	47.694	0
505200010070000	4.20.25.10.020.070.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€ 1.041.700	1.033.863	(7.837)
505200010080000	4.20.25.10.020.080.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€ 0	0	0
505200010090000	4.20.25.10.020.090.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€ 1.016	1.039	23
505200010100000	4.20.25.10.020.100.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€ 56.680	90.610	33.930
505200020010000	4.20.25.10.022.010.00.00	Competenze fisse	€ 6.500	6.500	0
505200020020000	4.20.25.10.022.020.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€ 8.927	8.927	0
505200020030000	4.20.25.10.022.030.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€ 6.962	6.962	0
505200020040000	4.20.25.10.022.040.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€ 8.904	8.904	0
505200020050000	4.20.25.10.022.050.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€ 0	0	0
505200020060000	4.20.25.10.022.060.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€ 26.308	37.113	10.805
505200020070000	4.20.25.10.022.070.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€ 0	0	0
505200020080000	4.20.25.10.022.080.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€ 48.435.619	48.435.376	1.002.757
505200020090000	4.20.25.10.022.090.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€ 483.500	481.932	18.432
505200020100000	4.20.25.10.022.100.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€ 2.501.962	2.602.002	100.040
505300010010000	4.20.25.10.100.010.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€ 2.566.280	2.668.482	102.202
505300010020000	4.20.25.10.100.020.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€ 0	0	0
505300010030000	4.20.25.10.100.030.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€ 927.699	927.699	0
505300010040000	4.20.25.10.100.040.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€ 15.777.153	15.925.471	148.318
505300010050000	4.20.25.10.100.050.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€ 0	0	0
505300010060000	4.20.25.10.100.060.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€ 4.108	7.080	2.972
505300010070000	4.20.25.10.100.070.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€ 190.499	197.590	7.091
505300010080000	4.20.25.10.100.080.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€ 0	0	0
505300010090000	4.20.25.10.100.090.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€ 0	0	0
505300010100000	4.20.25.10.100.100.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico -	€ 0	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO- SAN
6.698.321	6.698.321	6.698.321	6.698.321		
41.500	41.500	41.500	41.500		
2.609.509	2.609.509	2.609.509	2.609.510		
575.049	575.049	575.049	575.048		
0	0	0	0		
140.790	140.790	140.790	140.790		
2.943.735	2.943.735	2.943.735	2.943.735		
2.994	2.994	2.994	2.993		
427.568	427.568	427.568	427.568		
5.000	5.000	5.000	5.000		
63.631	63.631	63.631	63.629		
20.351	20.351	20.351	20.349		
13.277	13.277	13.277	13.275		
164.367	164.367	164.367	164.368		
744.942	744.942	744.942	744.940		
1.450	1.450	1.450	1.450		
108.466	108.466	108.466	108.466		
12.166	12.166	12.166	12.167		
0	0	0	0		
21.564	21.564	21.564	21.563		
258.466	258.466	258.466	258.465		
260	260	260	259		
22.653	22.653	22.653	22.651		
1.625	1.625	1.625	1.625		
2.232	2.232	2.232	2.231		
1.741	1.741	1.741	1.739		
2.226	2.226	2.226	2.226		
0	0	0	0		
9.278	9.278	9.278	9.279		
12.359.594	12.359.594	12.359.594	12.359.594		
120.483	120.483	120.483	120.483		
650.501	650.501	650.501	650.499		
687.121	687.121	687.121	687.119		
3.981.368	3.981.368	3.981.368	3.981.367		
1.770	1.770	1.770	1.770		
49.398	49.398	49.398	49.396		



50530020020000	4.20.25.30.020.000.000.000	€	16.000	16.636	6,36
50530020030000	4.20.25.30.112.020.00.000	€	151.000	157.007	6,007
50530020040000	4.20.25.30.112.030.00.000	€	64.500	67.066	2,566
50530020060000	4.20.25.30.112.035.00.000	€	0	0	0
50530020080000	4.20.25.30.112.050.00.000	€	120.820	125.674	4,854
50530020110000	4.20.25.30.112.050.00.000	€	0	0	0

5060000000000000	4.20.25.30.000.000.000.000	€	542.761	546.406	3,646

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 2° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50640010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	174.592	191.096	16.504
50640010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Stipendio	0	0	0
50640010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	92.894	92.894	0
50640010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	2.474	2.474	0
50640010050000	4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Personale comandato	0	0	0
50640010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse incentivazione (retribuzione di risultato)	20.843	20.843	0
50640010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri aggiuntivi regionali	4.399	0	(4.399)
50640010080000	4.20.25.30.020.070.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo professionale	85.247	89.494	4.247
50640010090000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo professionale	591	799	208
50640020010000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	42.880	48.126	5.246
50640020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	4.000	4.000	0
50640020030000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	1.000	1.000	0
50640020040000	4.20.25.30.022.030.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	0	0	0
50640020060000	4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive regionali	0	0	0
50640020070000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	14.043	15.621	1.578
50640020080000	4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo professionale	0	0	0
50640020120000	4.20.25.30.022.800.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	71.839	58.169	(13.670)
50645010010000	4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale comparto - Stipendio	0	0	0
50645010030000	4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	0	0	0
50645010040000	4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	3.077	3.200	123
50645010050000	4.20.25.30.110.040.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Rudo professionale - Personale comandato	0	0	0
50645010060000	4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali	1.232	0	(1.232)
50645010080000	4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	23.690	18.687	(5.003)
50645010110000	4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	0	0	0
50645020010000	4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	0	0	0
50645020020000	4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO - Personale comparto - Stipendio	0	0	0
50645020030000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	0	0	0
50645020040000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	0	0	0
50645020060000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali	0	0	0
50645020080000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	0	0	0

5070000000000000	4.20.25.30.000.000.000.000	€	27.691.899	27.796.293	99.694

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 2° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	0	0	0
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Stipendio	0	0	0
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	0	0	0
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	0	0	0

4.159	4.159	4.159	4.159	4.159	4.159
39.252	39.252	39.252	39.252	39.252	39.251
16.767	16.767	16.767	16.767	16.767	16.765
31.419	31.419	31.419	31.419	31.419	31.417

136.603	136.603	136.603	136.603	136.597

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
50640010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	47.774	47.774	47.774	47.774
50640010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Stipendio	0	0	0	0
50640010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	23.224	23.224	23.224	23.222
50640010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	619	619	619	617
50640010050000	4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Personale comandato	0	0	0	0
50640010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse incentivazione (retribuzione di risultato)	5.211	5.211	5.211	5.210
50640010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri aggiuntivi regionali	0	0	0	0
50640010080000	4.20.25.30.020.070.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo professionale	22.374	22.374	22.374	22.372
50640010090000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo professionale	200	200	200	199
50640020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	12.032	12.032	12.032	12.033
50640020030000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	1.000	1.000	1.000	1.000
50640020040000	4.20.25.30.022.030.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	250	250	250	250
50640020060000	4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive regionali	0	0	0	0
50640020070000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	3.905	3.905	3.905	3.906
50640020080000	4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo professionale	0	0	0	0
50645010010000	4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale comparto - Stipendio	14.542	14.542	14.542	14.543
50645010030000	4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	0	0	0	0
50645010040000	4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	800	800	800	800
50645010050000	4.20.25.30.110.040.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Rudo professionale - Personale comandato	0	0	0	0
50645010060000	4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali	0	0	0	0
50645010080000	4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	4.672	4.672	4.672	4.671
50645010110000	4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	0	0	0	0
50645020010000	4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	0	0	0	0
50645020020000	4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO - Personale comparto - Stipendio	0	0	0	0
50645020030000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	0	0	0	0
50645020040000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	0	0	0	0
50645020060000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali	0	0	0	0
50645020080000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	0	0	0	0

6.946.823	6.946.823	6.946.823	6.946.823	6.946.814

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	0	0	0	0
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Stipendio	0	0	0	0
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	0	0	0	0
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	0	0	0	0



Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze	€	0	0	0	0
Ruolo tecnico - Personale comando	€	0	0	0	0
Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (refusione di risultato)	€	0	0	0	0
Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€	0	0	0	0
Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€	0	0	0	0
Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico	€	0	0	0	0
Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€	28.062	47.590	18.988	18.988
Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Stipendio	€	0	0	0	0
Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€	0	0	0	0
Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie (refusione di risultato)	€	0	0	0	0
Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (refusione di risultato)	€	0	0	0	0
Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€	0	0	0	0
Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€	4.419	11.630	7.211	7.211
Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico	€	0	0	0	0
Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	18.463.680	18.805.050	341.370	341.370
Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Stipendio	€	134.000	139.330	5.330	5.330
Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie (refusione di risultato)	€	1.001.288	1.041.269	39.531	39.531
Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€	876.542	909.638	34.096	34.096
Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	0	0	0	0
Ruolo tecnico - Personale comando	€	0	0	0	0
Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€	403.260	6.086.534	6.086.534	6.086.534
Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€	6.085.534	6.086.534	24.117	24.117
Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€	0	0	0	0
Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	0	0	0	0
Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	3.648	7.737	4.069	4.069
Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale comparto - Stipendio	€	485.620	513.577	17.957	17.957
Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€	2.080	2.080	80	80
Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie (refusione di risultato)	€	22.000	22.875	875	875
Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€	24.000	24.955	955	955
Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€	0	0	0	0
Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€	171.246	179.601	8.395	8.395
Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	0	0	0	0

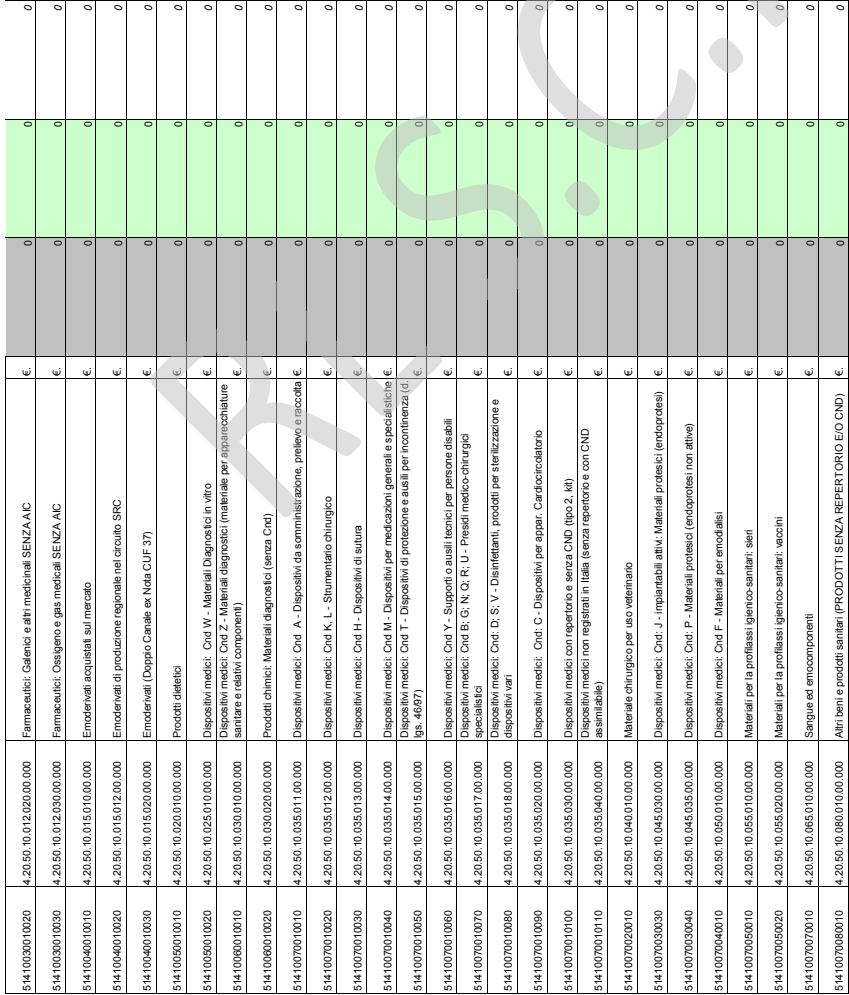
50800000000000000000	4.20.25.40.000.000.00.000	B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale	€.	13.822.315	43.733.058	(89,257)

COD_COGE_NI	COD_COGE_AID	Descrizione	Prechiusura al 31 dicembre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50960010010000	4-20-25-40-020-010-00-000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€ 532,181	584,685	52,504
50960010020000	4-20-25-40-020-020-00-000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€ 500	500	0
50960010030000	4-20-25-40-020-025-00-000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Ristr. Posizione	€ 325,472	297,332	(28.140)
50960010040000	4-20-25-40-020-030-00-000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€ 0	0	0
50960010050000	4-20-25-40-020-040-00-000	Competenze Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comandante	€ 0	0	0
50960010060000	4-20-25-40-020-050-00-000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€ 75,074	68,574	(6.500)
50960010070000	4-20-25-40-020-060-00-000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	€ 9,607	0	(9.607)
50960010090000	4-20-25-40-020-110-00-000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo	€ 320,116	384,608	64,492
50960010120000	4-20-25-40-020-800-00-000	Ruolo amministrativo - T. DE TERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€ 0	0	0
50960020010000	4-20-25-40-022-010-00-000	Ruolo amministrativo - T. DE TERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€ 47,433	47,857	224
50960020020000	4-20-25-40-022-020-00-000	Ruolo amministrativo - T. DE TERMINATO - Personale dirigente - Ristr. Posizione	€ 0	0	0
50960020030000	4-20-25-40-022-025-00-000	Ruolo amministrativo - T. DE TERMINATO - Personale dirigente - Indennità	€ 6,000	6,000	0
50960020040000	4-20-25-40-022-030-00-000	Ruolo amministrativo - T. DE TERMINATO - Personale dirigente - Incanalamenti (retribuzione di risultato)	€ 0	0	0
50960020050000	4-20-25-40-022-050-00-000	Ruolo amministrativo - T. DE TERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€ 1,000	1,000	0
50960020060000	4-20-25-40-022-060-00-000	Ruolo amministrativo - T. DE TERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	€ 0	0	0
50960020070000	4-20-25-40-022-060-00-000	Ruolo amministrativo - T. DE TERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo	€ 0	0	0

[illegible]

	*
	*
	*
	*

[illegible]



51410030010020	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€	0	0
51410030010030	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	€	0	0
51410040010010	4.20.50.10.015.010.00.000	Enodermali acquistati sul mercato	€	0	0
51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.000	Enodermali di produzione regionale nel circuito SRC	€	0	0
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Enodermali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€	0	0
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€	0	0
51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€	0	0
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per algamchature sanitarie e relativi componenti)	€	0	0
51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€	0	0
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€	0	0
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi medici: Cnd K, L - Stumentario chirurgico	€	0	0
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€	0	0
51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche (gs. 4687)	€	0	0
51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili specialistiche	€	0	0
51410070010060	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi medici: Cnd B, G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici	€	0	0
51410070010070	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€	0	0
51410070010080	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€	0	0
51410070010090	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€	0	0
51410070010100	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€	0	0
51410070010110	4.20.50.10.050.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri	€	0	0
51410070010120	4.20.50.10.055.020.00.000	Sangue ed emocomponenti	€	0	0
51410070010130	4.20.50.10.065.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€	0	0
5142000000000000	4.20.50.20.000.000.00.000	B14B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale	€	-	0
COD_CODE_NI	COD_CODE_001	Descrizione	Prechiusura al 3° Trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€	0	0
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardacalda, di pulizia e di convivenza in genere	€	0	0
51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€	0	0
51420030020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€	0	0
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelletti e stampati	€	0	0
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EEP	€	0	0
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€	0	0
51420050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€	0	0
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni altre: Tecnico economico	€	0	0
51420050040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature (tutti)	€	0	0
51420050050000	4.20.50.20.030.050.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€	0	0
51420060010000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€	0	0
5150000000000000	4.20.60.00.000.000.00.000	B15 Accantonamenti tipo dell'esercizio - Totale	€	3.953.040	3.131.388 (621.652)
COD_CODE_NI	COD_CODE_001	Descrizione	Prechiusura al 3° Trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5151001000000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processi suali	€	0	0



6200000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000	C.2 Altri proventi finanziari - Totale	€.	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Chiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Verifica

	0	0	0	0
Budget primo trimestre 2026		Budget al secondo trimestre 2026		Budget al quarto trimestre 2026

6201000000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0	0	0
6202000000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	0	0
6203000000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	0	0
6204000000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0	0	0
6205000000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	€.	0	0	0	0

		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
62599999999999	5.20.00.00.000.00.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	0	0

COD_COGE_NU	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
630100100000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€	0	0
630200100000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€	0	0
630200200000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€	0	0
630300100000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€	0	0
630300200000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€	0	0
630300300000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€	0	0
630300400000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€	0	0
630300500000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0

6400000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	C4) Altri oneri finanziari - Totale	€.	0	0	0
COD_COGE_NU	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
6401000000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	€	0	0	
6402000000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€	0	0	

Budget primo trimestre 2026	0	0	0	0	0	0	0
Budget al secondo trimestre 2026	0	0	0	0	0	0	0
Budget al terzo trimestre 2026	0	0	0	0	0	0	0
Budget al quarto trimestre 2026	0	0	0	0	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	0	0	0	0	0	0	0
Budget al secondo trimestre 2026	0	0	0	0	0	0	0
Budget al terzo trimestre 2026	0	0	0	0	0	0	0
Budget al quarto trimestre 2026	0	0	0	0	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	0	0	0	0	0	0	0
Budget al secondo trimestre 2026	0	0	0	0	0	0	0
Budget al terzo trimestre 2026	0	0	0	0	0	0	0
Budget al quarto trimestre 2026	0	0	0	0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2026	0	0	0	0	0	0	0
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	0	0	0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2026	0	0	0	0	0	0	0
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	0	0	0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2026	0	0	0	0	0	0	0
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	0	0	0	0	0	0





B) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
COD_COGE_WI	COD_COGE_MD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
8100000000000000			€.	(234.485)	0
7.00.00.00.000.000.00.00			€.		235.485
B.1) Proventi Straordinari - Totale					
8100000000000000			€.	362.137	-
7.10.00.00.000.000.00.00			€.		(362.137)
COD_COGE_WI	COD_COGE_MD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
81010006010000	7.10.10.10.000.000.00.00	Piuvolenze da cessione di beni	€.	0	0
81010006020000	7.10.10.20.000.000.00.00	Piuvolenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0
81010006030000	7.10.10.80.000.000.00.00	Altre plusvalenze	€.	0	0
81010010010000	7.10.20.10.000.000.00.00	Proventi da donazioni e liberalità diverse	€.	0	0
81010020020000	7.10.20.20.000.000.00.00	Sopraavvenienze attive per quote F.S. vincolato	€.	0	0
81010030010000	7.10.30.10.000.000.00.00	Sopraavvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione	€.	7.915	0
81010030010010	7.10.30.10.100.000.00.00	Sopraavvenienze attive verso ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione	€.	6.489	0
81010030010020	7.10.30.10.200.000.00.00	Insussistenze attive verso ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione	€.	1.426	0
81010040010000	7.10.30.20.000.000.00.00	Sopraavvenienze e insussistenze attive viterzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0
81010040010010	7.10.30.20.100.000.00.00	Sopraavvenienze attive viterzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0
81010040010020	7.10.30.20.200.000.00.00	Insussistenze attive viterzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0
81010050010000	7.10.30.30.000.000.00.00	Sopraavvenienze e insussistenze attive viterzi relative al personale	€.	50.750	0
81010050010010	7.10.30.30.100.000.00.00	Sopraavvenienze attive viterzi relative al personale	€.	50.750	0
81010050010020	7.10.30.30.200.000.00.00	Insussistenze attive viterzi relative al personale	€.	0	0
81010060010000	7.10.30.40.000.000.00.00	Sopraavvenienze e insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
81010060010010	7.10.30.40.100.000.00.00	Sopraavvenienze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
81010060010020	7.10.30.40.200.000.00.00	Insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
81010070010000	7.10.30.50.000.000.00.00	Sopraavvenienze e insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
81010070010010	7.10.30.50.100.000.00.00	Sopraavvenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
81010070010020	7.10.30.50.200.000.00.00	Insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
81010080010000	7.10.30.60.000.000.00.00	Sopraavvenienze e insussistenze attive viterzi relative all'acquisto prestazioni Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0
81010080010010	7.10.30.60.100.000.00.00	Insussistenze attive viterzi relative all'acquisto prestazioni Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0
81010080010020	7.10.30.60.200.000.00.00	Sopraavvenienze e insussistenze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	26.754	0
81010090010000	7.10.30.70.000.000.00.00	Sopraavvenienze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	828	0
81010090010020	7.10.30.70.200.000.00.00	Insussistenze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	25.926	0
8101010100010000	7.10.30.80.000.000.00.00	Altre sopraavvenienze e insussistenze attive viterzi	€.	276.718	0



[illegible]



COD_COGE_NI		COD_COGE_ord	Descrizione	Prechiusura al 3° I trimestre 2025	Preventivo al 3° 31/12/2026	Variazione
91000000000000	8.20.00.00.000.000.00.00		IMPOSTE E TASSE	12.057.992	12.217.040	159.048
91010010000000	8.20.10.10.000.000.00.00		IRAP relativa a personale dipendente	11.78.070	11.335.118	159.048
91010020000000	8.20.10.20.000.000.00.00		IRAP relativa a collaboratori e personale assimilate a lavoro dipendente	497.146	497.146	0
91010030000000	8.20.10.30.000.000.00.00		IRAP relativa ad attività di libera professione (ritenuta)	286.050	286.050	0
91010040000000	8.20.10.40.000.000.00.00		IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0
91020010000000	8.20.20.10.000.000.00.00		IRES su attività istituzionale	98.726	98.726	0
91020020000000	8.20.20.20.000.000.00.00		IRES su attività commerciale	0	0	0
91020030000000	8.20.20.30.000.000.00.00		Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0
TOTALE RICAVI				335.730.036	335.946.090	216.054
Costi capitalizzati				7.385.419	7.770.933	385.514
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)				328.344.617	328.165.157	- 179.460
TOTALE COSTI				328.344.617	328.165.157	- 179.460
Costi capitalizzati				7.385.419	7.770.933	385.514
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)				320.959.198	320.394.224	- 564.974
RESULTATO ECONOMICO				-	0	0

[illegible]

TOTALE RICAVI	€	335.720.036	335.646.790	215.052
- Conti capitalizzati	€	2.954.149	7.770.933	304.514
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	332.765.887	-	174.600
TOTALE COSTI	€	335.344.617	335.565.157	174.600
- Conti capitalizzati	€	335.720.036	335.646.790	215.054
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	2.954.149	7.770.933	304.514
RESULTATO ECONOMICO	€	332.344.617	338.565.157	174.600
	€	-	-	0

84,177,795	83,995,905	83,690,983	84,090,357
1,950,955	1,943,451	1,942,957	1,942,550
82,226,830	82,053,504	81,748,026	82,137,797
84,177,795	84,177,795	83,690,983	84,090,357
1,950,955	1,943,451	1,942,957	1,942,550
82,226,830	82,053,504	81,748,026	82,137,797
0	0	0	0

63,850	-	2,168,276	-

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	2.994.149	3.193.700	199.551	7%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	453.468	296.000	-157.468	-35%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.133.541	1.093.402	-40.139	-4%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	70.420	68.476	-1.944	-3%
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	4.651.578	4.651.578	0	0%
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	2.151.548	2.329.058	177.510	8%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	384.862	240.577	-144.285	-37%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	974.885	941.660	-33.225	-3%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	3.511.295	3.511.295	0	0%
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	286.050	286.050	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	191.166	170.349	-20.817	-11%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	127.870	148.687	20.817	16%
		Altri accantonamenti per Libera Professione			0	
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA	4.116.381	4.116.381	0	0%
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	535.197	535.197	0	0%

Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	2.937.422	2.859.844	22.422	1%
Costi diretti aziendali	137.529	180.849	43.320	31%
Costi generali aziendali	20.000	20.000	0	0%
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	3.094.951	3.160.693	65.742	32%



A) VALORE DELLA PRODUZIONE		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4010000000000000	4.10.10.00.000.000.000.000	€.	112.778.393	3.678.854

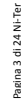
COD_COGE_NI	COD_COGE_OFI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4010000000000000	4.10.10.00.000.000.000.000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	€.	101.705.363	2.156.433
4010100000000000	4.10.10.10.000.000.000.000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	€.	97.804.754	3.900.069
4010101000000000	4.10.10.10.010.000.000.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€.	50.198.908	3.313.777
4010102000000000	4.10.10.10.012.000.000.000	Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indistinto)	€.	44.671.266	1.005.104
4010103000000000	4.10.10.10.015.000.000.000	Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	€.	0	0
4010104000000000	4.10.10.10.016.000.000.000	Funzioni	€.	0	0
4010104010000000	4.10.10.10.016.100.000.000	Funzioni - Pronto Soccorso	€.	0	0
4010104020000000	4.10.10.10.016.200.000.000	Funzioni - Altro	€.	0	0
4010104030000000	4.10.10.10.020.000.000.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€.	0	0
4010104040000000	4.10.10.10.025.000.000.000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	€.	0	0
4010106000000000	4.10.10.10.041.000.000.000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	€.	0	0
4010107000000000	4.10.10.10.045.000.000.000	Contributo da destinare al finanziamento del PSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità d'infra e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€.	0	0
4010108000000000	4.10.10.10.050.000.000.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.	0	0
4010110000000000	4.10.10.10.060.000.000.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0
4010111000000000	4.10.10.10.090.000.000.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	2.868.894	(418.523)
4010112000000000	4.10.10.10.095.000.000.000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	2.725.246	0
4010113000000000	4.10.10.10.210.000.000.000	Contributi da Regione (FSR Vincolati)	€.	1.241.029	0

A.B) Contributi elavato da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4010200000000000	€.	1.774.176	(1.774.176)

COD_COGE_NI	COD_COGE_OFI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4010201000000000	4.10.10.20.010.000.000.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0	0
4010201004000000	4.10.10.20.010.000.000.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0
4010202000000000	4.10.10.20.015.010.000.000	Risorse aggiuntive da bilancio regionale a carico di copertura LEA	€.	0	0
4010202010000000	4.10.10.20.015.020.000.000	Risorse aggiuntive da bilancio regionale a carico di copertura extra LEA	€.	0	0
4010203000000000	4.10.10.20.020.005.000.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€.	0	0
4010203002000000	4.10.10.20.020.010.000.000	Contributi da U.E.	€.	0	0
4010203004000000	4.10.10.20.020.030.000.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	41.899	(41.899)
4010203006000000	4.10.10.20.020.030.10.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	€.	0	0
4010203008000000	4.10.10.20.020.031.000.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - Vincolati	€.	1.821.143	(1.821.143)
4010203009000000	4.10.10.20.020.035.000.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0	0
4010203010000000	4.10.10.20.020.036.000.000	Contributi da ATS/SASSI/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0
4010204000000000	4.10.10.20.030.010.000.000	Contributi da ATS/SASSI/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0
4010204001000000	4.10.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATS/SASSI/Fondazioni della Regione - Vincolati	€.	0	0
401020400101500000	4.10.10.20.030.010.00.150	Contributi da ATS/SASSI/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€.	111.134	(111.134)
401020400102000000	4.10.10.20.030.010.00.200	Contributi da ATS/SASSI/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€.	0	0
4010204002000000	4.10.10.20.030.020.000.000	Contributi da ATS/SASSI/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0	0



4010300000000000	A 1 C) Contributi clesercizio da enti privati - Totale	€	-	0	0	0	0
COD_CODE_NI	COD_CODE_Ord	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Budget al quarto trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
4010301000000000	4.10.30.01.10.000.00.00.00	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	0	0	0	0	0
4010302000000000	4.10.30.02.00.00.00.00.00	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	0	0	0	0	0
4010303000000000	4.10.30.03.00.00.00.00.00	Contributo del Teoretere - Indisinfio	0	0	0	0	0
4010304000000000	4.10.30.04.00.00.00.00.00	Altri contributi da privati - Indisinfio	0	0	0	0	0
4011000000000000	4.10.11.00.00.00.00.00.00	A 1 a) Retifica contributi clesercizio per destinazione ad investimenti - Totale	0	0	0	0	0
4011001000000000	4.10.11.10.00.00.00.00.00	A 1 a A) Retifica contributi clesercizio per destinazione ad investimenti	0	0	0	0	0
COD_CODE_NI	COD_CODE_Ord	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Budget al quarto trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
4011001001000000	4.10.11.10.01.10.000.00.00.00	Retifica contributi clesercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	0	0	0	0	0
4011001003000000	4.10.11.10.03.00.00.00.00.00	Retifica contributi clesercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0	0	0	0	0
4012000000000000	4.10.12.00.00.00.00.00.00	A 2 a) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	863.364	1.650	0	0	0
4012001000000000	4.10.12.10.00.00.00.00.00	A 2 a A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	863.364	1.650	-	-	-
COD_CODE_NI	COD_CODE_Ord	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Budget al quarto trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
4012001001000000	4.10.12.10.01.00.00.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR indinfio finalizzato da Stato	778.745	0	0	0	0
4012001001001000	4.10.12.10.01.01.00.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da ATSI/ASSTI/Fondazioni - FSR indinfio finalizzato da Stato	0	0	0	0	0
4012001001002000	4.10.12.10.01.02.00.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	0	0	0	0	0
4012001003000000	4.10.12.10.03.00.00.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR indinfio finalizzato da Regione	68.904	0	0	0	0
4012001003000000	4.10.12.10.03.00.00.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da ATSI/ASSTI/Fondazioni per quota FSR Vincolato	0	0	0	0	0
4012001003000000	4.10.12.10.03.00.00.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da ATSI/ASSTI/Fondazioni - FSR indinfio finalizzato da Regione	0	0	0	0	0
4012001007000000	4.10.12.10.07.00.00.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	2.130	1.650	0	0	0
4012001008000000	4.10.12.10.08.00.00.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	13.595	0	0	0	0
4012001008001000	4.10.12.10.08.01.00.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati (Altri)	0	0	0	0	0
4020000000000000	4.10.20.00.00.00.00.00.00	A 3) Proventi e ricavi diversi - Totale	6.470.960	6.650.796	179.776	179.776	179.776
4020100000000000	4.10.20.10.00.00.00.00.00.00	A 2 A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	6.388.663	6.569.426	179.776	179.776	179.776
COD_CODE_NI	COD_CODE_Ord	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Budget al quarto trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
4020102001001000	4.10.20.10.02.01.01.00.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	0	0	0	0	0
4020102001002000	4.10.20.10.02.01.02.00.00.00	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	0	0	0	0	0
4020102002001000	4.10.20.10.02.02.01.00.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS (ombare) - escluso PS non seguito ricovero	0	0	0	0	0
4020102002002000	4.10.20.10.02.02.02.00.00.00	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS (ombare)	0	0	0	0	0
4020102003001000	4.10.20.10.02.03.01.00.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	0	0	0	0	0
4020102003002000	4.10.20.10.02.03.02.00.00.00	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0	0
4020102005000000	4.10.20.10.02.05.00.00.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per caronati	0	0	0	0	0
4020102006001000	4.10.20.10.02.06.01.00.00.00	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	0	0	0	0	0
4020102006002000	4.10.20.10.02.06.02.00.00.00	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	0	0	0	0	0
4020102006003000	4.10.20.10.02.06.03.00.00.00	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0	0
4020102006004000	4.10.20.10.02.06.04.00.00.00	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	0	0	0	0	0
4020102007001000	4.10.20.10.02.07.00.00.00.00	Ricavi per Neuro-pachiatra infantile (Lunpia) per la ATS di appartenenza	0	0	0	0	0

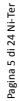


4.10.20.10.020.210.11.000	Ricavi per attività progettuali di Neuro psichiatria Infantile da pubblico	€	0	0	0	0
4.10.20.10.020.220.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uorpie) per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0
4.10.20.10.020.250.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uorpie) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	0
4.10.20.10.020.250.10.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uorpie) per extra Regione (Mobilità attiva non in compensazione)	€	0	0	0	0
4.10.20.10.020.270.01.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uorpie) per Stanieri - codice onere - 7	€	0	0	0	0
4.10.20.10.020.270.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uorpie) per Stanieri - codice onere - 9	€	0	0	0	0
4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/isan) per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0
4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/isan) per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0
4.10.20.10.030.020.01.100	Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€	0	0	0	0
4.10.20.10.030.050.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/isan) per extra Regione (Mobilità non pagata a compensazione)	€	0	0	0	0
4.10.20.10.030.050.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/isan) per extra Regione (Mobilità soggetta a compensazione)	€	0	0	0	0
4.10.20.10.030.050.00.000	Subacuti a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€	0	0	0	0
4.10.20.10.030.050.00.000	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€	0	0	0	0
4.10.20.10.030.070.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/isan) stranieri	€	0	0	0	0
4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci Fie F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0
4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0
4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci Fie F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0
4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0
4.10.20.10.040.050.01.000	Ricavi per farmaci Fie F (escluso HCV) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	0
4.10.20.10.040.050.02.000	Ricavi per farmaci HCV per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	0
4.10.20.10.040.070.01.000	Ricavi per i farmaci Fie F (escluso HCV) per stranieri	€	0	0	0	0
4.10.20.10.040.070.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€	0	0	0	0
4.10.20.10.040.080.01.000	Ricavi per i farmaci Fie F (escluso HCV) per carcerati (per conto istituti penitenziari)	€	0	0	0	0
4.10.20.10.040.080.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto istituti penitenziari)	€	0	0	0	0
4.10.20.10.050.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0
4.10.20.10.050.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0
4.10.20.10.050.050.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	0
4.10.20.10.050.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€	0	0	0	0
4.10.20.10.060.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0
4.10.20.10.060.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0
4.10.20.10.060.050.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	0
4.10.20.10.060.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€	0	0	0	0
4.10.20.10.060.080.00.000	Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - Fie F, Doppio Canale, I Ciclo	€	0	0	0	0
4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0
4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0
4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0
4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0
4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedientaria per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0
4.10.20.10.130.026.00.000	Ricavi per prestazioni riabilitative extraspedientaria per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0
4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per prestazioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0	0	0
4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per prestazioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0	0	0
4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€	73.705	253.481	779.776	63.370
4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€	546	469.591	939.182	546
4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie VATS di appartenenza	€	0	0	0	0
4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti VATS di appartenenza	€	0	0	0	0
4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie VATS di appartenenza	€	0	0	0	0
4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	939.182	0	0	639.182

42021110030000	4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€		0	0	0
42021110040000	4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€		0	0	0
42021110043000	4.10.20.10.190.023.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€		0	0	0
42021110046000	4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€		0	0	0
42021110026100	4.10.20.10.190.025.00.000	Subcuti valtre ATS/ASST/IRCCS	€		0	0	0
42021110022200	4.10.20.10.190.026.00.000	Novae Rel Sanitarie valtre ATS/ASST/IRCCS	€		0	0	0
42021110090000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€		0	0	0
42021110096000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€		0	0	0
42021110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€		0	0	0
42021110080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggette a compensazione)	€		0	0	0
42021110090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€		0	0	0
42021120010000	4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza	€	3.686.213	3.686.213	0	0
42021120020000	4.10.20.10.200.015.00.000	Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€		0	0	0
42021120030000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	614.966	614.966	0	0
42021120040000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€	77.560	77.560	0	0
42021120050000	4.10.20.10.200.055.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie extra Regione (non soggette a compensazione)	€	0	0	0	0
42021140010000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0
42021140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria valtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0
42021140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€	0	0	0	0
42021140040000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici extra Regione (non soggette a compensazione)	€	0	0	0	0
42021140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€	0	0	0	0
42021150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€	87.057	87.057	0	0
42021150020000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€	0	0	0	0
42021160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c. 1 lett. a) - b) Centri - (Area ospedaliera)	€	0	0	0	0
42021160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c. 1 lett. a) - b) Centri - (Area specialistica)	€	55.189	55.189	0	0
42021160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c. 1 lett. a) - b) Centri - (Area sanità pubblica)	€	0	0	0	0
42021160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c. 1 lett. a) ed ex art. 67-68 CCNL)	€	15.311	15.311	0	0
42021160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c. 1 lett. a) ed ex art. 67-68 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0
42021160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€	0	0	0	0
42021160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0
42021160010000	4.10.20.10.600.210.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€	0	0	0	0
42021220030000	4.10.20.10.650.020.00.000	Ricavi per Tamponi valtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0
42021220031000	4.10.20.10.650.034.00.000	Ricavi per Tamponi VATS di appartenenza	€	0	0	0	0
42021220400000	4.10.20.10.650.040.00.000	Ricavi per vaccinazioni VATS di appartenenza	€	0	0	0	0
42021220050000	4.10.20.10.650.050.00.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità v/ ATS di appartenenza	€	838.934	838.934	0	0
42021220060000	4.10.20.10.650.060.00.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	0	0	0	0
42021230010000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€	0	0	0	0

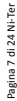
A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale		€	833	833	0
4202020000000000	4.10.20.20.000.000.00.000				
Descrizione			Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
42020201000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€	0	0
42020202000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€	833	0
42020203000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€	0	0
42020204000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cantine cliniche	€	0	0
4202020500100000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€	0	0
4202020500200000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
4202020600000000	4.10.20.20.060.000.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 5-bis, D.Lgs. 502/92)	€	0	0



[illegible]



variazione	(9,315)
Budget	

[illegible]

[illegible]

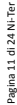




B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) - Totale		€	76,351	76,351	0
4.20.10.10.120.010.00.000					
COD_CODE_NI	COD_CODE_cod	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
		Compatt. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) b)	Conti - Area Ospedaliera		
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000		0	0	0
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compatt. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) b)	Conti - Area Specialistica	44.215	44.215
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compatt. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) b)	Conti - Area Sanità pubblica	0	0
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000		0	0	0

50201120000000	4.20.10.10.120.010.00.000		76,351	76,351	0
			19,570	19,088	18,124
			19,569		

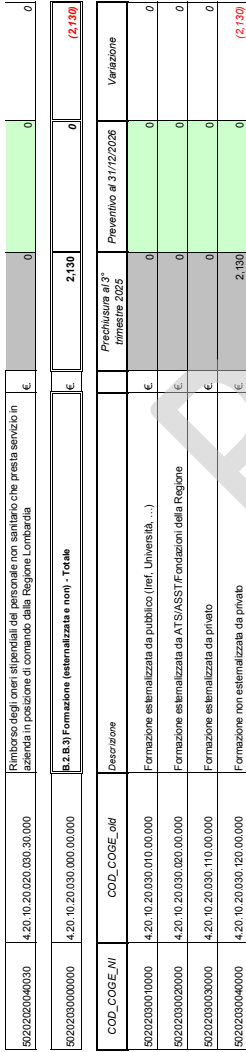
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	
		Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
				</	



502011200400000	4.20.10.10.120.020.00.000	€	12.425	12.425	0
57-58 CCNL					
502011200500000	4.20.10.10.120.025.00.000	€	0	0	0
57-58 CCNL) - attività vATS-ASST-Fondazioni della Regione					
502011200600000	4.20.10.10.120.030.00.000	€	19.711	19.711	0
502011200700000	4.20.10.10.120.035.00.000	€	0	0	0
502011200800000	4.20.10.10.120.045.00.000	€	0	0	0
502011200900000	4.20.10.10.120.050.00.000	€	0	0	0
502011201000000	4.20.10.10.130.000.00.000	€	12.514	12.514	0
B.2.A13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale					
COD_COGE_NI	COD_COGE_id	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€	0	0
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€	2.800	2.800
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€	9.714	9.714
50201130010040	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€	0	0
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€	0	0
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
502011400000000	4.20.10.10.140.000.00.000	B.2.A14) Consuezze, Collaborazioni, Internazie e altre prestazioni di lavoro sanitario e sociosanitarie - Totale	€	814.175	(167.534)
COD_COGE_NI	COD_COGE_id	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consuezze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consuezze sanitarie da altri enti pubblici	€	0	0
50201140010050	4.20.10.10.140.010.30.000	Consuezze socio-sanitarie da altri enti pubblici	€	0	0
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consuezze sanitarie da terzi	€	981.429	(167.534)
50201140010090	4.20.10.10.140.010.45.000	Consuezze socio-sanitarie da terzi	€	0	0
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€	0	0
50201140020020	4.20.10.10.140.020.15.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area territorio	€	0	0
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interno (sanitario) - da terzi	€	0	0
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	Prestazioni ospedaliere e altre prestazioni di lavoro socio sanitario da terzi	€	0	0
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€	0	0
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€	0	0
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni	€	0	0
502011500000000	4.20.10.10.150.000.00.000	B.2.A15) Altri servizi sanitari e sociosanitari - rilevanza sanitaria - Totale	€	2.442.330	(82.169)
COD_COGE_NI	COD_COGE_id	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	225.000	(225.000)
50201150010020	4.20.10.10.150.010.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
50201150010035	4.20.10.10.150.010.18.000	Acquisto di servizi di degenza/pausa domiciliare	€	730.000	730.000
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€	200.000	175.000
50201150010041	4.20.10.10.150.010.21.000	Costi per tamponi vATS/ASST (PCCS)	€	0	0
50201150010042	4.20.10.10.150.010.22.000	Costi per vaccinazioni vASS/TIRCCS del territorio	€	0	0
50201150010050	4.20.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€	0	0
50201150010070	4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da extra Regione	€	0	0
50201150020010	4.20.10.10.150.020.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€	15.330	199.850
50201150020020	4.20.10.10.150.020.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi	€	1.272.000	(32.000)
50201150020050	4.20.10.10.150.020.30.000	Servizi sanitari ospedalieri o in "servizi" da terzi	€	0	0
50201150020060	4.20.10.10.150.020.35.000	Assegni di studio scuole ritenimenti	€	0	0



B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale					
COD_COGE_0000000000	COD_COGE_0000000000	COD_COGE_0000000000	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	724,207
€	€	€	6.286,759		
B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale			4.756,759		726,437
€	€	€	4.756,759		
COD_COGE_NI	COD_COGE_000	Descrizione	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
50202010000000	4-20.10.20.010.000.00.000	Lavanderia	270.000	294.500	24.500
50202010020000	4-20.10.20.010.010.10.000	Pulizia	644.600	783.000	138.400
50202010030000	4-20.10.20.010.010.20.000	Mensa	1.147.000	1.228.000	79.000
50202010030010	4-20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	93.000	100.000	7.000
50202010030020	4-20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	95.000	100.000	5.000
50202010030030	4-20.10.20.010.010.23.000	Mensa degenti	959.000	1.026.000	67.000
50202010040000	4-20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	134.228	134.230	2
50202010050000	4-20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	0	0	0
50202010060000	4-20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fatture dei fornitori di materie e merci)	0	0	0
50202010070000	4-20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	9.200	10.580	1.380
50202010080010	4-20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	107.787	110.000	2.213
50202010080020	4-20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettrica	346.917	659.316	312.399
50202010080030	4-20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	670.600	672.600	2.000
50202010080040	4-20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	228.000	248.000	20.000
50202010080050	4-20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze	0	0	0
50202010090010	4-20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	0	0	0
50202010090020	4-20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	35.694	27.036	(8.658)
50202010100010	4-20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATSASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
50202010100020	4-20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	0	0	0
50202010110010	4-20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	45.000	65.000	20.000
50202010110020	4-20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	0	0	0
50202010110030	4-20.10.20.010.050.20.000	Rimborsi spese di viaggio e soggiorno	0	0	0
50202010110040	4-20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	0	0	0
50202010110050	4-20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	391.902	526.497	134.595
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitario - Totale			1.500.000	1.500.000	0
€	€	€	1.500.000		
COD_COGE_NI	COD_COGE_000	Descrizione	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
50202020010010	4-20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATSASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
50202020010020	4-20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	0	0	0
50202020020010	4-20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	0	0	0
50202020020020	4-20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	0	0	0
50202020020030	4-20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	0	0	0
50202020020040	4-20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notariali - da privato	0	0	0
50202020030010	4-20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	0	0	0
50202020030020	4-20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	0	0	0
50202020030040	4-20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	0	0	0
50202020030050	4-20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	0	0	0
50202020030060	4-20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	0	0	0
50202020030070	4-20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	0	0	0
50202020030080	4-20.10.20.020.020.61.000	Remborso degli oneri accessori del personale non sanitario che presta servizio in loco	0	0	0
50202020040010	4-20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri accessori del personale non sanitario che presta servizio in azienda in possesso di comando o altri Enti pubblici e Università	0	0	0
50202020040020	4-20.10.20.020.030.20.000		0	0	0

[illegible]

COD_COGE_NI	COD_COGE_cod	Descrizione	Preclusione al 31/12/2026	Preclusione al 31/12/2025	Variazione
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.0000	Formazione externalizzata da pubblico (net/ Università, ...)	€	0	0
50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.0000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.0000	Formazione externalizzata da privato	€	0	0
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.0000	Formazione non externalizzata da privato	€	2.300	(2.130)

[illegible]

5030000000000000	4.20.15.00.000.000.000	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) - Totale	€.	600.583	649.399	48.816

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
38.197	38.197	38.197	38.197
110.378	110.377	110.378	110.377
4.725	4.725	4.725	4.725
4.275	4.275	4.275	4.275
4.730	4.730	4.730	4.730
45	45	45	46

COD_COGE_NI	COD_COGE_cod	Descrizione	Preclusione al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5031000000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€ 205.533	152.788	(52.746)
5032000000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€ 344.768	441.510	96.742
5033000000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€ 0	0	0
5034000000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€ 20.900	18.900	(2.000)
5035000000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€ 0	0	0
5036000000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€ 12.200	17.100	4.900
5037000000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€ 16.820	18.020	2.000
5038000000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASSI/Finanziatori della Regione	€ 272	181	(91)

2,454,738	2,454,738	2,454,739	-	-
2,454,738	2,454,738	2,454,739	-	-
2,454,738	2,454,738	2,454,739	-	-

5040000000000000	4.20.20.00.000.00.00.00	B.4) Godimento di beni di terzi - Totale	9.806,403	9,818,954	12,551

[illegible]

COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Chiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50410010000000	4.20.20.10.010.00.00.00	Affitti passivi	€ 9.597	9.596	(1)
50410020000000	4.20.20.10.020.00.00.00	Spese condominiali	€ 117.960	117.962	2
50420010000000	4.20.20.20.010.00.00.00	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa Protestica)	€	40.450	5.460
50420020000000	4.20.20.20.015.00.00.00	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	€ 35.000		
50420030000000	4.20.20.20.020.00.00.00	Canoni di Noleggio non sanitari	€ 9.540.096	9.540.096	0
50430010000000	4.20.20.30.010.00.00.00	Canoni di leasing sanitari	€ 103.800	110.900	7.100
50430020000000	4.20.20.30.020.00.00.00	Canoni di leasing non sanitari	€	0	0
50440010000000	4.20.20.40.010.00.00.00	Canoni di project financing	€	0	0
50500010000000	4.20.20.80.010.00.00.00	Locazioni e cedere da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0

Budget primo trimestre 2026	5.885.563				
Budget al secondo trimestre 2026	5.885.563				
Budget al terzo trimestre 2026	5.885.563				
Budget al quarto trimestre 2026	5.885.536				
Costi da utilizzare contributi DICU SOCIO-SAN	0	0	0	0	0
Costi da utilizzare contributi DICU SOCIO-SAN	0	0	0	0	0
Costi da contributi DICU SOCIO-SAN	5.885.563	5.885.563	5.885.563	5.885.536	5.885.536
Costi da contributi 2026	5.885.563	5.885.563	5.885.563	5.885.536	5.885.536

5049999999999999	Costo del Personale (Totale)	22.954,137	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4.20.25.00.00.00.00.00.00.00		23.542,225		598,088

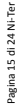
3,618,984	3,618,984	3,618,984	3,618,971	-	-
					3,637,320

5050000000000000	4.20.25.10.000.000.00.000	B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale	€.	14,060,887	14,475,923	415,036

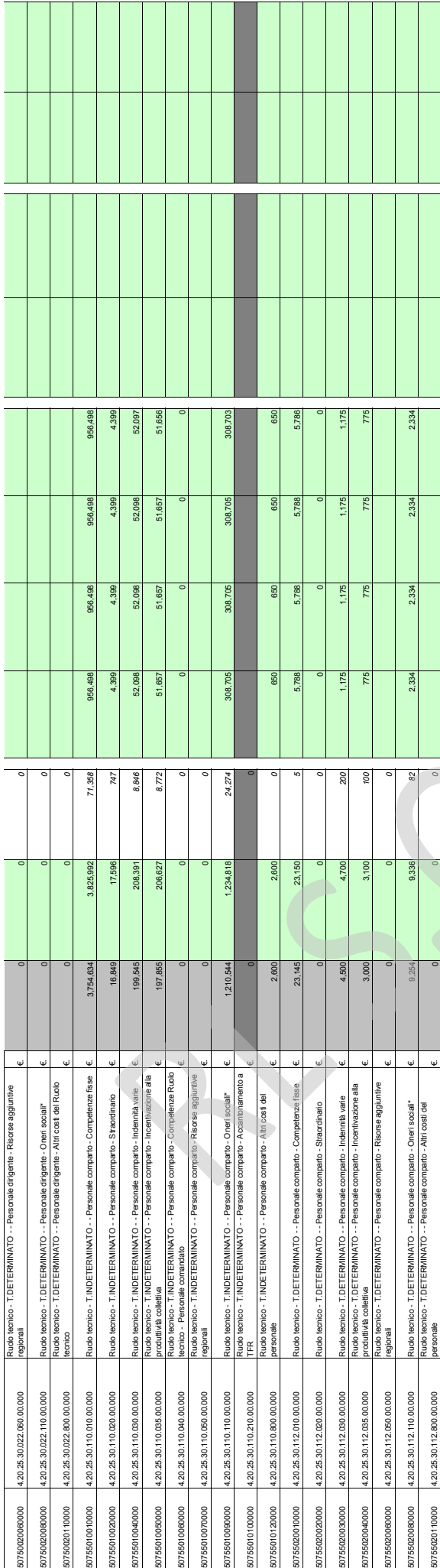
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget di quello trimestre 2026
492.430	492.430	492.430	492.428
876	876	876	874
137.880	137.880	137.880	137.879
6.776	6.776	6.776	6.777
0	0	0	0
14.940	14.940	14.940	14.940
0	0	0	0
182.641	182.641	182.641	182.642

COD_COGE_NI	COD_COGE_04	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50510010010000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente medico/ veterinario	1.789.866	1.969.716	179.862
		Competenze fisse			
50510010020000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente medico/ veterinario	3.502	3.502	0
		Stipendio			
50510010030000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente medico/ veterinario	551.519	551.519	0
		Retr. Passione			
50510010040000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente medico/ veterinario	27.105	27.105	0
		Indennità varia			
50510010050000	4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente medico/ veterinario	0	0	0
		Indennità speciale			
50510010060000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente medico/ veterinario	59.760	59.760	0
		Indennità speciale T.INDETERMINATO -- Personale dirigente medico/ veterinario			
		Indennità speciale (riduzione di risultato)			
50510010070000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente medico/ veterinario	0	0	0
		Ricorso agli atti dei rapporti			
50510010080000	4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente medico/ veterinario	684.193	720.625	49.463
		Oneri sociali			

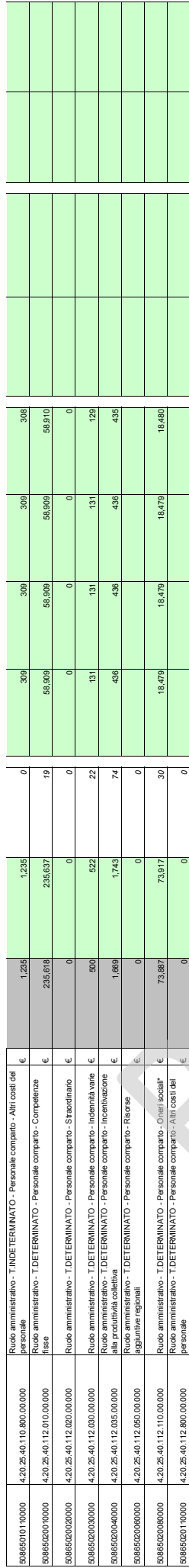
[illegible]



50645010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



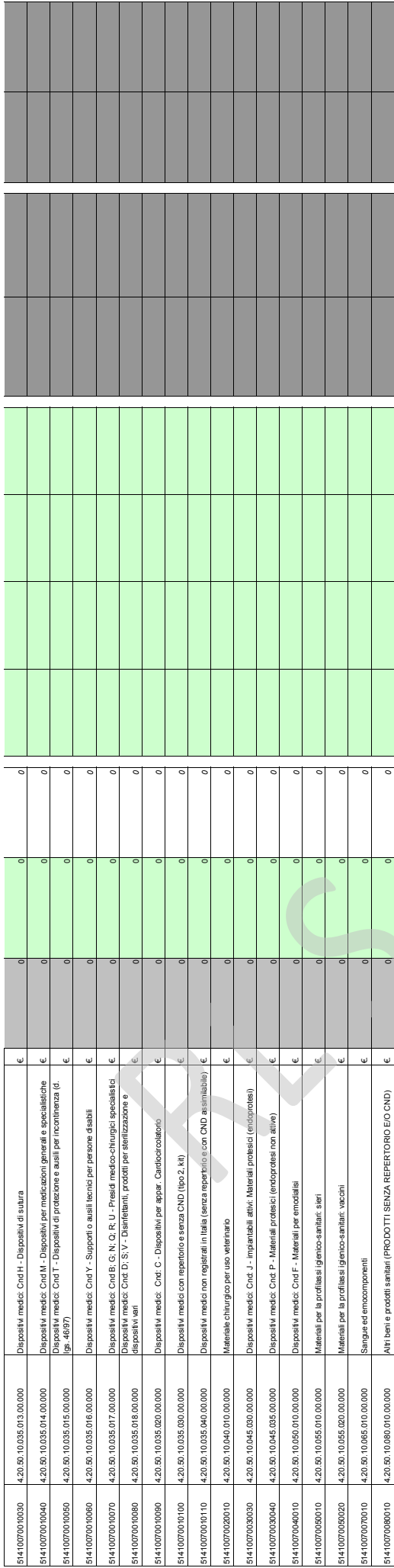
3.5 Personale del ruolo amministrativo - Totale		€.	3.471.324	3.529.992	58.669
COD_COGE_INF	COD_COGE_Old	Descrizione	Prechiusura al 31° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4.20.25.40.020.010.00.000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	48.240	838
4.20.25.40.020.020.00.000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0
4.20.25.40.020.025.00.000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	38.270	0
4.20.25.40.020.030.00.000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	398	0
4.20.25.40.020.035.00.000	4.20.25.40.020.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Competenza	€.	0	0
4.20.25.40.020.040.00.000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Personale congedato (retribuzione di licenziamento)	€.	10.156	0
4.20.25.40.020.050.00.000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Incasivazione	€.	10.156	0
4.20.25.40.020.060.00.000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0
4.20.25.40.020.110.00.000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	25.674	230
4.20.25.40.020.800.00.000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo	€.	0	0
4.20.25.40.022.010.00.000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0
4.20.25.40.022.020.00.000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0
4.20.25.40.022.025.00.000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0
4.20.25.40.022.030.00.000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0
4.20.25.40.022.050.00.000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incasivazione (retribuzione di licenziamento)	€.	0	0
4.20.25.40.022.060.00.000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0
4.20.25.40.022.110.00.000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0	0
4.20.25.40.022.800.00.000	4.20.25.40.022.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo	€.	0	0
4.20.25.40.110.010.00.000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	2.126.370	34.863
4.20.25.40.110.020.00.000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	2.094	93
4.20.25.40.110.030.00.000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	79.783	3.537
4.20.25.40.110.035.00.000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Incasivazione per produttività collettiva	€.	164.308	7.168
4.20.25.40.110.040.00.000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse congedate	€.	0	0
4.20.25.40.110.050.00.000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0
4.20.25.40.110.110.00.000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	663.122	12.094
4.20.25.40.110.210.00.000	4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0



5090000000000000000		B.9 Oneri diversi di gestione - Totale		€	292,821	253,046	225
COD_COGE_NI	COD_COGE_AID	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione		
509100100000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€	88,985	88,985	0	
509200200000000	4.20.30.20.010.000.00.000	Perdite su crediti	€	0	0	0	
509300300000000	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari	€	200,000	200,000	0	
509400100000000	4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€	0	0	0	
509400200000000	4.20.30.40.012.000.00.000	ASST, Fondazioni d'Regione	€	0	0	0	
509500100000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Multe, ammende, penali, arbitrati, risarcimenti	€	0	0	0	
509500200000000	4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	€	2,036	2,036	0	
509500300000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	€	0	0	0	
509500400000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€	1,500	1,725	225	
509500500000000	4.20.30.50.050.000.00.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 50/92)	€	0	0	0	
509500600000000	4.20.30.50.060.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione	€	300	300	0	
509600200000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	€	0	0	0	
509700100000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	€	0	0	0	
			Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione		
			€	2,303,767	4,537,626	2,234,069	
B.10 (3) Totale Ammortamenti e svalutazioni			€				
509999999999999		4.20.40.00.000.000.00.000					
510000000000000		4.20.40.10.000.000.00.000	€	26,220	26,038	(182)	
510100000000000		4.20.40.10.010.000.00.000	€	26,220	26,038	(182)	
510200000000000		4.20.40.10.020.000.00.000	€	0	-	0	
510300000000000		4.20.40.10.030.000.00.000	€	0	-	0	
510400000000000		4.20.40.10.040.000.00.000	€	0	-	0	
510500000000000		4.20.40.10.050.000.00.000	€	0	-	0	
510600000000000		4.20.40.10.060.000.00.000	€	0	-	0	
510700000000000		4.20.40.10.070.000.00.000	€	0	-	0	
510800000000000		4.20.40.10.080.000.00.000	€	0	-	0	
510900000000000		4.20.40.10.090.000.00.000	€	0	-	0	
511000000000000		4.20.40.10.100.000.00.000	€	0	-	0	
511100000000000		4.20.40.10.110.000.00.000	€	0	-	0	
511200000000000		4.20.40.10.120.000.00.000	€	0	-	0	
511300000000000		4.20.40.10.130.000.00.000	€	0	-	0	
511400000000000		4.20.40.10.140.000.00.000	€	0	-	0	
511500000000000		4.20.40.10.150.000.00.000	€	0	-	0	
511600000000000		4.20.40.10.160.000.00.000	€	0	-	0	
511700000000000		4.20.40.10.170.000.00.000	€	0	-	0	
511800000000000		4.20.40.10.180.000.00.000	€	0	-	0	
511900000000000		4.20.40.10.190.000.00.000	€	0	-	0	
512000000000000		4.20.40.10.200.000.00.000	€	0	-	0	
512100000000000		4.20.40.10.210.000.00.000	€	0	-	0	
512200000000000		4.20.40.10.220.000.00.000	€	0	-	0	
512300000000000		4.20.40.10.230.000.00.000	€	0	-	0	
512400000000000		4.20.40.10.240.000.00.000	€	0	-	0	
512500000000000		4.20.40.10.250.000.00.000	€	0	-	0	
512600000000000		4.20.40.10.260.000.00.000	€	0	-	0	
512700000000000		4.20.40.10.270.000.00.000	€	0	-	0	
512800000000000		4.20.40.10.280.000.00.000	€	0	-	0	
512900000000000		4.20.40.10.290.000.00.000	€	0	-	0	
513000000000000		4.20.40.10.300.000.00.000	€	0	-	0	
513100000000000		4.20.40.10.310.000.00.000	€	0	-	0	
513200000000000		4.20.40.10.320.000.00.000	€	0	-	0	
513300000000000		4.20.40.10.330.000.00.000	€	0	-	0	
513400000000000		4.20.40.10.340.000.00.000	€	0	-	0	
513500000000000		4.20.40.10.350.000.00.000	€	0	-	0	
513600000000000		4.20.40.10.360.000.00.000	€	0	-	0	
513700000000000		4.20.40.10.370.000.00.000	€	0	-	0	
513800000000000		4.20.40.10.380.000.00.000	€	0	-	0	
513900000000000		4.20.40.10.390.000.00.000	€	0	-	0	
514000000000000		4.20.40.10.400.000.00.000	€	0	-	0	
514100000000000		4.20.40.10.410.000.00.000	€	0	-	0	
514200000000000		4.20.40.10.420.000.00.000	€	0	-	0	
514300000000000		4.20.40.10.430.000.00.000	€	0	-	0	
514400000000000		4.20.40.10.440.000.00.000	€	0	-	0	
514500000000000		4.20.40.10.450.000.00.000	€	0	-	0	
514600000000000		4.20.40.10.460.000.00.000	€	0	-	0	
514700000000000		4.20.40.10.470.000.00.000	€	0	-	0	
514800000000000		4.20.40.10.480.000.00.000	€	0	-	0	
514900000000000		4.20.40.10.490.000.00.000	€	0	-	0	
515000000000000		4.20.40.10.500.000.00.000	€	0	-	0	
515100000000000		4.20.40.10.510.000.00.000	€	0	-	0	
515200000000000		4.20.40.10.520.000.00.000	€	0	-	0	
515300000000000		4.20.40.10.530.000.00.000	€	0	-	0	
515400000000000		4.20.40.10.540.000.00.000	€	0	-	0	
515500000000000		4.20.40.10.550.000.00.000	€	0	-	0	
515600000000000		4.20.40.10.560.000.00.000	€	0	-	0	
515700000000000		4.20.40.10.570.000.00.000	€	0	-	0	
515800000000000		4.20.40.10.580.000.00.000	€	0	-	0	
515900000000000		4.20.40.10.590.000.00.000	€	0	-	0	
516000000000000		4.20.40.10.600.000.00.000	€	0	-	0	
516100000000000		4.20.40.10.610.000.00.000	€	0	-	0	
516200000000000		4.20.40.10.620.000.00.000	€	0	-	0	
516300000000000		4.20.40.10.630.000.00.000	€	0	-	0	
516400000000000		4.20.40.10.640.000.00.000	€	0	-	0	
516500000000000		4.20.40.10.650.000.00.000	€	0	-	0	
516600000000000		4.20.40.10.660.000.00.000	€	0	-	0	
516700000000000		4.20.40.10.670.000.00.000	€	0	-	0	
516800000000000		4.20.40.10.680.000.00.000	€	0	-	0	
516900000000000		4.20.40.10.690.000.00.000	€	0	-	0	
517000000000000		4.20.40.10.700.000.00.000	€	0	-	0	
517100000000000		4.20.40.10.710.000.00.000	€	0	-	0	
517200000000000		4.20.40.10.720.000.00.000	€	0	-	0	
517300000000000		4.20.40.10.730.000.00.000	€	0	-	0	
517400000000000		4.20.40.10.740.000.00.000	€	0	-	0	
517500000000000		4.20.40.10.750.000.00.000	€	0	-	0	
517600000000000		4.20.40.10.760.000.00.000	€	0	-	0	
517700000000000		4.20.40.10.770.000.00.000	€	0	-	0	
517800000000000		4.20.40.10.780.000.00.000	€	0	-	0	
517900000000000		4.20.40.10.790.000.00.000	€	0	-	0	
518000000000000		4.20.40.10.800.000.00.000	€	0	-	0	
518100000000000		4.20.40.10.810.000.00.000	€	0	-	0	
518200000000000		4.20.40.10.820.000.00.000	€	0	-	0	
518300000000000		4.20.40.10.830.000.00.000	€	0	-	0	
518400000000000		4.20.40.10.840.000.00.000	€	0	-	0	
518500000000000		4.20.40.10.850.000.00.000	€	0	-	0	
518600000000000		4.20.40.10.860.000.00.000	€	0	-	0	
518700000000000		4.20.40.10.870.000.00.000	€	0	-	0	
518800000000000		4.20.40.10.880.000.00.000	€	0	-	0	
518900000000000		4.20.40.10.890.000.00.000	€	0	-	0	
519000000000000		4.20.40.10.900.000.00.000	€	0	-	0	
519100000000000		4.20.40.10.910.000.00.000	€	0	-	0	
519200000000000		4.20.40.10.920.000.00.000	€	0	-	0	
519300000000000		4.20.40.10.930.000.00.000	€	0	-	0	
519400000000000		4.20.40.10.940.000.00.000	€	0	-	0	
519500000000000		4.20.40.10.950.000.00.000	€	0	-	0	
519600000000000		4.20.40.10.960.000.00.000	€	0	-	0	
519700000000000		4.20.40.10.970.000.00.000	€	0	-	0	
519800000000000		4.20.40.10.980.000.00.000	€	0	-	0	
519900000000000		4.20.40.10.990.000.00.000	€	0	-	0	
520000000000000		4.20.40.10.1000.000.00.000	€	0	-	0	
520100000000000		4.20.40.10.1001.000.00.000	€	0	-	0	
520200000000000		4.20.40.10.1002.000.00.000	€	0	-	0	
520300000000000		4.20.40.10.1003.000.00.000	€	0	-	0	
520400000000000		4.20.40.10.1004.000.00.000	€	0	-	0	
520500000000000		4.20.40.10.1005.000.00.000	€	0	-	0	
520600000000000		4.20.40.10.1006.000.00.000	€	0	-	0	
520700000000000		4.20.40.10.1007.000.00.000	€	0	-	0	
520800000000000		4.20.40.10.1008.000.00.000	€	0	-	0	
520900000000000		4.20.40.10.1009.000.00.000	€	0	-	0	
521000000000000		4.20.40.10.1010.000.00.000	€	0	-	0	
521100000000000		4.20.40.10.1011.000.00.000	€	0	-	0	
521200000000000		4.20.40.10.1012.000.00.000	€	0	-	0	
521300000000000		4.20.40.10.1013.000.00.000	€	0	-	0	
521400000000000		4.20.40.10.1014.000.00.000	€	0	-	0	
521500000000000		4.20.40.10.1015.000.00.000	€	0	-	0	
521600000000000		4.20.40.10.1016.000.00.000	€	0	-	0	
521700000000000		4.20.40.10.1017.000.00.000	€	0	-	0	
521800000000000		4.20.40.10.1018.000.00.000	€	0	-	0	
521900000000000		4.20.40.10.1019.000.00.000	€	0	-	0	
522000000000000		4.20.40.10.1020.000.00.000	€	0	-	0	
522100000000000		4.20.40.10.1021.000.00.000	€	0	-	0	
522200000000000		4.20.40.10.1022.000.00.000	€	0	-	0	
522300000000000		4.20.40.10.1023.000.00.000	€	0	-	0	
522400000000000		4.20.40.10.1024.000.00.000	€	0	-	0	
522500000000000		4.20.40.10.1025.000.00.000	€				



5110020000000	4.20.40.20.010.00.00.00	Ammortamento dei fabbricati indisponibili	€	480,120	2,431,447	1,941,327	607,862	607,862	607,861	607,862			
5112000000000	4.20.40.20.020.00.00.00	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€	-	0	0	0	0	0	0			
COD_COGE_WI	COD_COGE_001	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	
5112001000000	4.20.40.20.020.010.00.00	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€	0	0	0							
5112002000000	4.20.40.20.020.020.00.00	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€	0	0	0							
5120000000000	4.20.40.30.000.00.00.00	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€	1,787,417	2,086,341	292,924	520,084	520,085	520,085	520,087	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	0
5121000000000	4.20.40.30.010.00.00.00	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€	1,787,417	2,086,341	292,924	520,084	520,085	520,085	520,087	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	0
COD_COGE_WI	COD_COGE_001	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	
5121001000000	4.20.40.30.010.010.00.00	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€	125,669	527,027	401,358	131,756	131,757	131,756	131,758			
5121002000000	4.20.40.30.010.015.00.00	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature Protetica	€	1,661,748	1,553,314	(108,434)	388,328	388,328	388,329	388,329			
5122000000000	4.20.40.30.020.00.00.00	B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€	-	-	-	-	-	-	-			
COD_COGE_WI	COD_COGE_001	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	
5122001000000	4.20.40.30.020.010.00.00	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	€	0	0	0							
5130000000000	4.20.40.40.000.00.00.00	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€	-	-	0	-	-	-	-			
COD_COGE_WI	COD_COGE	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	
5131001000000	4.20.40.40.010.00.00.00	Svalutazione dei crediti	€	0	0	0							
5140000000000	4.20.50.00.000.00.00.00	B.14) Variazione delle rimanenze - Totale	€	0	0	0	0	0	0	0	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	0
5141000000000	4.20.50.10.000.00.00.00	B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale	€	-	-	0	-	-	-	-			
COD_COGE_WI	COD_COGE_001	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	
5141001000000	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€	0	0	0							
5141001000000	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€	0	0	0							
5141001000000	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altri farmaci ospedalieri)	€	0	0	0							
5141001000000	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€	0	0	0							
5141001000000	4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo Inesapico D.G.R. 10246/02)	€	0	0	0							
5141002000000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€	0	0	0							
5141003000000	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€	0	0	0							
5141003000000	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galienici e altri medicinali SENZA AIC	€	0	0	0							
5141003000000	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	€	0	0	0							
5141004000000	4.20.50.10.015.010.00.000	Enodermali acquistati sul mercato	€	0	0	0							
5141004000000	4.20.50.10.015.012.00.000	Enodermali di produzione regionale nel circuito SRC	€	0	0	0							
5141004000000	4.20.50.10.015.020.00.000	Enodermali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€	0	0	0							
5141005000000	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€	0	0	0							
5141006000000	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medico - Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€	0	0	0							
5141006000000	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medico - Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€	0	0	0							
5141006000000	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€	0	0	0							
5141007000000	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi medico - Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€	0	0	0							
5141007000000	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi medico - Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€	0	0	0							



51420000000000		4.20.50.20.000.000.00.000		B.14.9 Variazione finanziaria non sanitaria - Totale		€		-		0		0		0		
COD_COGES_NI	COD_COGES_RID	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preliminario al 31/12/2026	Variazione											
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€	0	0	0										
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardacoba, di pulizia e di convivenza in genere	€	0	0	0										
51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€	0	0	0										
51420030020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€	0	0	0										
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€	0	0	0										
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€	0	0	0										
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€	0	0	0										
51420050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€	0	0	0										
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€	0	0	0										
51420050040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€	0	0	0										
51420060050000	4.20.50.20.030.050.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€	0	0	0										
51420060010000	4.20.50.20.060.010.00.000	Altri beni non sanitari	€	0	0	0										

51420000000000		4.20.50.20.000.000.00.000		B.14.9 Variazione finanziaria non sanitaria - Totale		€		-		0		0		0		
COD_COGES_NI	COD_COGES_RID	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preliminario al 31/12/2026	Variazione											
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€	0	0	0										
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardacoba, di pulizia e di convivenza in genere	€	0	0	0										
51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€	0	0	0										
51420030020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€	0	0	0										
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€	0	0	0										
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€	0	0	0										
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€	0	0	0										
51420050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€	0	0	0										
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€	0	0	0										
51420050040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€	0	0	0										
51420060050000	4.20.50.20.030.050.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€	0	0	0										
51420060010000	4.20.50.20.060.010.00.000	Altri beni non sanitari	€	0	0	0										

51420000000000		4.20.50.20.000.000.00.000		B.14.9 Variazione finanziaria non sanitaria - Totale		€		-		0		0		0		
COD_COGES_NI	COD_COGES_RID	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preliminario al 31/12/2026	Variazione											
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€	0	0	0										
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardacoba, di pulizia e di convivenza in genere	€	0	0	0										
51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€	0	0	0										
51420030020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€	0	0	0										
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€	0	0	0										
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€	0	0	0										
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€	0	0	0										
51420050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€	0	0	0										
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€	0	0	0										
51420050040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€	0	0	0										
51420060050000	4.20.50.20.030.050.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€	0	0	0										
51420060010000	4.20.50.20.060.010.00.000	Altri beni non sanitari	€	0	0	0										

51420000000000		4.20.50.20.000.000.00.000		B.14.9 Variazione finanziaria non sanitaria - Totale		€		-		0		0		0		
COD_COGES_NI	COD_COGES_RID	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preliminario al 31/12/2026	Variazione											
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€	0	0	0										
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardacoba, di pulizia e di convivenza in genere	€	0	0	0										
51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€	0	0	0										
51420030020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€	0	0	0										
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€	0	0	0										
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€	0	0	0										
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€	0	0	0										
51420050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€	0	0	0										
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€	0	0	0										
51420050040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€	0	0	0										
51420060050000	4.20.50.20.030.050.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€	0	0	0										
51420060010000	4.20.50.20.060.010.00.000	Altri beni non sanitari	€	0	0	0										

51420000000000		4.20.50.20.000.000.00.000		B.14.9 Variazione finanziaria non sanitaria - Totale		€		-		0		0		0		
COD_COGES_NI	COD_COGES_RID	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preliminario al 31/12/2026	Variazione											
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€	0	0	0										
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardacoba, di pulizia e di convivenza in genere	€	0	0	0										
51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€	0	0	0										
51420030020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€	0	0	0										
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€	0	0	0										
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€	0	0	0										
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€	0	0	0										
51420050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€	0	0	0										
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€	0	0	0										
51420050040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€	0	0	0										
51420060050000	4.20.50.20.030.050.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€	0	0	0										
51420060010000	4.20.50.20.060.010.00.000	Altri beni non sanitari	€	0	0	0										

51420000000000		4.20.50.20.000.000.00.000		B.14.9 Variazione finanziaria non sanitaria - Totale		€		-		0		0		0		
COD_COGES_NI	COD_COGES_RID	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preliminario al 31/12/2026	Variazione											
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€	0	0	0										
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardacoba, di pulizia e di convivenza in genere	€	0	0	0										
51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€	0	0	0										
51420030020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€	0	0	0										
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€	0	0	0										
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€	0	0	0										
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€	0	0	0										
51420050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€	0	0	0										
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€	0	0	0										
51420050040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€	0	0	0										
51420060050000	4.20.50.20.030.050.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€	0	0	0										
51420060010000	4.20.50.20.060.010.00.000	Altri beni non sanitari	€	0	0	0										

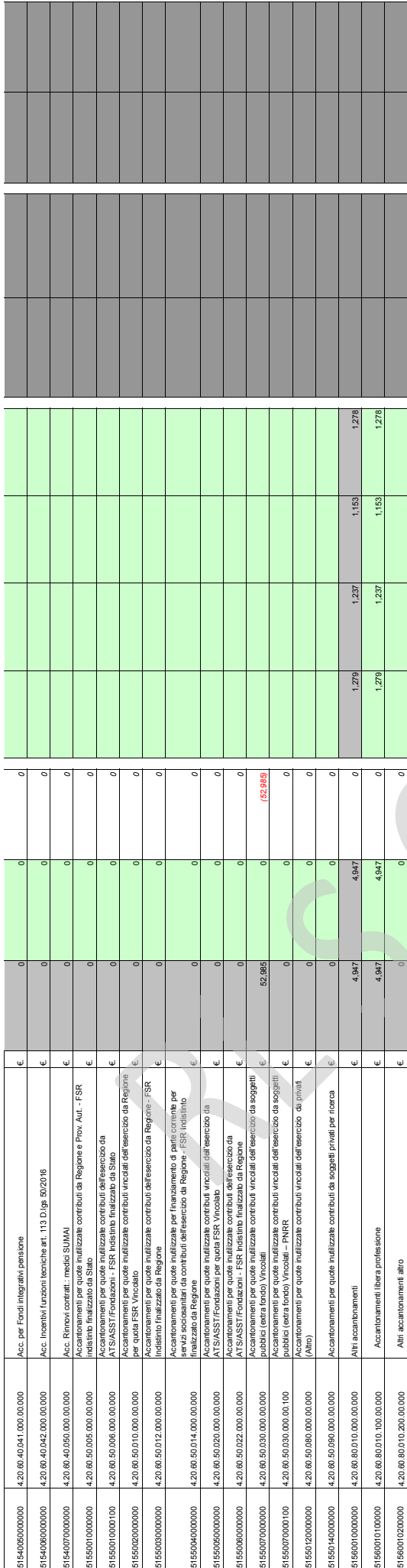
51420000000000		4.20.50.20.000.000.00.000		B.14.9 Variazione finanziaria non sanitaria - Totale		€		-		0		0		0		
COD_COGES_NI	COD_COGES_RID	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preliminario al 31/12/2026	Variazione											
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€	0	0	0										
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardacoba, di pulizia e di convivenza in genere	€	0	0	0										
51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€	0	0	0										
51420030020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€	0	0	0										
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€	0	0	0										
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€	0	0	0										
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€	0	0	0										
51420050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€	0	0	0										
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€	0	0	0										
51420050040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€	0	0	0										
51420060050000	4.20.50.20.030.050.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€	0	0	0										
51420060010000	4.20.50.20.060.010.00.000	Altri beni non sanitari	€	0	0	0										

51420000000000		4.20.50.20.000.000.00.000		B.14.9 Variazione finanziaria non sanitaria - Totale		€		-		0		0		0		
COD_COGES_NI	COD_COGES_RID	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preliminario al 31/12/2026	Variazione											
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€	0	0	0										
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardacoba, di pulizia e di convivenza in genere	€	0	0	0										
51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€	0	0	0										
51420030020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€	0	0	0										
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€	0	0	0										
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€	0	0	0										
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€	0	0	0										
51420050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€	0	0	0										
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€	0	0	0										
51420050040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€	0	0	0										
51420060050000	4.20.50.20.030.050.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€	0	0	0										
51420060010000	4.20.50.20.060.010.00.000	Altri beni non sanitari	€	0	0	0										

51420000000000		4.20.50.20.000.000.00.000		B.14.9 Variazione finanziaria non sanitaria - Totale		€		-		0		0		0		
COD_COGES_NI	COD_COGES_RID	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preliminario al 31/12/2026	Variazione											
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€	0	0	0										
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardacoba, di pulizia e di convivenza in genere	€	0	0	0										
51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€	0	0	0										
51420030020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€	0	0	0										
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€	0	0	0										
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€	0	0	0										
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€	0	0	0										
51420050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€	0	0	0										
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€	0	0	0										
51420050040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€	0	0	0										
51420060050000	4.20.50.20.															

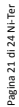
51500000000000		68.962	15.977	3.882	3.841	4.438
B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.		(22.059)		-	-
4.20.60.00.000.000.000						-
B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.					-

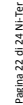
COD_COGE_NI	COD_COGE_NID	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2020	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
515100100000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€	0	0
515100200000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€	0	0
515100400000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€	0	0
515100500000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€	0	0
515100600000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€	0	0
515100700000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€	0	0
515200100000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per operai medici SUMAI	€	11.030	0
515300100000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€	0	0
515400100000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMC/Pha/MCA ed altri	€	0	0
515402000000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - diligenza medica	€	0	0
515403000000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - diligenza non medica	€	0	0
515404000000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - contropio	€	0	0

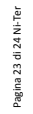


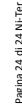
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
5.00.00.00.00.00.00.00.00	€	0	0	0	0	0	0
C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
5.10.00.00.00.00.00.00.00	€	0	0	0	0	0	0
C.1) Interessi attivi - Totale		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
5.10.10.00.00.00.00.00.00	€	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
0610100100000000	5.10.10.10.010.00.00.00	Interessi attivi su clisioreria	€	0	0	0	0
0610300100000000	5.10.10.30.010.00.00.00	Interessi attivi su titoli	€	0	0	0	0
0610300200000000	5.10.10.30.020.00.00.00	Interessi attivi su crediti commerciali	€	0	0	0	0
0610400100000000	5.10.10.30.080.00.00.00	Altri interessi attivi	€	0	0	0	0
0610500100000000	5.10.10.30.090.00.00.00	Interessi attivi verso ATS-ASSI-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0
C.2) Altri proventi finanziari - Totale		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
0202000000000000	5.10.20.20.00.00.00.00.00	Descrizione	€	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	€	Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
0620100000000000	5.10.20.10.00.00.00.00	Proventi da partecipazioni	€	0	0	0	0
0620200000000000	5.10.20.20.00.00.00.00	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€	0	0	0	0
0620300000000000	5.10.20.30.00.00.00.00	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€	0	0	0	0
0620400000000000	5.10.20.40.00.00.00.00	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€	0	0	0	0
0620500000000000	5.10.20.50.00.00.00.00	Ultri su cambi	€	0	0	0	0
C) ONERI FINANZIARI (Parziale)		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
0625999999999999	5.20.00.00.00.00.00.00	€	0	0	0	0	0
C.3) Interessi passivi - Totale		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
5.20.10.00.00.00.00.00	€	0	0	0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN





[illegible]



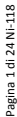
Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	55,189	55,189	0	0%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	15,311	15,311	0	0%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	70,500	70,500	0	0%
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	44,215	44,215	0	0%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	12,425	12,425	0	0%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	56,640	56,640	0	0%
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	3,835	3,835	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	2,381	2,381	0	0%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	2,566	2,566	0	0%
		Altri accantonamenti per Libera Professione			0	



TOTALE COSTI INTRAMOENIA	65,422	65,422	0	0%
PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	5,078	5,078	0	0%
Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	154,686	141,070	-13,616	-9%
Costi diretti aziendali	1,702	938	-764	-45%
Costi generali aziendali			0	
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	156,388	142,008	-14,380	-9%



C.R.I.B.A.



A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
COD_COGE_INI	COD_COGE_OLD	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4-10-00-00-000-00-00-000		775.310	862.818	87.508
A.1) Contributi in conto esercizio - Totale				
4-10-10-00-000-00-00-000		775.310	303.419	(471.891)
A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale				
4-10-10-10-000-000-00-000		0	0	0
Descrizione				
COD_COGE_INI	COD_COGE_OLD	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4-10-10-10-000-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-016-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-016-100-00-000		0	0	0
4-10-10-10-016-200-00-000		0	0	0
4-10-10-10-020-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-025-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-041-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-045-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-050-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-060-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-070-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-080-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-090-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-210-000-00-000		0	0	0
A.1.B) Contributi cresciuto da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale				
4-10-10-20-000-000-00-000		775.310	303.419	(471.891)
Descrizione				
COD_COGE_INI	COD_COGE_OLD	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4-10-10-20-010-020-00-000		0	0	0
4-10-10-20-010-030-00-000		0	0	0
4-10-10-20-015-010-00-000		0	0	0
4-10-10-20-015-020-00-000		0	0	0
4-10-10-20-020-005-00-000		0	0	0
4-10-10-20-020-010-00-000		0	0	0
4-10-10-20-020-030-00-000		0	0	0
4-10-10-20-020-031-00-000		0	0	0
4-10-10-20-020-035-00-000		0	0	0
4-10-10-20-020-036-00-000		0	0	0
4-10-10-20-030-010-00-000		775.310	303.419	(471.891)
4-10-10-20-030-010-00-050		0	0	0
4-10-10-20-030-010-00-100		0	0	0
4-10-10-20-030-010-00-150		0	0	0
4-10-10-20-030-010-00-200		0	0	0

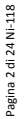
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
COD_COGE_INI	COD_COGE_OLD	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4-10-00-00-000-00-00-000		775.310	862.818	87.508
A.1) Contributi in conto esercizio - Totale				
4-10-10-00-000-00-00-000		775.310	303.419	(471.891)
A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale				
4-10-10-10-000-000-00-000		0	0	0
Descrizione				
COD_COGE_INI	COD_COGE_OLD	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4-10-10-10-000-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-016-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-016-100-00-000		0	0	0
4-10-10-10-016-200-00-000		0	0	0
4-10-10-10-020-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-025-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-041-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-045-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-050-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-060-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-070-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-080-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-090-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-210-000-00-000		0	0	0
A.1.B) Contributi cresciuto da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale				
4-10-10-20-000-000-00-000		775.310	303.419	(471.891)
Descrizione				
COD_COGE_INI	COD_COGE_OLD	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4-10-10-20-010-020-00-000		0	0	0
4-10-10-20-010-030-00-000		0	0	0
4-10-10-20-015-010-00-000		0	0	0
4-10-10-20-015-020-00-000		0	0	0
4-10-10-20-020-005-00-000		0	0	0
4-10-10-20-020-010-00-000		0	0	0
4-10-10-20-020-030-00-000		0	0	0
4-10-10-20-020-031-00-000		0	0	0
4-10-10-20-020-035-00-000		0	0	0
4-10-10-20-020-036-00-000		0	0	0
4-10-10-20-030-010-00-000		775.310	303.419	(471.891)
4-10-10-20-030-010-00-050		0	0	0
4-10-10-20-030-010-00-100		0	0	0
4-10-10-20-030-010-00-150		0	0	0
4-10-10-20-030-010-00-200		0	0	0

A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
COD_COGE_INI	COD_COGE_OLD	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4-10-00-00-000-00-00-000		775.310	862.818	87.508
A.1) Contributi in conto esercizio - Totale				
4-10-10-00-000-00-00-000		775.310	303.419	(471.891)
A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale				
4-10-10-10-000-000-00-000		0	0	0
Descrizione				
COD_COGE_INI	COD_COGE_OLD	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4-10-10-10-000-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-016-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-016-100-00-000		0	0	0
4-10-10-10-016-200-00-000		0	0	0
4-10-10-10-020-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-025-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-041-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-045-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-050-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-060-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-070-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-080-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-090-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-210-000-00-000		0	0	0
A.1.B) Contributi cresciuto da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale				
4-10-10-20-000-000-00-000		775.310	303.419	(471.891)
Descrizione				
COD_COGE_INI	COD_COGE_OLD	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4-10-10-20-010-020-00-000		0	0	0
4-10-10-20-010-030-00-000		0	0	0
4-10-10-20-015-010-00-000		0	0	0
4-10-10-20-015-020-00-000		0	0	0
4-10-10-20-020-005-00-000		0	0	0
4-10-10-20-020-010-00-000		0	0	0
4-10-10-20-020-030-00-000		0	0	0
4-10-10-20-020-031-00-000		0	0	0
4-10-10-20-020-035-00-000		0	0	0
4-10-10-20-020-036-00-000		0	0	0
4-10-10-20-030-010-00-000		775.310	303.419	(471.891)
4-10-10-20-030-010-00-050		0	0	0
4-10-10-20-030-010-00-100		0	0	0
4-10-10-20-030-010-00-150		0	0	0
4-10-10-20-030-010-00-200		0	0	0

A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
COD_COGE_INI	COD_COGE_OLD	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4-10-00-00-000-00-00-000		775.310	862.818	87.508
A.1) Contributi in conto esercizio - Totale				
4-10-10-00-000-00-00-000		775.310	303.419	(471.891)
A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale				
4-10-10-10-000-000-00-000		0	0	0
Descrizione				
COD_COGE_INI	COD_COGE_OLD	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4-10-10-10-000-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-016-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-016-100-00-000		0	0	0
4-10-10-10-016-200-00-000		0	0	0
4-10-10-10-020-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-025-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-041-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-045-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-050-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-060-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-070-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-080-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-090-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-210-000-00-000		0	0	0
A.1.B) Contributi cresciuto da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale				
4-10-10-20-000-000-00-000		775.310	303.419	(471.891)
Descrizione				
COD_COGE_INI	COD_COGE_OLD	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4-10-10-20-010-020-00-000		0	0	0
4-10-10-20-010-030-00-000		0	0	0
4-10-10-20-015-010-00-000		0	0	0
4-10-10-20-015-020-00-000		0	0	0
4-10-10-20-020-005-00-000		0	0	0
4-10-10-20-020-010-00-000		0	0	0
4-10-10-20-020-030-00-000		0	0	0
4-10-10-20-020-031-00-000		0	0	0
4-10-10-20-020-035-00-000		0	0	0
4-10-10-20-020-036-00-000		0	0	0
4-10-10-20-030-010-00-000		775.310	303.419	(471.891)
4-10-10-20-030-010-00-050		0	0	0
4-10-10-20-030-010-00-100		0	0	0
4-10-10-20-030-010-00-150		0	0	0
4-10-10-20-030-010-00-200		0	0	0

A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
COD_COGE_INI	COD_COGE_OLD	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4-10-00-00-000-00-00-000		775.310	862.818	87.508
A.1) Contributi in conto esercizio - Totale				
4-10-10-00-000-00-00-000		775.310	303.419	(471.891)
A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale				
4-10-10-10-000-000-00-000		0	0	0
Descrizione				
COD_COGE_INI	COD_COGE_OLD	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4-10-10-10-000-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-016-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-016-100-00-000		0	0	0
4-10-10-10-016-200-00-000		0	0	0
4-10-10-10-020-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-025-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-041-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-045-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-050-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-060-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-070-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-080-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-090-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-210-000-00-000		0	0	0
A.1.B) Contributi cresciuto da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale				
4-10-10-20-000-000-00-000		775.310	303.419	(471.891)
Descrizione				
COD_COGE_INI	COD_COGE_OLD	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4-10-10-20-010-020-00-000		0	0	0
4-10-10-20-010-030-00-000		0	0	0
4-10-10-20-015-010-00-000		0	0	0
4-10-10-20-015-020-00-000		0	0	0
4-10-10-20-020-005-00-000		0	0	0
4-10-10-20-020-010-00-000		0	0	0
4-10-10-20-020-030-00-000		0	0	0
4-10-10-20-020-031-00-000		0	0	0
4-10-10-20-020-035-00-000		0	0	0
4-10-10-20-020-036-00-000		0	0	0
4-10-10-20-030-010-00-000		775.310	303.419	(471.891)
4-10-10-20-030-010-00-050		0	0	0
4-10-10-20-030-010-00-100		0	0	0
4-10-10-20-030-010-00-150		0	0	0
4-10-10-20-030-010-00-200		0	0	0

A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
COD_COGE_INI	COD_COGE_OLD	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4-10-00-00-000-00-00-000		775.310	862.818	87.508
A.1) Contributi in conto esercizio - Totale				
4-10-10-00-000-00-00-000		775.310	303.419	(471.891)
A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale				
4-10-10-10-000-000-00-000		0	0	0
Descrizione				
COD_COGE_INI	COD_COGE_OLD	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4-10-10-10-000-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-016-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-016-100-00-000		0	0	0
4-10-10-10-016-200-00-000		0	0	0
4-10-10-10-020-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-025-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-041-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-045-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-050-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-060-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-070-000-00-000		0	0	0
4-10-10-10-080-000-00-000	</			





4020106050000	4.10.20.10.060.090.00.000	Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F. Doppio Canale, I Ciclo	€.	0	0	0	0
40201100030010	4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201100030020	4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0
40201100040010	4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201100040020	4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0
40201100050010	4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201100050020	4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0
40201100060010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0	0
40201100060020	4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0	0
40201100070010	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201100070020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0
40201110010000	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie vATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201110010100	4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti vATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201110010200	4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie vATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201110020000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0	0
40201110020100	4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti vAltre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0	0	0
40201110020200	4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie vAltre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0	0	0
40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0
40201110090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€.	0	0	0	0
40201120030000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0	0
40201120040000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0
40201140010000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria vAltre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0
40201140040000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici extra Regione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	0	0
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	0	0	0	0
40201150020000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0	0	0	0
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conl. - (Area ospedaliera)	€.	0	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conl. - (Area specialistica)	€.	0	0	0	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conl. - (Area sanità pubblica)	€.	0	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	0	0	0	0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	559.399	0	559.399
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per Tamponi vAltre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
40201220030100	4.10.20.10.650.034.00.000	Ricavi per Tamponi vATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201220040000	4.10.20.10.650.040.00.000	Ricavi per vaccinazioni vATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
			139.850	139.850	139.850	139.849	



A2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale		€.	-	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_od	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
40202050200000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0		
40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0	0		
40203000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A2.C) Altri proventi - Totale	-	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_od	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
40300000000000	4.10.30.00.000.000.00.000	A3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	0	0	0	0	0
40301000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	A3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	-	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_od	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
40301010000000	4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	0	0	0		
40302000000000	4.10.30.20.000.000.00.000	A3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	-	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_od	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0		
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	0	0	0		
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	0	0	0		
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR	0	0	0		
40302020020000	4.10.30.20.020.012.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SCR	0	0	0		
40302020030000	4.10.30.20.020.015.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso Azienda Sanitarie Pubbliche extra Regione nel circuito SRC (non in compensazione)	0	0	0		
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	0	0	0		
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0		
40302020060000	4.10.30.20.020.065.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	0	0	0		
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	0	0	0		
40302030010100	4.10.30.20.030.010.00.100	ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	0	0	0		
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.200	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0		
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	Rimborsi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	0	0	0		
40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	Rimborsi per cessione di tessuti e cellule staminali extra Regione	0	0	0		
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC	0	0	0		
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0		
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti	0	0	0		
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	0	0	0		
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0		
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	0	0	0		
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	0	0	0		
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0		
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	0	0	0		
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	0	0	0		



40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	€.	0	0	0
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	Rimborsi per cessione emoderivati extra Regione nel circuito SRC (in compensazione)	€.	0	0	0
40302060010000	4.10.30.20.080.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	0	0	0
40302060020000	4.10.30.20.080.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/82)	€.	0	0	0
40302060030000	4.10.30.20.080.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0	0
40302060110000	4.10.30.20.080.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	0	0	0
40302070040000	4.10.30.20.060.930.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0	0

4040000000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	-	-	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_OD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
40420010000000	4.10.40.20.000.000.00.000	Ticket sul pronto soccorso	€.	0	0

4050000000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	A.5) Costi capitalizzati - Totale	€.	-	-	0

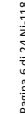
COD_COGE_NI	COD_COGE_OD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	0	0
40510010010100	4.10.50.10.010.010.00.100	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PNRR/PNC	€.	0	0
40510010010150	4.10.50.10.010.010.00.150	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - altre Direzioni	€.	0	0
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	€.	0	0
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	0	0
40510010030100	4.10.50.10.010.021.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato - PNRR/PNC	€.	0	0
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	0	0
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	0	0
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	0	0
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	0	0
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	0	0

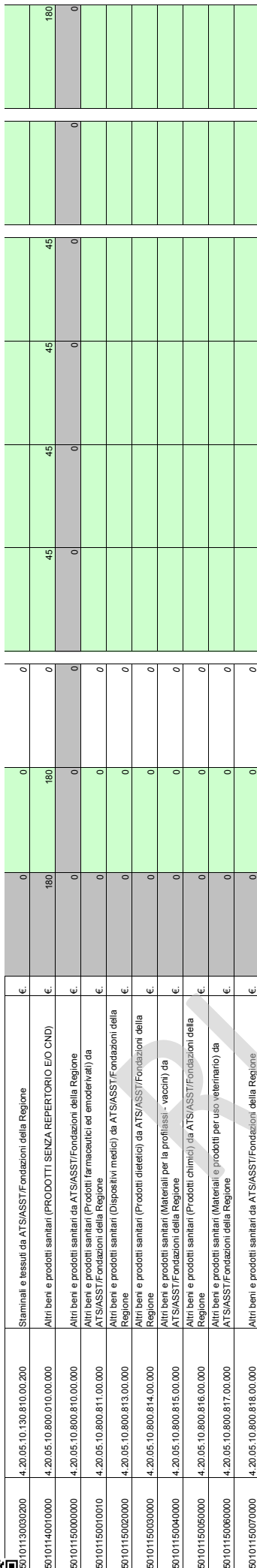
5000000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000	B) COSTI DELLA PRODUZIONE	€.	728.156	803.218	75.062

5010000000000000	4.20.05.00.000.000.00.000	B.1) Acquisti di beni - Totale	€.	27.520	27.519	(1)

5010100000000000	4.20.05.10.000.000.00.000	B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	€.	27.134	27.134	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_OD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
501010100100010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCv)	€.	0	0
501010100100020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv)	€.	0	0
501010100100030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	1.900	1.900
501010100200010	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0
501010100300010	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0	0

[illegible]



B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale		385	(f)
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5010200000000000	4.20.05.20.010.010.00.000	0	0
5010201000000000	Prodotti alimentari	329	(1)
5010202000000000	Materiale di guardiaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0	0
5010203001000000	Carburanti e lubrificanti	0	0
5010203002000000	Combustibili	0	0
5010204000000000	Cancelleria e stampati	50	0
5010205000000000	Supporti informatici e materiale per EDP	0	0
5010206001000000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	0	0
5010206002000000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	0	0
5010206003000000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	0	0
5010206004000000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	0	0
5010206005000000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	0	0
5010206006000000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	6	0
5010207001000000	Altri beni non sanitari	0	0
5010207002000000	Altri beni non sanitari da ATSSASST/Fondazioni della Regione	0	0

	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
Costi di utilizzo contributi 2026	134.757	134.757	134.756	134.757
Costi da contributi 2026	0			23.452

[illegible]

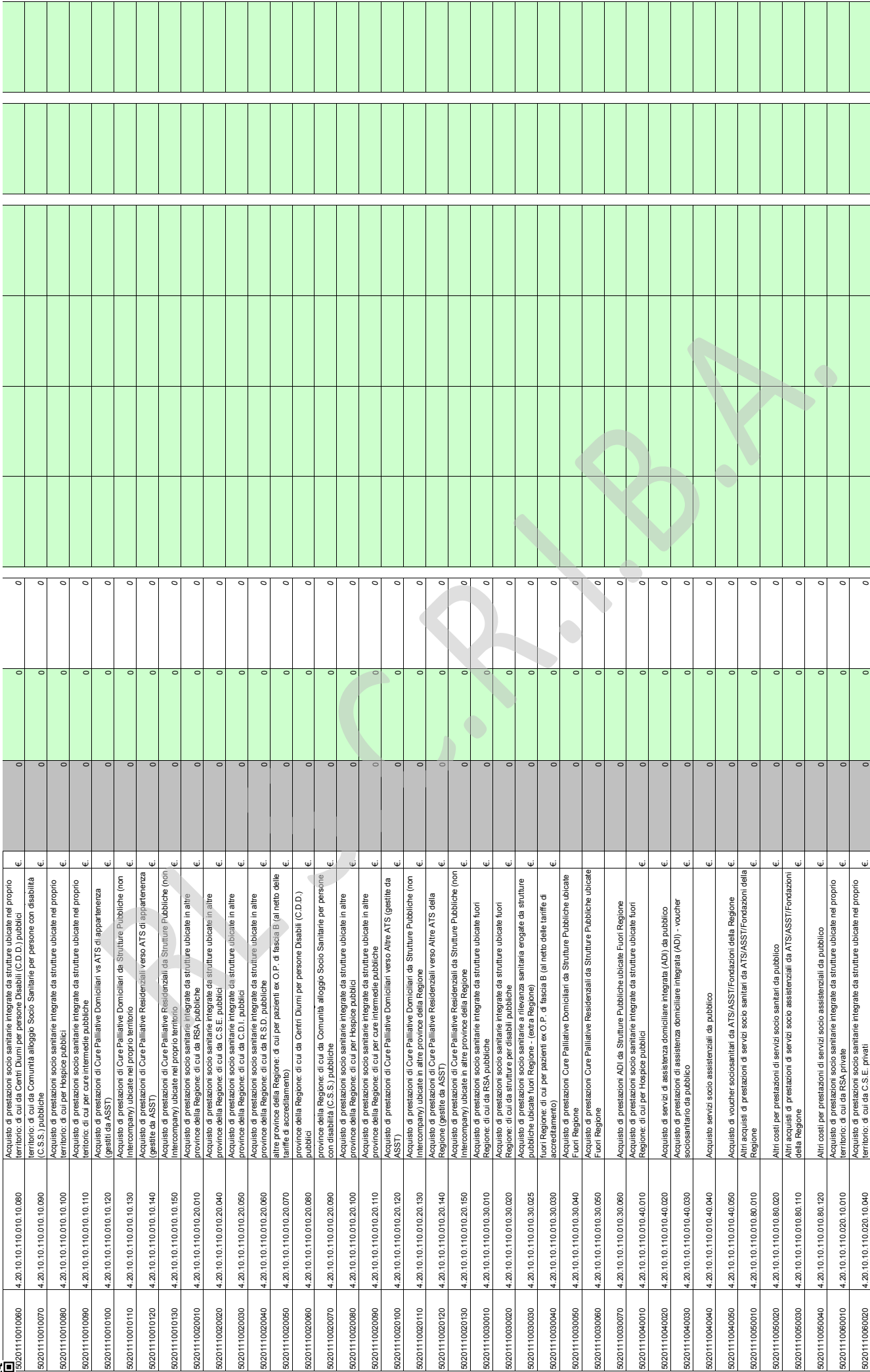
B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale		0				
	4.20.10.10.10.000.00.000	€.	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
5020201010060000	4.20.10.10.010.060.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	0	0	0	
5020201010070010	4.20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	0	0	0	
5020201010070020	4.20.10.10.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATIS/ASST/Fondazioni pubbliche	0	0	0	

[illegible]



50201030000000	B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	€.	-	0	0	0	0	0	0	Costi da contributi 2026	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_od	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
50201030000030	4.20.10.10.030.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0	0						
50201030000000	4.20.10.10.030.010.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCSS privati	€.	0	0						
50201030130010	4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201030130020	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_od	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
50201050040010	4.20.10.10.050.310.00.000	Assistenza Protettiva non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8 c. 2 D.Lgs. 502/92) c.d. protettiva "Maggiore"	€.	0	0						
50201050040030	4.20.10.10.050.330.00.000	Assistenza Protettiva non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8 c. 2 D.Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino	€.	0	0						
50201050050010	4.20.10.10.050.332.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale	€.	0	0						
50201050050020	4.20.10.10.050.334.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0						
50201050060010	4.20.10.10.050.336.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protettiva (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0						
50201050070000	4.20.10.10.050.450.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa extra Regione	€.	0	0						
50201060000000	B.2.A.8) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale	€.	-	-							
COD_COGE_NI	COD_COGE_od	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
50201060030080	4.20.10.10.060.900.50.000	Acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0	0						
50201060000000	4.20.10.10.080.000.00.000	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F - Totale	€.	-	0	0	0	0	0		
COD_COGE_NI	COD_COGE_od	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
50201080020070	4.20.10.10.080.020.70.000	Acquisto di File F, Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_od	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
50201100000000	4.20.10.10.100.000.00.000	B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	€.	-	0	0	0	0	0		
COD_COGE_NI	COD_COGE_od	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
50201100010000	4.20.10.10.100.010.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	€.	0	0						
50201100020000	4.20.10.10.100.010.20.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	€.	0	0						
50201100060000	4.20.10.10.100.020.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	€.	0	0						
50201100070000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	€.	0	0						
50201100010010	4.20.10.10.110.010.10.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA pubbliche	€.	0	0						
50201100010020	4.20.10.10.110.010.10.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.S.E. pubblici	€.	0	0						
50201100010030	4.20.10.10.110.010.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. pubblici	€.	0	0						
50201100010040	4.20.10.10.110.010.10.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. pubbliche	€.	0	0						
50201100010050	4.20.10.10.110.010.10.070	proprio territorio: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0	0						





Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
0	-

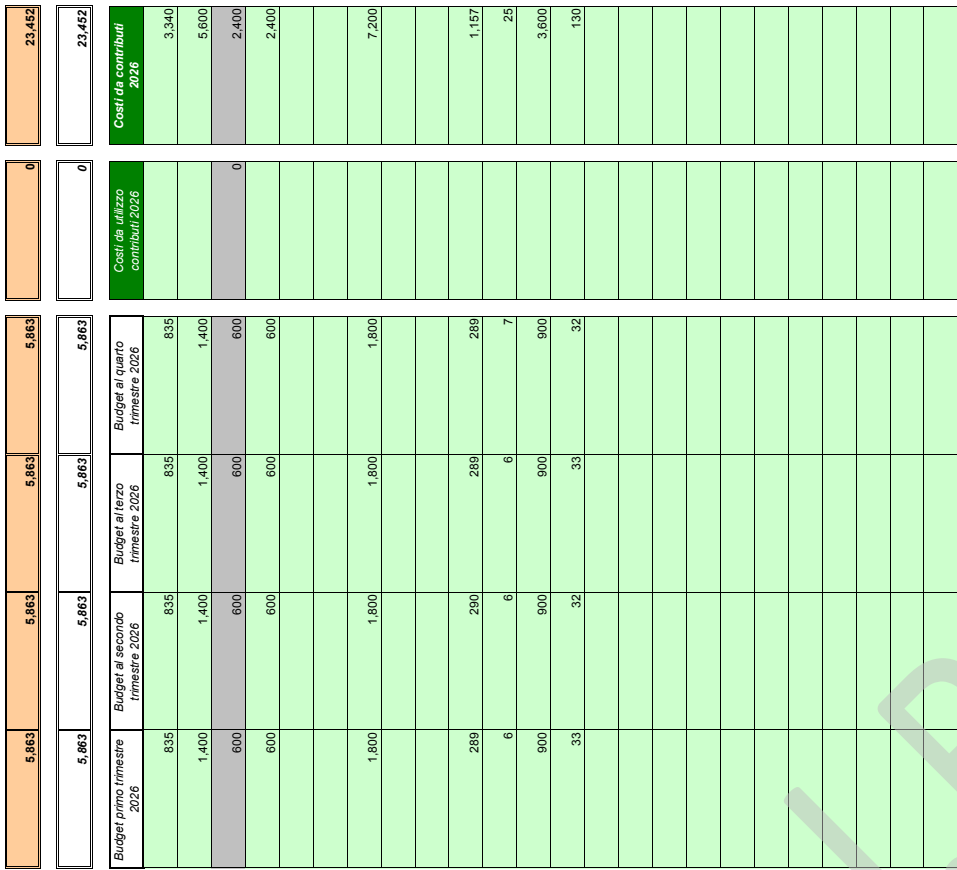


502011200400000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 56 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-59 CCNL)	€.	0	515,575	515,575	128,894	128,894	128,894	128,894		
502011200600000	4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 56 c.2 CCNL)	€.	440,413	0	(440,413)						
502011200900000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0	0						

502011300000000	4.20.10.10.130.000.00.000	B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	€.	-	0	0	0	0	0	0		
COD_COGE_NI	COD_COGE_od	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026	
502011300100010	4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€.	0	0	0						
502011300100020	4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.	0	0	0						
502011300100030	4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.	0	0	0						
502011300100040	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.	0	0	0						
502011300100050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	0	0	0						
502011300100060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0						

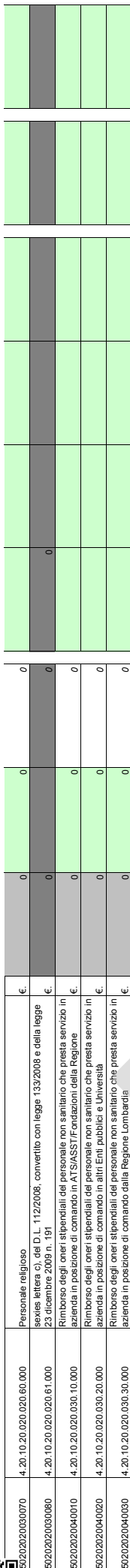
502011400000000	4.20.10.10.140.000.00.000	B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie - Totale	€.	-	0	0	0	0	0	0		
COD_COGE_NI	COD_COGE_od	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026	
502011400100010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0						
502011400100040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0	0						
502011400100070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	0	0	0						
502011400200010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	0	0	0						
502011400200050	4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	0	0	0						
502011400200060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro internate (sanitario) - da terzi	€.	0	0	0						
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.	0	0	0						
502011400300010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0						
502011400300020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0	0	0						
502011400300030	4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€.	0	0	0						
502011400300040	4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni	€.	0	0	0						

502011500000000	4.20.10.10.150.000.00.000	B.2.A.15) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale	€.	-	0	0	0	0	0	0		
COD_COGE_NI	COD_COGE_od	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026	
502011500100010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0						
502011500100035	4.20.10.10.150.010.18.000	Acquisto di servizi di ossigenoterapia domiciliare	€.	0	0	0						
502011500100040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	0	0	0						
502011500100041	4.20.10.10.150.010.21.000	Costi per tamponi v/ATS/ASST/IRCCS)	€.	0	0	0						
502011500100042	4.20.10.10.150.010.22.000	Costi per vaccinazioni v/ASST/IRCCS del territorio	€.	0	0	0						
502011500100050	4.20.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€.	0	0	0						
502011500100070	4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da extra Regione	€.	0	0	0						
502011500200010	4.20.10.10.150.020.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	0	0	0						
502011500200050	4.20.10.10.150.020.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€.	0	0	0						
502011500200060	4.20.10.10.150.020.35.000	Assegni di studio scuole infermieri	€.	0	0	0						



	4.20.10.20.020.000.00.000	B.2 B.2) Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	€	-	0	0
COD_CODE_IN	COD_CODE_OD	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2020	Variazione
502020200010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
502020200010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0	0
502020200020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	0	0	0
502020200020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	0	0	0
502020200020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	0	0	0
502020200020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notariali - da privato	€.	0	0	0
502020200030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0	0	0
502020200030020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0	0	0
502020200030040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro Internale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	0	0	0
502020200030050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro Internale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	0	0	0
502020200030060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€.	0	0	0

[illegible]



59202030000000	4.20.10.20.030.000.00.000	9.2.B.3) Formazione (esternizzata e non) - Totale	€.	-	0	0	0	0	-

Descrizione	COD_COGE_NII	COD_COGE_OLD	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
Formazione externalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)	5020202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	€.	0	0						
Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	5020203002000000	4.20.10.20.030.020.00.000	€.	0	0						
Formazione externalizzata da privato	5020203003000000	4.20.10.20.030.110.00.000	€.	0	0						
Formazione non externalizzata da privato	5020203004000000	4.20.10.20.030.120.00.000	€.	0	0						

[illegible]

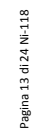
COD_COGE_NI	COD_COGE_OD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
5031000000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	0	0						
5032000000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€.	0	0						
5033000000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	0	0						
5034000000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	0	0						
5035000000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	0	0						
5036000000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	0	0						
5037000000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	0	0						
5038000000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0						

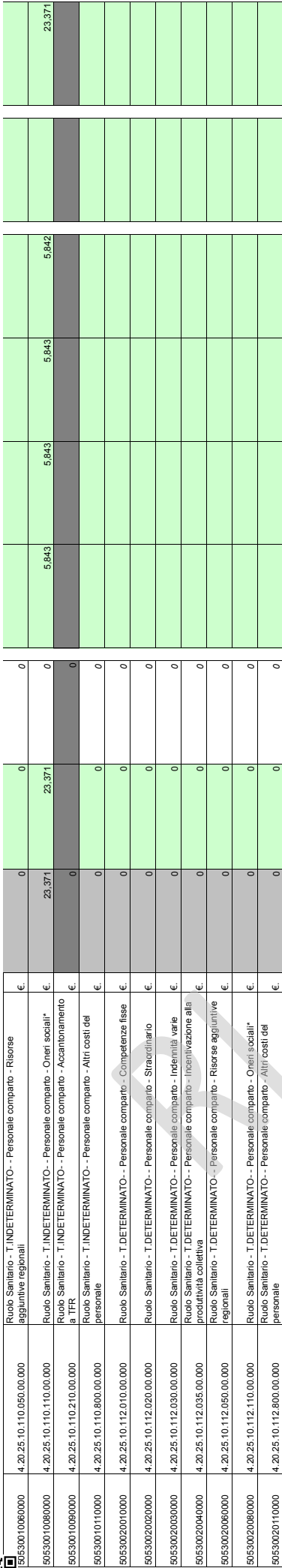
5904000000000000	4.20.20.00.0000.0000.00.000	B.4) Godimento di beni di terzi - Totale	€.	0	.	.	.	.	.

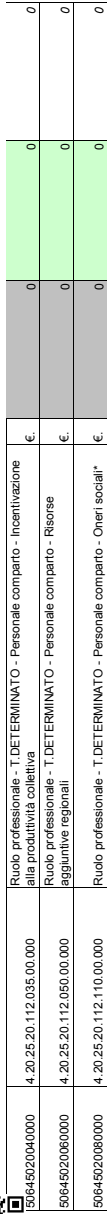
COD_COGE_M	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Previsione al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da ultimo contributo 2026	Costi da contributi 2026
	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	0	0	0						
	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	0	0	0						
	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa Protesica)	0	0	0						
	4.20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	0	0	0						
	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	0	0	0						
	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	0	0	0						
	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	0	0	0						
	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	0	0	0						
	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0						

		Previsione al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
Costo del Personale (Totale)	€.	236.079	(100)	58.996	58.996	58.996	58.991	0	235.979
4.20.25.00.000.000.00.000									
50-9999999999999999									

5905000000000000	4.20.25.10.000.000.000	B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale	€.	148.487	148.387	(100)
					37.098	37.098
					37.098	37.098
						27.093
						-
						148.387

[illegible][illegible]

Pagina 14 di 24 Ni-118



		Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0
		Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0
		Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0	0

21,998	21,998	21,998	21,998	87,592
				*

5070000000000000	4.20.25.30.000.000.00.000	B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale	€.	87,592	87,592	0

[illegible]

COD_COGE_N	COD_COGE_OH	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Competenze fisse	€	0	0	0
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Straordinario	€	0	0	0
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Retr. Posizione	€	0	0	0
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Indennità varie	€	0	0	0
50750010050000	4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€	0	0	0
50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Incentivazione (ributizione di risultato)	€	0	0	0
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Risor.se aggiuntive regionali	€	0	0	0
50750010080000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Oneri sociali*	€	0	0	0
50750010120000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico	€	0	0	0
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Competenze fisse	€	0	0	0
50750020020000	4.20.25.30.022.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Straordinario	€	0	0	0
50750010030000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Retr. Posizione	€	0	0	0
50750020030000	4.20.25.30.022.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Indennità varie	€	0	0	0
50750020050000	4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Incentivazione (ributizione di risultato)	€	0	0	0
50750020060000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€	0	0	0
50750020080000	4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Oneri sociali*	€	0	0	0
50750020110000	4.20.25.30.022.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico	€	0	0	0
50750010010000	4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Competenze fisse	€	56.891	56.891	0
50750010020000	4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Straordinario	€	0	0	0
50750010040000	4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Indennità varie	€	9.100	9.100	0
50750010050000	4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€	3.000	3.000	0
50750010060000	4.20.25.30.110.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€	0	0	0
50750010070000	4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€	0	0	0
50750010080000	4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Oneri sociali*	€	18.601	18.601	0
50750010090000	4.20.25.30.110.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€	0	0	0
50750010120000	4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Altri costi del personale	€	0	0	0
50750020010000	4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale comparto - Competenze fisse	€	0	0	0
50750020020000	4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale comparto - Straordinario	€	0	0	0
50750020030000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale comparto - Indennità varie	€	0	0	0
50750020040000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€	0	0	0
50750020060000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€	0	0	0
50750020080000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale comparto - Oneri sociali*	€	0	0	0
50750020110000	4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale comparto - Altri costi del personale	€	0	0	0

5080000000000000	4.20.25.40.000.000.00.000	B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale	€.	-	-	0



COD_COGE_M	COD_COGE_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0						
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0						
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr.	€.	0	0						
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0						
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze	€.	0	0						
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0						
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorsa aggiuntive regionali	€.	0	0						
50860010080000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0	0						
50860010120000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale	€.	0	0						
50860020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0						
50860020020000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0						
50860020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0						
50860020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0						
50860020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0						
50860020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorsa aggiuntive regionali	€.	0	0						
50860020090000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0	0						
50860020120000	4.20.25.40.022.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale	€.	0	0						
50865010010000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	0						
50865010020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0						
50865010030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0						
50865010040000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0						
50865010050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze	€.	0	0						
50865010060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorsa aggiuntive regionali	€.	0	0						
50865010080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0	0						
50865010090000	4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0						
50865010110000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0						
50865020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	0						
50865020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0						
50865020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0						
50865020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0						
50865020060000	4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorsa aggiuntive regionali	€.	0	0						
50865020080000	4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0	0						
50865020110000	4.20.25.40.112.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0						
5090000000000000	4.20.30.00.000.000.00.000	B.9 Oneri diversi di gestione - Totale	€.	-	-						

Costi da utilizzo contributi 2026	
Costi da contributi 2026	

Budget primo trimestre 2026		Budget al secondo trimestre 2026		Budget al terzo trimestre 2026		Budget al quarto trimestre 2026	
Costi da utilizzo contributi 2026		Costi da contributi 2026		Costi da contributi 2026		Costi da contributi 2026	

50910010000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	0	0						
5095006000000000	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione	€.	0	0						
5096002000000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	€.	0	0						
5097001000000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autassicurazione	€.	0	0						



5099999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	B.10(13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	692	693	1	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
								173	174	173	173	0	693
5100000000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	B.10 Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	-	0	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
								-	-	-	-	0	0
5101000000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	-	0	0		0	0	0	0	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_od	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione		Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
5101001000000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€.	0	0	0							
COD_COGE_NI	COD_COGE_od	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione		Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
5102001000000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0	0	0							
5110000000000000	4.20.40.20.000.000.00.000	B.11 Ammortamento dei fabbricati - Totale	€.	692	693	1	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
								173	174	173	173	0	693
5111000000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	692	693	1		173	174	173	173	-	693
COD_COGE_NI	COD_COGE_od	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione		Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
5111001000000000	4.20.40.20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€.	0	0	0							
5111002000000000	4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€.	692	693	1		173	174	173	173	0	693
5112000000000000	4.20.40.20.020.000.00.000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.	-	0	0		0	0	0	0	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_od	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione		Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
5112001000000000	4.20.40.20.020.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.	0	0	0							
5112002000000000	4.20.40.20.020.020.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0	0	0							
5120000000000000	4.20.40.30.000.000.00.000	B.12 Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	0	0	0	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
								0	0	0	0	0	0
5121000000000000	4.20.40.30.010.000.00.000	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-	-		-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_od	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione		Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
5121001000000000	4.20.40.30.010.010.00.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0	0	0							
5121002000000000	4.20.40.30.010.015.00.000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature Protesica	€.	0	0	0							
5122000000000000	4.20.40.30.020.000.00.000	B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-	-		-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_od	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione		Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
5122001000000000	4.20.40.30.020.010.00.000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0	0	0							
5130000000000000	4.20.40.40.000.000.00.000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€.	-	-	-		-	-	-	-	-	-





COD_COGE_M	COD_COGE	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
51310010000000	4.20.40.010.000.00.000	Svalutazione dei crediti	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026

Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026

COD_COGE_M	COD_COGE_od	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5141000000000000	4.20.50.00.000.000.00.000	B.14) Variazione delle rimanenze - Totale	0	0	0
5141000000000000	4.20.50.10.000.000.00.000	B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale	-	-	0

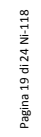
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
0	0	0	0
-	-	-	-

Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
0	0
-	-

COD_COGE_M	COD_COGE_od	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
51410010010010	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCX)	0	0	0
51410010010020	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCX)	0	0	0
51410010020010	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	0	0	0
51410010020020	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0	0
51410010030010	4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	0	0	0
51410020010000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	0	0	0
51410030010010	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali, SENZA AIC	0	0	0
51410030010020	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	0	0	0
51410030010030	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	0	0	0
51410040010010	4.20.50.10.015.010.00.000	Emoderivati acquistati sul mercato	0	0	0
51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.000	Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC	0	0	0
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0	0
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	0	0	0
51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	0	0	0
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	0	0	0
51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	0	0	0
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	0	0	0
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	0	0	0
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	0	0	0
51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	0	0	0
51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	0	0	0
51410070010060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	0	0	0
51410070010070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi medici: Cnd B, G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specialistici	0	0	0
51410070010080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	0	0	0
51410070010090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	0	0	0
51410070010100	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	0	0	0
51410070010110	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	0	0	0
51410070020010	4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	0	0	0
51410070030030	4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi medici: Cnd J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	0	0	0
51410070040040	4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	0	0	0
51410070040010	4.20.50.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	0	0	0
51410070050010	4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	0	0	0
51410070060020	4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	0	0	0
51410070070010	4.20.50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026

Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026





515607000100	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati - PNRR	€.	0	0	0
51560120000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (Altri)	€.	0	0	0
51560140000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0	0	0
51560010000000	Altri accantonamenti	€.	0	0	0
51560010100000	Accantonamenti libera professione	€.	0	0	0
51560010200000	Altri accantonamenti altro	€.	0	0	0

Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
€.	0	0
C) PROVENTI ONERI FINANZIARI		

Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
€.	0	0
C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)		

5100000000000000	5.10.10.000.000.000.000	€.	0	0	0
C.1) Interessi attivi - Totale					

COD_COGE_NI	COD_COGE_od	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
61010010000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su c/tesoreria	€.	0	0
61030010000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€.	0	0
61030020000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0	0
61040010000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	€.	0	0
61050010000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0

6200000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000	€.	0	0	0
C.2) Altri proventi finanziari - Totale					

COD_COGE_NI	COD_COGE_od	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
62010000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0
62020000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
62030000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
62040000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0
62050000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	€.	0	0

Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
€.	0	0
C) ONERI FINANZIARI (Parziale)		

6300000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	€.	0	0	0
C.3) Interessi passivi - Totale					

COD_COGE_NI	COD_COGE_od	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
63010010000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0
63020010000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0
63020020000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0	0
63030010000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0
63030020000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0

Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
0	0

0	0

Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026

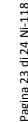






Prechiusura al 3° trimestre 2025										Preventivo al 31/12/2026	Variazione
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE										0	0
D.1) Rivalutazioni - Totale										-	-
D.2) Svalutazioni - Totale										-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_oid	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione						
7101000000000000	6.10.10.000.000.00.000	Di partecipazioni	0	0	0						
7102000000000000	6.10.20.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0						
7103000000000000	6.10.80.000.000.00.000	Altro	0	0	0						
7200000000000000	6.20.00.000.000.00.000	D.2) Svalutazioni - Totale <td>-</td> <td>-</td> <td>0</td> <td colspan="5"></td>	-	-	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_oid	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione						
7201000000000000	6.20.10.000.000.00.000	Di partecipazioni	0	0	0						
7202000000000000	6.20.20.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0						
7203000000000000	6.20.80.000.000.00.000	Altro	0	0	0						
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI										0	0
E.1) Proventi Straordinari - Totale										-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_oid	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione						
810100050100000	7.10.10.10.000.00.000	Plusvalenze da cessione di beni	0	0	0						
810100050200000	7.10.10.20.000.000.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0						
810100050300000	7.10.10.80.000.000.000	Altre plusvalenze	0	0	0						
810100100100000	7.10.20.10.000.000.000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	0	0	0						
810100200200000	7.10.20.20.000.000.000	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0	0	0						
810100300100000	7.10.30.10.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0						
810100300100010	7.10.30.10.100.000.000	Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0						
810100300100020	7.10.30.10.200.000.000	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0						
810100400100000	7.10.30.20.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	0	0	0						
810100400100010	7.10.30.20.100.000.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	0	0	0						
810100400100020	7.10.30.20.200.000.000	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	0	0	0						
810100500100000	7.10.30.30.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0	0						
810100500100010	7.10.30.30.100.000.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0	0	0						
810100500100020	7.10.30.30.200.000.000	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0	0						
810100600100000	7.10.30.40.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0						
810100600100010	7.10.30.40.100.000.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0						
810100600100020	7.10.30.40.200.000.000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base specialistica	0	0	0						
810100700100000	7.10.30.50.000.000.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0						
810100700100010	7.10.30.50.100.000.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0						
810100800100000	7.10.30.60.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	0	0	0						
810100800100010	7.10.30.60.100.000.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	0	0	0						

Costi da contributi 2026	Costi da utilizzo contributi 2026



211

[illegible][illegible]

COD_COGE_NI	COD_COGE_od	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
91010010000000	8.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	€ 15.777	15.776	(1)
91010020000000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€ 31.377	0	(31.377)
91010030000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramonta)	€ 0	43.824	43.824
91010040000000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€ 0	0	0
91020010000000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	€ 0	0	0
91020020000000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	€ 0	0	0
91020030000000	8.20.30.10.000.000.00.000	Accantonamento a F.do imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	€ 0	0	0

[illegible]

VALIDAZIONE PRESTAZIONI SANITARIE - ANNO 2026

(valori in Euro)

706 - ASST RHODENSE

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per prestazioni drg per lombardi: CONTRATTO	€. 73,002,497	73,002,497
ricavi per prestazioni drg per lombardi: EXTRABUDGET	€.	
Prestazioni di ricovero: Parziale per Lombardi	€. 73,002,497	73,002,497
ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€. 1,961,688	1,961,688
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri:	€. 311,260	311,260
- Stranieri codice onere - 7	€. 93,069	93,069
- Stranieri codice onere - 9	€. 218,191	218,191
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
Prestazioni di ricovero: Parziale per non Lombardi	€. 2,272,948	2,272,948
TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO	€. 75,275,445	75,275,445

Quadratura con NI-SAN	€. 75,275,445	75,275,445

Differenza	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per lombardi: CONTRATTO	€. 42,876,533	42,876,533
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per Lombardi	€. 42,876,533	42,876,533
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 648,464	648,464
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri:	€. 443,155	443,365
- Stranieri codice onere - 7	€. 403,988	403,988
- Stranieri codice onere - 9	€. 39,167	39,377
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.	
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per non Lombardi	€. 1,091,619	1,091,829
TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALE	€. 43,968,152	43,968,362

Quadratura con NI-SAN	€. 43,968,152	43,968,362

Differenza	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per prestazioni di "screening" per lombardi	€. 1,286,515	1,286,515
ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 3,670	3,670
ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€. 210	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€. 210	-
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI SCREENING	€. 1,290,395	1,290,185

Quadratura con NI-SAN	€. 1,290,395	1,290,185

Differenza	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per lombardi	€. 3,804,107	3,804,107
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	€. 3,804,107	3,804,107

Quadratura con NI-SAN	€. 3,804,107	3,804,107

Differenza	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026



ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per lombardi	€.	9,964,204	9,964,204
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.		3,432
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità soggetta a compensazione)	€.		
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	-	-
- Stranieri codice onere - 7	€.		
- Stranieri codice onere - 9	€.		
- Stranieri codice onere - CSCS	€.		
TOTALE PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA	€.	9,964,204	9,967,636
Quadratura con NI-SAN	€.	9,964,204	9,967,636
Differenza	€.	0	0
<i>Descrizione</i>		<i>Prechiusura al 3° trimestre 2025</i>	<i>Preventivo al 31/12/2026</i>
ricavi per farmaci File F per lombardi	€.	21,073,909	21,021,523
ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	504,595	504,595
ricavi per i farmaci File F per stranieri	€.	-	52,386
- Stranieri codice onere - 7	€.		
- Stranieri codice onere - 9	€.		52,386
- Stranieri codice onere - CSCS	€.		
ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.		
TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F	€.	21,578,504	21,578,504
Quadratura con NI-SAN	€.	21,578,504	21,578,504
Differenza	€.	0	0
<i>Descrizione</i>		<i>Prechiusura al 3° trimestre 2025</i>	<i>Preventivo al 31/12/2026</i>
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per lombardi	€.	10,817,826	10,816,536
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	110,596	110,596
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	-	1,290
- Stranieri codice onere - 7	€.		
- Stranieri codice onere - 9	€.		1,290
- Stranieri codice onere - CSCS	€.		
TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE	€.	10,928,422	10,928,422
Quadratura con NI-SAN	€.	10,928,422	10,928,422
Differenza	€.	0	0
<i>Descrizione</i>		<i>Prechiusura al 3° trimestre 2025</i>	<i>Preventivo al 31/12/2026</i>
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per lombardi	€.		
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.		
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	-	-
- Stranieri codice onere - 7	€.		
- Stranieri codice onere - 9	€.		
- Stranieri codice onere - CSCS	€.		
TOTALE PRESTAZIONI DI PRIMO CICLO	€.	-	-
Quadratura con NI-SAN	€.	-	-
Differenza	€.	0	0

Il Direttore Generale Azienda Ospedaliera/Fondazione IRCCS

per Validazione prestazioni ASL territorialmente competente



Game_Step = 6

Relatório de Integração de SAREC 2022 - Resultados	
1. Resultados Gerais	
1.1. Resultados Gerais	
1.2. Resultados Gerais	
1.3. Resultados Gerais	
1.4. Resultados Gerais	
1.5. Resultados Gerais	
1.6. Resultados Gerais	
1.7. Resultados Gerais	
1.8. Resultados Gerais	
1.9. Resultados Gerais	
1.10. Resultados Gerais	
1.11. Resultados Gerais	
1.12. Resultados Gerais	
1.13. Resultados Gerais	
1.14. Resultados Gerais	
1.15. Resultados Gerais	
1.16. Resultados Gerais	
1.17. Resultados Gerais	
1.18. Resultados Gerais	
1.19. Resultados Gerais	
1.20. Resultados Gerais	
1.21. Resultados Gerais	
1.22. Resultados Gerais	
1.23. Resultados Gerais	
1.24. Resultados Gerais	
1.25. Resultados Gerais	
1.26. Resultados Gerais	
1.27. Resultados Gerais	
1.28. Resultados Gerais	
1.29. Resultados Gerais	
1.30. Resultados Gerais	
1.31. Resultados Gerais	
1.32. Resultados Gerais	
1.33. Resultados Gerais	
1.34. Resultados Gerais	
1.35. Resultados Gerais	
1.36. Resultados Gerais	
1.37. Resultados Gerais	
1.38. Resultados Gerais	
1.39. Resultados Gerais	
1.40. Resultados Gerais	
1.41. Resultados Gerais	
1.42. Resultados Gerais	
1.43. Resultados Gerais	
1.44. Resultados Gerais	
1.45. Resultados Gerais	
1.46. Resultados Gerais	
1.47. Resultados Gerais	
1.48. Resultados Gerais	
1.49. Resultados Gerais	
1.50. Resultados Gerais	
1.51. Resultados Gerais	
1.52. Resultados Gerais	
1.53. Resultados Gerais	
1.54. Resultados Gerais	
1.55. Resultados Gerais	
1.56. Resultados Gerais	
1.57. Resultados Gerais	
1.58. Resultados Gerais	
1.59. Resultados Gerais	
1.60. Resultados Gerais	
1.61. Resultados Gerais	
1.62. Resultados Gerais	
1.63. Resultados Gerais	
1.64. Resultados Gerais	
1.65. Resultados Gerais	
1.66. Resultados Gerais	
1.67. Resultados Gerais	
1.68. Resultados Gerais	
1.69. Resultados Gerais	
1.70. Resultados Gerais	
1.71. Resultados Gerais	
1.72. Resultados Gerais	
1.73. Resultados Gerais	
1.74. Resultados Gerais	
1.75. Resultados Gerais	
1.76. Resultados Gerais	
1.77. Resultados Gerais	
1.78. Resultados Gerais	
1.79. Resultados Gerais	
1.80. Resultados Gerais	
1.81. Resultados Gerais	
1.82. Resultados Gerais	
1.83. Resultados Gerais	
1.84. Resultados Gerais	
1.85. Resultados Gerais	
1.86. Resultados Gerais	
1.87. Resultados Gerais	
1.88. Resultados Gerais	
1.89. Resultados Gerais	
1.90. Resultados Gerais	
1.91. Resultados Gerais	
1.92. Resultados Gerais	
1.93. Resultados Gerais	
1.94. Resultados Gerais	
1.95. Resultados Gerais	
1.96. Resultados Gerais	
1.97. Resultados Gerais	
1.98. Resultados Gerais	
1.99. Resultados Gerais	
1.100. Resultados Gerais	





Relazione sulla integrità di 1077 M200000 - Periodo 2018		Anno di riferimento	
1. Dati generali		2018	
2. Descrizione dell'attività			
3. Descrizione dell'attività			
4. Descrizione dell'attività			
5. Descrizione dell'attività			
6. Descrizione dell'attività			
7. Descrizione dell'attività			
8. Descrizione dell'attività			
9. Descrizione dell'attività			
10. Descrizione dell'attività			
11. Descrizione dell'attività			
12. Descrizione dell'attività			
13. Descrizione dell'attività			
14. Descrizione dell'attività			
15. Descrizione dell'attività			
16. Descrizione dell'attività			
17. Descrizione dell'attività			
18. Descrizione dell'attività			
19. Descrizione dell'attività			
20. Descrizione dell'attività			
21. Descrizione dell'attività			
22. Descrizione dell'attività			
23. Descrizione dell'attività			
24. Descrizione dell'attività			
25. Descrizione dell'attività			
26. Descrizione dell'attività			
27. Descrizione dell'attività			
28. Descrizione dell'attività			
29. Descrizione dell'attività			
30. Descrizione dell'attività			
31. Descrizione dell'attività			
32. Descrizione dell'attività			
33. Descrizione dell'attività			
34. Descrizione dell'attività			
35. Descrizione dell'attività			
36. Descrizione dell'attività			
37. Descrizione dell'attività			
38. Descrizione dell'attività			
39. Descrizione dell'attività			
40. Descrizione dell'attività			
41. Descrizione dell'attività			
42. Descrizione dell'attività			
43. Descrizione dell'attività			
44. Descrizione dell'attività			
45. Descrizione dell'attività			
46. Descrizione dell'attività			
47. Descrizione dell'attività			
48. Descrizione dell'attività			
49. Descrizione dell'attività			
50. Descrizione dell'attività			
51. Descrizione dell'attività			
52. Descrizione dell'attività			
53. Descrizione dell'attività			
54. Descrizione dell'attività			
55. Descrizione dell'attività			
56. Descrizione dell'attività			
57. Descrizione dell'attività			
58. Descrizione dell'attività			
59. Descrizione dell'attività			
60. Descrizione dell'attività			
61. Descrizione dell'attività			
62. Descrizione dell'attività			
63. Descrizione dell'attività			
64. Descrizione dell'attività			
65. Descrizione dell'attività			
66. Descrizione dell'attività			
67. Descrizione dell'attività			
68. Descrizione dell'attività			
69. Descrizione dell'attività			
70. Descrizione dell'attività			
71. Descrizione dell'attività			
72. Descrizione dell'attività			
73. Descrizione dell'attività			
74. Descrizione dell'attività			
75. Descrizione dell'attività			
76. Descrizione dell'attività			
77. Descrizione dell'attività			
78. Descrizione dell'attività			
79. Descrizione dell'attività			
80. Descrizione dell'attività			
81. Descrizione dell'attività			
82. Descrizione dell'attività			
83. Descrizione dell'attività			
84. Descrizione dell'attività			
85. Descrizione dell'attività			
86. Descrizione dell'attività			
87. Descrizione dell'attività			
88. Descrizione dell'attività			
89. Descrizione dell'attività			
90. Descrizione dell'attività			
91. Descrizione dell'attività			
92. Descrizione dell'attività			
93. Descrizione dell'attività			
94. Descrizione dell'attività			
95. Descrizione dell'attività			
96. Descrizione dell'attività			
97. Descrizione dell'attività			
98. Descrizione dell'attività			
99. Descrizione dell'attività			
100. Descrizione dell'attività			





[illegible]

Open Access This article is distributed under the terms of the Creative Commons Attribution Non-commercial License which permits any noncommercial use, distribution, and reproduction in any medium, provided the original author(s) and source are credited.



[illegible]

Game, Year, 2007-8

[illegible]

Game Size = 6

[illegible]

Casey, 2006: 6



Relazione sulla integrità di ASSET MANAGEMENT - Proseguimento		2020		2021		2022		2023		2024		2025		2026		2027		2028		2029		2030		2031		2032		2033		2034		2035		2036		2037		2038		2039		2040		2041		2042		2043		2044		2045		2046		2047		2048		2049		2050		2051		2052		2053		2054		2055		2056		2057		2058		2059		2060		2061		2062		2063		2064		2065		2066		2067		2068		2069		2070		2071		2072		2073		2074		2075		2076		2077		2078		2079		2080		2081		2082		2083		2084		2085		2086		2087		2088		2089		2090		2091		2092		2093		2094		2095		2096		2097		2098		2099		2100		2101		2102		2103		2104		2105		2106		2107		2108		2109		2110		2111		2112		2113		2114		2115		2116		2117		2118		2119		2120		2121		2122		2123		2124		2125		2126		2127		2128		2129		2130		2131		2132		2133		2134		2135		2136		2137		2138		2139		2140		2141		2142		2143		2144		2145		2146		2147		2148		2149		2150		2151		2152		2153		2154		2155		2156		2157		2158		2159		2160		2161		2162		2163		2164		2165		2166		2167		2168		2169		2170		2171		2172		2173		2174		2175		2176		2177		2178		2179		2180		2181		2182		2183		2184		2185		2186		2187		2188		2189		2190		2191		2192		2193		2194		2195		2196		2197		2198		2199		2200		2201		2202		2203		2204		2205		2206		2207		2208		2209		2210		2211		2212		2213		2214		2215		2216		2217		2218		2219		2220		2221		2222		2223		2224		2225		2226		2227		2228		2229		2230		2231		2232		2233		2234		2235		2236		2237		2238		2239		2240		2241		2242		2243		2244		2245		2246		2247		2248		2249		2250		2251		2252		2253		2254		2255		2256		2257		2258		2259		2260		2261		2262		2263		2264		2265		2266		2267		2268		2269		2270		2271		2272		2273		2274		2275		2276		2277		2278		2279		2280		2281		2282		2283		2284		2285		2286		2287		2288		2289		2290		2291		2292		2293		2294		2295		2296		2297		2298		2299		2300		2301		2302		2303		2304		2305		2306		2307		2308		2309		2310		2311		2312		2313		2314		2315		2316		2317		2318		2319		2320		2321		2322		2323		2324		2325		2326		2327		2328		2329		2330		2331		2332		2333		2334		2335		2336		2337		2338		2339		2340		2341		2342		2343		2344		2345		2346		2347		2348		2349		2350		2351		2352		2353		2354		2355		2356		2357		2358		2359		2360		2361		2362		2363		2364		2365		2366		2367		2368		2369		2370		2371		2372		2373		2374		2375		2376		2377		2378		2379		2380		2381		2382		2383		2384		2385		2386		2387		2388		2389		2390		2391		2392		2393		2394		2395		2396		2397		2398		2399		2400		2401		2402		2403		2404		2405		2406		2407		2408		2409		2410		2411		2412		2413		2414		2415		2416		2417		2418		2419		2420		2421		2422		2423		2424		2425		2426		2427		2428		2429		2430		2431		2432		2433		2434		2435		2436		2437		2438		2439		2440		2441		2442		2443		2444		2445		2446		2447		2448		2449		2450		2451		2452		2453		2454		2455		2456		2457		2458		2459		2460		2461		2462		2463		2464		2465		2466		2467		2468		2469		2470		2471		2472		2473		2474		2475		2476		2477		2478		2479		2480		2481		2482		2483		2484		2485		2486		2487		2488		2489		2490		2491		2492		2493		2494		2495		2496		2497		2498		2499		2500		2501		2502		2503		2504		2505		2506		2507		2508		2509		2510		2511		2512		2513		2514		2515		2516		2517		2518		2519		2520		2521		2522		2523		2524		2525		2526		2527		2528		2529		2530		2531		2532		2533		2534		2535		2536		2537		2538		2539		2540		2541		2542		2543		2544		2545		2546		2547		2548		2549		2550		2551		2552		2553		2554		2555		2556		2557		2558		2559		2560		2561		2562		2563		2564		2565		2566		2567		2568		2569		2570		2571		2572		2573		2574		2575		2576		2577		2578		2579		2580		2581		2582		2583		2584		2585		2586		2587		2588		2589		2590		2591		2592		2593		2594		2595		2596		2597		2598		2599		2600		2601		2602		2603		2604		2605		2606		2607		2608		2609		2610		2611		2612		2613		2614		2615		2616		2617		2618		2619		2620		2621		2622		2623		2624		2625		2626		2627		2628		2629		2630		2631		2632		2633		2634		2635		2636		2637		2638		2639		2640		2641		2642		2643		2644		2645		2646		2647		2648		2649		2650		2651		2652		2653		2654		2655		2656		2657		2658		2659		2660		2661		2662		2663		2664		2665		2666		2667		2668		2669		2670		2671		2672		2673		2674		2675		2676		2677		2678		2679		2680		2681		2682		2683		2684		2685		2686		2687		2688		2689		2690		2691		2692		2693		2694		2695		2696		2697		2698		2699		2700		2701		2702		2703		2704		2705		2706		2707		2708		2709		2710		2711		2712		2713		2714		2715		2716		2717		2718		2719		2720		2721		2722		2723		2724		2725		2726		2727		2728		2729		2730		2731		2732		2733		2734		2735		2736		2737		2738		2739		2740		2741		2742		2743		2744		2745		2746		2747		2748		2749		2750		2751		2752		2753		2754		2755		2756		2757		2758		2759		2760		2761		2762		2763		2764		2765		2766		2767		2768		2769		2770		2771		2772		2773		2774		2775		2776		2777		2778		2779		2780		2781		2782		2783		2784		2785		2786		2787		2788		2789		2790		2791		2792		2793		2794		2795		2796		2797		2798		2799		2800		2801		2802		2803		2804		2805		2806		2807		2808		2809		2810		2811		2812		2813		2814		2815		2816		2817		2818		2819		2820		2821		2822		2823		2824		2825		2826		2827		2828		2829		2830		2831		2832		2833		2834		2835		2836		2837		2838		2839		2840		2841		2842		2843		2844		2845		2846		2847		2848		2849		2850		2851		2852		2853		2854		2855		2856		2857		2858		2859		2860		2861		2862		2863		2864		2865		2866		2867		2868		2869		2870		2871		2872		2873		2874		2875		2876		2877		2878		2879		2880		2881		2882		2883		2884		2885		2886		2887		2888		2889		2890		2891		2892		2893		2894		2895		2896		2897		2898		2899		2900		2901		2902		2903		2904		2905		2906		2907		2908		2909		2910		2911		2912		2913		2914		2915		2916		2917		2918		2919		2920		2921		2922		2923		2924		2925		2926		2927		2928		2929		2930		2931		2932		2933		2934		2935		2936		2937		2938		2939		2940		2941		2942		2943		2944		2945		2946		2947		2948		2949		2950		2951		2952		2953		2954		2955		2956		2957		2958		2959		2960		2961		2962		2963		2964		2965		2966		2967		2968		2969		2970		2971		2972		2973		2974		2975		2976		2977		2978		2979		2980		2981		2982		2983		2984		2985		2986		2987		2988		2989		2990		2991		2992		2993		2994		2995		2996		2997		2998		2999		3000		3001		3002		3003		3004		3005		3006		3007		3008		3009		3010		3011		3012		3013		3014		3015		3016		3017		3018		3019		3020		3021		3022		3023		3024		3025		3026		3027		3028		3029		3030		3031		3032		3033		3034		3035		3036		3037		3038		3039		3040		3041		3042		3043		3044		3045		3046		3047		3048		3049	

Game_000-0

[illegible]

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	706
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2026

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	235,931,237
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	235,459,542
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	234,218,513
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	212,695,600
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	9,091,100
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	12,431,813
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	12,431,813
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1,241,029
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	471,695
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	303,419
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	303,419
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	168,276
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	168,276
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	65,500
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1,650
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	63,850
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	191,789,826

	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	184,344,834
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	180,477,133
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	73,220,688
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	38,925,982
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	9,080,550
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	9,964,204
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	31,891,735
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	5,394,949
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	254,027
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	11,744,998
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	90,848
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	3,776,853
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	1,961,688
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	407,366
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	244,768
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	3,432
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	615,191
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	41,606
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	502,802
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2,163,515
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	5,281,477
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	3,193,700
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	351,189
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1,108,713
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	559,399
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	68,476
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	6,798,790
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	115,480
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-

	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2,094,517
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	206,531
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,788,076
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	99,910
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	812,597
	AA0850	A.5.D.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	91,061
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	721,536
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	3,776,196
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsamento da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborsamento per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	3,776,196
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	5,635,369
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	5,565,369
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	70,000
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	12,216,600
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	3,378,748
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	5,863,521
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2,668,476
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	91,660
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	214,195
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	828,533
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	73,803
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	89,766
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	664,964
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	453,265,855
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	75,087,778
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	74,188,906
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	37,870,368
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	37,568,576
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	143,373
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	158,419
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	5,199,551
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	3,912,254
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	1,287,297
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	23,731,675
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	17,662,701
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1,974,123
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	4,094,851
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	752,069
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	6,220,230
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	66,574
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	348,439
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-

R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	898,872
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	3,070
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	203,277
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	109,142
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	462,475
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	81,570
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	39,338
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	120,328,875
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	74,236,173
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	50,599,207
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	50,599,207
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	41,426,463
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	9,032,744
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	140,000
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1,020,000
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	1,020,000
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	545,000
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	545,000
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	3,386,668
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	3,386,668

	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	1,222,558
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	1,222,558
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	4,083,510
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	2,329,058
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	284,792
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1,469,660
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	36,550
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	24,036
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	2,800
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	9,714
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	6,178,217
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	345,902
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	5,832,315

	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	5,642,148
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	190,167
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	7,164,463
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,156,805
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	175,500
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	5,832,158
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	46,092,702
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	44,248,554
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1,909,190
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	5,694,310
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	6,522,117
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	2,168,462
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	4,353,655
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	6,284,648
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1,991,737
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	610,025
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	6,559,316
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	5,263,960
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	2,467,936
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	2,292,291
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	175,645
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	6,945,315
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	31,498
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	6,913,817
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1,684,148
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1,564,384
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	64,384
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	1,500,000
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	119,764
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	119,764
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	160,000
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	32,000
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	128,000
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	10,949,578
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1,062,046
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	6,855,358

	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2,746,242
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	38,000
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	244,078
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3,854
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	17,406,064
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	230,724
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	12,270,746
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	11,491,096
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	779,650
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	4,904,594
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	197,112,897
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	145,884,256
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	64,891,136
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	58,365,034
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	55,428,479
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2,936,555
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	6,526,102
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	6,328,418
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	197,684
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	80,993,120
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	80,401,744
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	591,376
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	546,406
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	466,350
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	397,600
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	68,750
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	80,056
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	80,056
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	33,419,185
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	59,220
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	59,220
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	33,359,965
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	32,576,591
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	783,374
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	17,263,050
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1,531,658
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1,459,505
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	72,153
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	15,731,392
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	14,216,737
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	1,514,655
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	2,249,501
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	762,169
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1,487,332
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	948,825
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	536,724
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,783
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-

BA2560	Totale Ammortamenti	13,367,951
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	899,839
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	12,468,112
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	7,769,449
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	12,990
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	7,756,459
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4,698,663
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	3,147,365
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	2,000,000
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	2,000,000
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	74,030
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	483,000
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	483,000
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	590,335
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	266,352
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	323,983
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	439,650,009
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-

	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-

S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	13,615,846
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	13,499,120
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	12,639,253
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	522,336
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	333,709
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	3,822
	YA0060	Y.2) IRES	116,726
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	98,726
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	18,000
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	13,615,846
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

SAN

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE		030
U.S.L./AZ.OSP.		706
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
ANNO		Preventivo 2026

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	133,922,455
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	133,754,179
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	133,754,179
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	117,825,406
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	3,496,960
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	12,431,813
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	12,431,813
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	168,276
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	168,276
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	168,276
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	63,850
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	63,850
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	184,661,988
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	177,933,952
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	174,143,811
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	73,220,688
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	38,925,982
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	9,080,550
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	9,964,204
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	31,891,735
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	5,394,949

R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	5,665,703
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	13,288
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	3,776,853
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	1,961,688
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	407,366
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	244,768
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	3,432
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	615,191
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	41,606
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	502,802
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2,076,458
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	4,651,578
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	3,193,700
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	296,000
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1,093,402
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	68,476
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	3,251,449
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	100,000
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2,087,691
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	206,531
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,788,076
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	93,084
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	102,114
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	91,061
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	11,053
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	961,644
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	961,644
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	5,584,029
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	5,514,029
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	70,000
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	7,716,083
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	2,504,436
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2,272,892
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2,662,185
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	90,923
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	185,647

	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	746,236
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	72,970
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	89,766
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	583,500
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	335,946,090
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	63,613,357
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	62,812,719
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	37,720,268
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	37,442,372
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	119,477
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	158,419
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	5,199,551
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	3,912,254
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	1,287,297
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	19,310,874
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	13,556,741
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1,666,812
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	4,087,321
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	31,881
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	181,907
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	66,574
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	301,664
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	800,638
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	2,700
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	175,750
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	93,000
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	425,900
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	71,150
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	32,138
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	54,974,400
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	15,163,945
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1,020,000
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	1,020,000
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-

	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	460,000
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	460,000
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	3,511,295
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	2,329,058
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	240,577
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	941,660
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	24,036
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	24,036
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-

	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	5,344,331
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	345,902
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	4,998,429
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	4,808,262
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	190,167
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4,804,283
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,156,805
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	500
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	3,646,978
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	39,810,455
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	39,466,307
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1,611,350
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	4,905,710
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	5,293,717
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1,966,062
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	3,327,655
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	6,143,218
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1,980,000
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	500,000
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	5,896,400
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	4,343,230
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	2,440,900
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	2,292,291
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	148,609
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	6,351,782
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	29,462
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	6,322,320
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	184,148
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	64,384
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	64,384
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	119,764
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	119,764
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	160,000
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	32,000
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	128,000
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	10,300,179
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	909,258
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	6,413,848
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2,727,342
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	20,900
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	225,158
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3,673
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	7,587,110
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	103,216
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	2,579,300
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1,910,550
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	668,750
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-

	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	4,904,594
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	173,334,693
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	131,259,946
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	59,572,630
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	54,824,362
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	52,047,591
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2,776,771
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	4,748,268
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	4,589,252
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	159,016
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	71,687,316
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	71,123,343
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	563,973
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	546,406
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	466,350
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	397,600
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	68,750
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	80,056
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	80,056
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	27,795,283
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	59,220
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	59,220
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	27,736,063
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	26,992,975
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	743,088
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	13,733,058
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1,407,852
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1,335,699
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	72,153
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	12,325,206
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	11,122,370
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	1,202,836
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1,958,491
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	673,184
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1,285,307
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	748,825
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	534,699
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,783
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	8,829,432
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	873,801
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	7,955,631
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	5,337,309
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	12,990
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	5,324,319
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2,618,322
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-

	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	3,131,388
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	2,000,000
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	2,000,000
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	63,000
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	483,000
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	483,000
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	585,388
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	266,352
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	319,036
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	323,729,050
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-

	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	12,217,040
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	12,118,314
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	11,335,118
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	497,146
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	286,050
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
	YA0060	Y.2) IRES	98,726
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	98,726
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	12,217,040
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

TER

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE		030
U.S.L./AZ.OSP.		706
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
ANNO		Preventivo 2026

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	101,705,363
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	101,705,363
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	100,464,334
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	94,870,194
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	5,594,140
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1,241,029
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	1,650
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1,650
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	6,568,439
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	6,410,882
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6,333,322
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-

R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	254,027
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	6,079,295
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	77,560
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	87,057
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	70,500
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	55,189
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58)	15,311
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	3,547,341
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	15,480
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6,826
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6,826
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	710,483
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	710,483
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2,814,552
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-

	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2,814,552
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	51,340
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	51,340
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	4,500,517
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	874,312
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	3,590,629
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	6,291
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	737
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	28,548
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	82,297
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	833
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	81,464
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	116,456,947
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	11,446,902
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	11,349,053
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	147,886
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	124,254
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	23,632
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	4,396,061
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	4,081,280
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	307,311
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	7,470
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	720,188
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	6,038,323
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	46,595
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	97,849
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	370
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	27,198
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	16,142
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	36,525
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	10,414
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	7,200
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	64,815,448
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	58,556,653
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	50,599,207
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	50,599,207
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	41,426,463
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	9,032,744
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	140,000
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-

S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	545,000
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	545,000
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	3,386,668
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	3,386,668
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	762,558
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	762,558
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-

R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	56,640
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	44,215
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	12,425
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	12,514
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	2,800
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	9,714
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	833,886
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	833,886
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	833,886
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	2,360,180
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	175,000
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	2,185,180
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	6,258,795
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	4,758,795
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	294,500
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	783,000
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	1,226,000
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	200,000
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	1,026,000
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	134,230
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	10,580
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	110,000
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	659,316
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	920,600
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	27,036
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	27,036
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	593,533
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2,036
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	591,497

	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1,500,000
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1,500,000
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	1,500,000
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	649,399
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	152,788
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	441,510
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	18,900
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	17,100
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	18,920
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	181
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	9,818,954
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	127,508
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	9,691,446
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	9,580,546
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	110,900
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	23,542,225
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	14,475,923
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	5,280,061
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	3,502,227
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	3,342,443
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	159,784
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	1,777,834
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	1,739,166
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	38,668
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	9,195,862
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	9,168,459
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	27,403
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	5,536,310
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	5,536,310
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	5,496,024
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	40,286
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	3,529,992
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	123,806
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	123,806
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-

	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	3,406,186
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	3,094,367
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	311,819
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	291,010
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	88,985
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	202,025
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	200,000
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	2,025
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	4,537,826
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	26,038
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	4,511,788
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	2,431,447
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	2,431,447
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2,080,341
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	15,977
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	11,030
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	4,947
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	4,947
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	115,117,741
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-

	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-

EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	1,339,206
	Y) Imposte e tasse	
YA0010	Y.1) IRAP	1,321,206
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	1,288,359
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	25,190
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	3,835
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	3,822
YA0060	Y.2) IRES	18,000
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	18,000
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	1,339,206
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RL S.C.R.I.B.A.



MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

118

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ.OSP.	706
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
Preventivo	
ANNO	2026

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in migliaia di Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	303,419
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	-
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	303,419
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	303,419
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	303,419
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	559,399
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-

R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	559,399
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	559,399
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici	-

	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	862,818
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	27,519
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	27,134
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2,214
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	1,950
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	264
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	24,740
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	24,680
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	60
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	180
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	385
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	329
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	50
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	6
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	539,027
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	515,575
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-

S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-

R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	515,575
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	515,575
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	23,452
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	23,452
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	3,340
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	5,600
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	2,400
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	2,400
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	7,200
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1,157
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	25
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	3,600
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	130
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-

	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	-
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	235,979
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	148,387
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	38,445
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	38,445
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	38,445
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	109,942
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	109,942
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	87,592
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	87,592
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	87,592
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-

	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	693
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	693
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	693
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	693
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	803,218
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-

	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-

EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	59,600
	Y) Imposte e tasse	
YA0010	Y.1) IRAP	59,600
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	15,776
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	43,824
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	59,600
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RL S.C.R.I.B.A.



706

ASST RHODENSE

Cod.	Voce	2026	2026	Variazione
		Prechiusura al 3°trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	75,275,445	75,275,445	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	13,312,488	12,431,813	- 880,675
AOIR03	Ambulatoriale	43,968,152	43,968,362	210
AOIR04	Neuropsichiatria	3,804,107	3,804,107	-
AOIR05	Screening	1,290,395	1,290,185	- 210
AOIR06	Entrate proprie	20,914,148	20,914,148	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	4,722,078	5,281,477	559,399
AOIR08	Psichiatria	9,964,204	9,964,204	-
AOIR09	File F	21,578,504	21,578,504	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	1,756,285	65,500	- 1,690,785
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	117,832,199	118,216,599	384,400
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	1,190,110	303,419	- 886,691
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	414,230	-	- 414,230
AOIR15	Prestazioni sanitarie	22,831,054	22,976,086	145,032
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	47,801	-	- 47,801
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	338,805,598	336,069,849	- 2,735,749
	COSTI			
AOIC01	Personale	193,695,027	197,112,897	3,417,870
AOIC02	IRAP personale dipendente	12,441,011	12,639,253	198,242
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	3,857,820	4,417,219	559,399
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	152,793,873	150,976,415	- 1,817,458
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	1,151,350	1,151,351	1
AOIC06	Altri costi	7,435,912	6,953,596	- 482,316
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	4,022,002	3,147,365	- 874,637
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	1,042,526	-	- 1,042,526
AOIC09	Cure primarie	49,942,203	50,459,207	517,004
AOIC17	Integrativa e protesica	14,191,952	14,191,952	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	440,573,676	441,049,255	475,579
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	101,768,078	104,979,406	3,211,328
	Risultato economico	-	-	-

(Valori in Euro)



706		ASST RHODENSE			
		SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA SANITARIA			
Cod.	Voce	2026		2026	
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026	Variazione
		A	B		(B-A)
	RICAVI				
AOIR01	DRG	75,275,445	75,275,445	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	13,312,488	12,431,813	-	880,675
AOIR03	Ambulatoriale	43,968,152	43,968,362	-	210
AOIR04	Neuropsichiatria	3,804,107	3,804,107	-	-
AOIR05	Screening	1,290,395	1,290,185	-	210
AOIR06	Entrate proprie	17,068,553	17,068,553	-	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	4,651,578	4,651,578	-	-
AOIR08	Psichiatria	9,964,204	9,964,204	-	-
AOIR09	File F	21,578,504	21,578,504	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	892,921	63,850	-	829,071
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	18,406,302	16,511,236	-	1,895,066
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	261,767	-	-	261,767
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	365,337	-	-	365,337
AOIR15	Prestazioni sanitarie	16,677,508	16,642,764	-	34,744
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	47,801	-	-	47,801
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	227,469,460	223,250,601	-	4,218,859
	COSTI				
AOIC01	Personale	170,504,811	173,334,693	-	2,829,882
AOIC02	IRAP personale dipendente	11,176,070	11,335,118	-	159,048
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	3,797,345	3,797,345	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	131,488,943	128,922,262	-	2,566,681
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	1,113,349	1,113,349	-	-
AOIC06	Altri costi	6,606,378	6,595,852	-	10,526
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	3,953,040	3,131,388	-	821,652
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	597,602	-	-	597,602
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	329,237,538	328,230,007	-	1,007,531
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	101,768,078	104,979,406	-	3,211,328
	Risultato economico	-	-	-	-

(Valori in Euro)





706

ASST RHODENSE

SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA TERRITORIALE					
Cod.	Voce	2026		2026	
		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026		Variazione
		A	B		(B-A)
	RICAVI				
AOIR01	DRG	-	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	3,845,595	3,845,595	-	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	70,500	70,500	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	863,364	1,650	-	861,714
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	99,425,897	101,705,363	-	2,279,466
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	153,033	-	-	153,033
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	48,893	-	-	48,893
AOIR15	Prestazioni sanitarie	6,153,546	6,333,322	-	179,776
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	-	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	110,560,828	111,956,430	-	1,395,602
	COSTI				
AOIC01	Personale	22,954,137	23,542,225	-	588,088
AOIC02	IRAP personale dipendente	1,249,164	1,288,359	-	39,195
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	60,475	60,475	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	21,253,958	22,003,182	-	749,224
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	37,309	37,309	-	-
AOIC06	Altri costi	357,744	357,744	-	-
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	68,962	15,977	-	52,985
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	444,924	-	-	444,924
AOIC09	Cure primarie	49,942,203	50,459,207	-	517,004
AOIC17	Integrativa e protesica	14,191,952	14,191,952	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	110,560,828	111,956,430	-	1,395,602
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-	-

(Valori in Euro)

(Valori in Euro)



AZIENDE SOCIO SANITARIE TERRITORIALI - INDICATORI DI BILANCIO Preventivo 2026

706 ASST RHODENSE

		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026	
Indicatori economici-gestionali		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026	
Indicatore 1:	Costi del personale	170,768,803	173,524,860	75.21%	77.73%
	Ricavi della gestione caratteristica	227,056,322	223,250,601		
Indicatore 2:	Costi per beni e servizi	141,010,744	138,433,537	62.10%	62.01%
	Ricavi della gestione caratteristica	227,056,322	223,250,601		
Sottoindicatore 2.1:	Acquisti di beni sanitari	62,312,719	62,812,719	27.44%	28.14%
	Ricavi della gestione caratteristica	227,056,322	223,250,601		
Sottoindicatore 2.1.1:	Farmaci ed emoderivati	37,615,154	37,720,268	16.57%	16.90%
	Ricavi della gestione caratteristica	227,056,322	223,250,601		
Sottoindicatore 2.1.2:	Materiali diagnostici	5,174,876	5,207,278	2.28%	2.33%
	Ricavi della gestione caratteristica	227,056,322	223,250,601		
Sottoindicatore 2.1.3:	Presidi chirurgici e materiali sanitari	1,727,748	1,727,748	0.76%	0.77%
	Ricavi della gestione caratteristica	227,056,322	223,250,601		
Sottoindicatore 2.1.4:	Materiali protesici	3,685,216	3,695,216	1.62%	1.66%
	Ricavi della gestione caratteristica	227,056,322	223,250,601		
Sottoindicatore 2.2:	Acquisti di beni non sanitari	833,470	800,638	0.37%	0.36%
	Ricavi della gestione caratteristica	227,056,322	223,250,601		
Sottoindicatore 2.3:	altre prestazioni di lavoro sanitarie e	3,357,886	1,920,197	1.48%	0.86%
	Ricavi della gestione caratteristica	227,056,322	223,250,601		

Sottoindicatore 2.4:	rilevanza sanitaria	4,951,489	4,804,283	2.18%	2.15%
	Ricavi della gestione caratteristica	227,056,322	223,250,601		
Sottoindicatore 2.5:	Servizi non sanitari	40,636,350	39,452,234	17.90%	17.67%
	Ricavi della gestione caratteristica	227,056,322	223,250,601		
Sottoindicatore 2.6:	altre prestazioni di lavoro non sanitarie	64,384	64,384	0.03%	0.03%
	Ricavi della gestione caratteristica	227,056,322	223,250,601		
Sottoindicatore 2.7:	esternalizzata)	10,345,321	10,300,179	4.56%	4.61%
	Ricavi della gestione caratteristica	227,056,322	223,250,601		
Sottoindicatore 2.8:	Godimento di beni di terzi	7,646,249	7,587,110	3.37%	3.40%
	Ricavi della gestione caratteristica	227,056,322	223,250,601		
Sottoindicatore 2.9:	Integrativa e protesica	14,191,952	14,191,952	6.25%	6.36%
	Ricavi della gestione caratteristica	227,056,322	223,250,601		
Indicatore 3:	Costi caratteristici	335,132,434	335,946,090	147.60%	150.48%
	Ricavi della gestione caratteristica	227,056,322	223,250,601		
Indicatore 4:	Costi caratteristici	335,132,434	335,946,090	102.07%	102.37%
	Totale costi al netto amm.ti sterilizzati	328,344,617	328,166,157		
Indicatore 5	Contributo PSSR	101,768,078	104,979,406	0.00%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	-	-		

Note:

- (1) Costi del personale: personale strutturato (mod A) e costo dei contratti atipici (righe di bilancio: prestazioni lavoro interinale, collaborazioni coordinate e continuative).
- (2) Ricavi della gestione caratteristica: valore della produzione al netto dei costi capitalizzati e dell'eventuale contributo PSSR.
- (3) Costi per beni e servizi: somma delle seguenti categorie: acquisti di beni, acquisti di servizi, manutenzione e riparazioni, godimento di beni di terzi, oneri diversi di gestione.
- (4) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.
- (5) Totale costi al netto amm.ti sterilizzati: totale complessivo dei costi al netto dei costi capitalizzati.

Codice	SCHEMA DI R
	OPERAZIONI DI C
G0001A	(+)
G0010A	(+)
G0010B	(+)
G0010C	(+)
G0010T	Ammortamenti
G0030A	(-)
G0030B	(-)
G0030T	utilizzo contributi
G0040A	(+)
G0040B	(-)
G0040C	(+)
G0040D	(-)
G0040T	- Premio operosi
G0050A	(+/-)
G0050B	(+)
G0050C	(-)
G0050T	- Fondi svalutazi
G0060A	(+)
G0060B	(-)
G0060T	- Fondo per rischi
G0090T	TOTALE Flusso
G0110A	(+)/(-)
G0115A	(+)/(-)
G0120A	(+)/(-)
G0125A	(+)/(-)
G0130A	(+)/(-)
G0135A	(+)/(-)
G0140A	(+)/(-)
G0145A	(+)/(-)
G0190T	(+)/(-)
G0200A	(+)/(-)
G0310A	(+)/(-)
G0315A	(+)/(-)
G0320A	(+)/(-)
G0325A	(+)/(-)
G0330A	(+)/(-)
G0335A	(+)/(-)
G0340A	(+)/(-)
G0345A	(+)/(-)
G0350A	(+)/(-)
G0355A	(+)/(-)
G0360A	(+)/(-)
G0365A	(+)/(-)



G0370A	(+)/(-)
G0390T	(+)/(-)
G0410A	(+)/(-)
G0420A	(+)/(-)
G0490A	(+)/(-)
G0500A	(+)/(-)
G0900T	A - Totale operaz
I0000A	ATTIVITÀ DI INVE
I0010A	(-)
I0020A	(-)
I0030A	(-)
I0040A	(-)
I0050A	(-)
I0090T	(-)
I0110A	(+)
I0120A	(+)
I0130A	(+)
I0140A	(+)
I0150A	(+)
I0190T	(+)
I0210A	(-)
I0220A	(-)
I0230A	(-)
I0240A	(-)
I0250A	(-)
I0260A	(-)
I0265A	(-)
I0270A	(-)
I0280A	(-)
I0290T	(-)
I0310A	(+)
I0320A	(+)
I0330A	(+)
I0340A	(+)
I0350A	(+)
I0360A	(+)
I0370A	(+)
I0375A	(+)
I0380A	(+)
I0390T	(+)
I0410A	(-)
I0420A	(-)
I0490T	(-)
I0510A	(+)
I0520A	(+)
I0590T	(+)
I0600T	(+/-)
I0900T	B - Totale attività
M0000A	ATTIVITÀ DI FINA
M0010A	(+)/(-)



M0020A	(+)/(-)
M0030A	(+)/(-)
M0040A	(+)/(-)
M0050A	(+)/(-)
M0100A	(+)
M0110A	(+)
M0120A	(+)/(-)
M0200T	(+)/(-)
M0300T	(+)/(-)
M0400A	(+)
M0410A	(-)
M0900T	C - Totale attività
S0900T	FLUSSO DI CASSA
S0990T	Delta liquidità tra
Z0900T	Squadratura tra i

RLS.C.R.I.B.A.



RENDICONTO FINANZIARIO

GESTIONE REDDITUALE

risultato di esercizio

- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari

ammortamenti fabbricati

ammortamenti altre immobilizzazioni materiali

ammortamenti immobilizzazioni immateriali

Utilizzo finanziamenti per investimenti

Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire

ti in c/capitale e fondi riserva

accantonamenti SUMAI

pagamenti SUMAI

accantonamenti TFR

pagamenti TFR

tà medici SUMAI + TFR

Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie

accantonamenti a fondi svalutazioni

utilizzo fondi svalutazioni*

one di attività

accantonamenti a fondi per rischi e oneri

utilizzo fondi per rischi e oneri

ni ed oneri futuri

di CCN della gestione corrente

aumento/diminuzione debiti verso Stato, Regione e provincia autonoma

aumento/diminuzione debiti verso Comune

aumento/diminuzione debiti verso Aziende sanitarie pubbliche

aumento/diminuzione debiti verso Arpa e altre partecipate d/Regione

aumento/diminuzione debiti verso Fornitori

aumento/diminuzione debiti tributari

aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza

aumento/diminuzione altri debiti

aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)

aumento/diminuzione ratei e risconti passivi

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario



<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri</i>
diminuzione/aumento di crediti
<i>diminuzione/aumento del magazzino</i>
<i>diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino</i>
diminuzione/aumento rimanenze
diminuzione/aumento ratei e risconti attivi
azioni di gestione reddituale
ESTIMENTO
Acquisto costi di impianto e di ampliamento
Acquisto costi di ricerca e sviluppo
Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno
Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso
Acquisto altre immobilizzazioni immateriali
Acquisto Immobilizzazioni Immateriali
Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi
Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi
Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi
Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse
Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse
Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse
Acquisto terreni
Acquisto fabbricati
Acquisto impianti e macchinari
Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche
Acquisto mobili e arredi
Acquisto automezzi
Acquisizione Oggetti d'arte
Acquisto altri beni materiali
Acquisto immobilizzazioni materiali in corso
Acquisto Immobilizzazioni Materiali
Valore netto contabile terreni dismessi
Valore netto contabile fabbricati dismessi
Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi
Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse
Valore netto contabile mobili e arredi dismessi
Valore netto contabile automezzi dismessi
Valore netto contabile altri beni materiali dismessi
Valore netto contabile oggetti d'arte dismessi
Valore netto contabile immobilizzazioni materiali in corso dismesse
Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse
Acquisto crediti finanziari
Acquisto titoli
Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie
Valore netto contabile crediti finanziari dismessi
Valore netto contabile titoli dismessi
Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse
Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni
di investimento
ANZIAMENTO
diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)



diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)
diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)
diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)
diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)
aumento fondo di dotazione
aumento contributi in c/capitale da regione e da altri
altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*
aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto
aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*
assunzione nuovi mutui*
mutui quota capitale rimborsata
di finanziamento
SA COMPLESSIVO (A+B+C)
a inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)
il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo



[illegible]

	-500,000
0	-1,300,000
0	0
0	414,351
	-100,000
	-336,560
0	-436,560
0	0
	-5,980,310
	-1,454,779
	-651,323
	-35,398,140
0	-43,484,552
0	0
0	0
0	0
	1,000,000
0	-42,921,112



	35,000,000
0	0
0	0
0	35,000,000
0	-7,506,761
	-7,506,761
	0

RLS.C.R.I.B.A.





A.1 A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale

Dettaglio conto: 4.10.10.10.010.000.00.000

Dettaglio conto: 4.10.10.10.010.000.000

Finanziamento di parte corrente (FSR indicativo)

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.10.050.000.00.000
Dettaglio conto new: 4.10.10.10.000.000

Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indicativo)

Description dell'ente o del soggetto concedente

Contributi per studenti di laurea triennale, biennale, quinquennale (1999, 1998, 1997, 1996, 1995, 1994, 1993, 1992, 1991, 1990, 1989, 1988, 1987, 1986, 1985, 1984, 1983, 1982, 1981, 1980, 1979, 1978, 1977, 1976, 1975, 1974, 1973, 1972, 1971, 1970, 1969, 1968, 1967, 1966, 1965, 1964, 1963, 1962, 1961, 1960, 1959, 1958, 1957, 1956, 1955, 1954, 1953, 1952, 1951, 1950, 1949, 1948, 1947, 1946, 1945, 1944, 1943, 1942, 1941, 1940, 1939, 1938, 1937, 1936, 1935, 1934, 1933, 1932, 1931, 1930, 1929, 1928, 1927, 1926, 1925, 1924, 1923, 1922, 1921, 1920, 1919, 1918, 1917, 1916, 1915, 1914, 1913, 1912, 1911, 1910, 1909, 1908, 1907, 1906, 1905, 1904, 1903, 1902, 1901, 1900, 1899, 1898, 1897, 1896, 1895, 1894, 1893, 1892, 1891, 1890, 1889, 1888, 1887, 1886, 1885, 1884, 1883, 1882, 1881, 1880, 1879, 1878, 1877, 1876, 1875, 1874, 1873, 1872, 1871, 1870, 1869, 1868, 1867, 1866, 1865, 1864, 1863, 1862, 1861, 1860, 1859, 1858, 1857, 1856, 1855, 1854, 1853, 1852, 1851, 1850, 1849, 1848, 1847, 1846, 1845, 1844, 1843, 1842, 1841, 1840, 1839, 1838, 1837, 1836, 1835, 1834, 1833, 1832, 1831, 1830, 1829, 1828, 1827, 1826, 1825, 1824, 1823, 1822, 1821, 1820, 1819, 1818, 1817, 1816, 1815, 1814, 1813, 1812, 1811, 1810, 1809, 1808, 1807, 1806, 1805, 1804, 1803, 1802, 1801, 1800, 1799, 1798, 1797, 1796, 1795, 1794, 1793, 1792, 1791, 1790, 1789, 1788, 1787, 1786, 1785, 1784, 1783, 1782, 1781, 1780, 1779, 1778, 1777, 1776, 1775, 1774, 1773, 1772, 1771, 1770, 1769, 1768, 1767, 1766, 1765, 1764, 1763, 1762, 1761, 1760, 1759, 1758, 1757, 1756, 1755, 1754, 1753, 1752, 1751, 1750, 1749, 1748, 1747, 1746, 1745, 1744, 1743, 1742, 1741, 1740, 1739, 1738, 1737, 1736, 1735, 1734, 1733, 1732, 1731, 1730, 1729, 1728, 1727, 1726, 1725, 1724, 1723, 1722, 1721, 1720, 1719, 1718, 1717, 1716, 1715, 1714, 1713, 1712, 1711, 1710, 1709, 1708, 1707, 1706, 1705, 1704, 1703, 1702, 1701, 1700, 1699, 1698, 1697, 1696, 1695, 1694, 1693, 1692, 1691, 1690, 1689, 1688, 1687, 1686, 1685, 1684, 1683, 1682, 1681, 1680, 1679, 1678, 1677, 1676, 1675, 1674, 1673, 1672, 1671, 1670, 1669, 1668, 1667, 1666, 1665, 1664, 1663, 1662, 1661, 1660, 1659, 1658, 1657, 1656, 1655, 1654, 1653, 1652, 1651, 1650, 1649, 1648, 1647, 1646, 1645, 1644, 1643, 1642, 1641, 1640, 1639, 1638, 1637, 1636, 1635, 1634, 1633, 1632, 1631, 1630, 1629, 1628, 1627, 1626, 1625, 1624, 1623, 1622, 1621, 1620, 1619, 1618, 1617, 1616, 1615, 1614, 1613, 1612, 1611, 1610, 1609, 1608, 1607, 1606, 1605, 1604, 1603, 1602, 1601, 1600, 1599, 1598, 1597, 1596, 1595, 1594, 1593, 1592, 1591, 1590, 1589, 1588, 1587, 1586, 1585, 1584, 1583, 1582, 1581, 1580, 1579, 1578, 1577, 1576, 1575, 1574, 1573, 1572, 1571, 1570, 1569, 1568, 1567, 1566, 1565, 1564, 1563, 1562, 1561, 1560, 1559, 1558, 1557, 1556, 1555, 1554, 1553, 1552, 1551, 1550, 1549, 1548, 1547, 1546, 1545, 1544, 1543, 1542, 1541, 1540, 1539, 1538, 1537, 1536, 1535, 1534, 1533, 1532, 1531, 1530, 1529, 1528, 1527, 1526, 1525, 1524, 1523, 1522, 1521, 1520, 1519, 1518, 1517, 1516, 1515, 1514, 1513, 1512, 1511, 1510, 1509, 1508, 1507, 1506, 1505, 1504, 1503, 1502, 1501, 1500, 1499, 1498, 1497, 1496, 1495, 1494, 1493, 1492, 1491, 1490, 1489, 1488, 1487, 1486, 1485, 1484, 1483, 1482, 1481, 1480, 1479, 1478, 1477, 1476, 1475, 1474, 1473, 1472, 1471, 1470, 1469, 1468, 1467, 1466, 1465, 1464, 1463, 1462, 1461, 1460, 1459, 1458, 1457, 1456, 1455, 1454, 1453, 1452, 1451, 1450, 1449, 1448, 1447, 1446, 1445, 1444, 1443, 1442, 1441, 1440, 1439, 1438, 1437, 1436, 1435, 1434, 1433, 1432, 1431, 1430, 1429, 1428, 1427, 1426, 1425, 1424, 1423, 1422, 1421, 1420, 1419, 1418, 1417, 1416, 1415, 1414, 1413, 1412, 1411, 1410, 1409, 1408, 1407, 1406, 1405, 1404, 1403, 1402, 1401, 1400, 1399, 1398, 1397, 1396, 1395, 1394, 1393, 1392, 1391, 1390, 1389, 1388, 1387, 1386, 1385, 1384, 1383, 1382, 1381, 1380, 1379, 1378, 1377, 1376, 1375, 1374, 1373, 1372, 1371, 1370, 1369, 1368, 1367, 1366, 1365, 1364, 1363, 1362, 1361, 1360, 1359, 1358, 1357, 1356, 1355, 1354, 1353, 1352, 1351, 1350, 1349, 1348, 1347, 1346, 1345, 1344, 1343, 1342, 1341, 1340, 1339, 1338, 1337, 1336, 1335, 1334, 1333, 1332, 1331, 1330, 1329, 1328, 1327, 1326, 1325, 1324, 1323, 1	

Dettaglio conto: 4.10.10.10.060.000.00.000
Dettaglio conto new: 40101100000000

Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato

Description dell'ente o del soggetto concedente

[illegible][illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible][illegible]

[illegible]

[illegible]



[illegible][illegible]



[illegible]

F. to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D. Lgs. 39/93

[illegible][illegible]

Importo Utilizzato CE (€)	0	0	0	0	0	0



[illegible]

[illegible]

[illegible][illegible][illegible]

6	6	6

[illegible][illegible][illegible]

1	2	3	4	5	6	7	8

[illegible]

Imposto di Ultime CSC (%)
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100



1	2	3	4	5	6	7

[illegible]

Importo Utilizzato CE (€)	5.168.276





Dettaglio conto: 4.10.10.10.000.000.00.000

Contributi per obiettivi di piano variano in m

Downloaded from ascelibrary.org by Seattle University on 06/01/15. Copyright ASCE, For All Rights Reserved, No part of this document may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted, in any form or by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording, or by any information storage or retrieval system, without permission in writing from ASCE.

[illegible]

Categorie de activitate	N. de înregistrare	Denumirea activității înregistrate	Indicatori de performanță				Indicatori de calitate				Indicatori de cost				Indicatori de mediu			
			Indicador de performanță	Indicador de calitate	Indicador de cost	Indicador de mediu	Indicador de performanță	Indicador de calitate	Indicador de cost	Indicador de mediu	Indicador de performanță	Indicador de calitate	Indicador de cost	Indicador de mediu				
Activități de servicii	1	Activități de servicii	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Activități de servicii	2	Activități de servicii	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
Activități de servicii	3	Activități de servicii	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
Activități de servicii	4	Activități de servicii	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
Activități de servicii	5	Activități de servicii	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
Activități de servicii	6	Activități de servicii	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	
Activități de servicii	7	Activități de servicii	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	
Activități de servicii	8	Activități de servicii	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
Activități de servicii	9	Activități de servicii	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	
Activități de servicii	10	Activități de servicii	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	
Activități de servicii	11	Activități de servicii	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	
Activități de servicii	12	Activități de servicii	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	
Activități de servicii	13	Activități de servicii	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	
Activități de servicii	14	Activități de servicii	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	
Activități de servicii	15	Activități de servicii	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	
Activități de servicii	16	Activități de servicii	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	
Activități de servicii	17	Activități de servicii	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	
Activități de servicii	18	Activități de servicii	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	
Activități de servicii	19	Activități de servicii	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	
Activități de servicii	20	Activități de servicii	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	
Activități de servicii	21	Activități de servicii	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	
Activități de servicii	22	Activități de servicii	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	
Activități de servicii	23	Activități de servicii	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	
Activități de servicii	24	Activități de servicii	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	
Activități de servicii	25	Activități de servicii	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	
Activități de servicii	26	Activități de servicii	26															

[illegible]

[illegible]

Dettaglio costi: 4.161.161,20 (IVA 0,00%)
 Dettaglio costi netti: 4.052.010,00 (IVA 0,00%)

[illegible]



UNITA' FUNZIONALE 1 - 1° SEMESTRE - 2018									
Scheda corso: 4-01-03-000000-0000									
Codice di corso: 4-01-03-000000-0000									
Descrizione attività e cartografia correlate									
n. di attività	Descrizione attività	Unità di misura (ore)	Materie (CFU)	Materie (CFU)	Materie (CFU)	Materie (CFU)	Materie (CFU)	Materie (CFU)	Materie (CFU)
UNITA' FUNZIONALE 2 - 2° SEMESTRE - 2018									
Scheda corso: 4-01-03-000000-0000									
Codice di corso: 4-01-03-000000-0000									
Descrizione attività e cartografia correlate									
n. di attività	Descrizione attività	Unità di misura (ore)	Materie (CFU)	Materie (CFU)	Materie (CFU)	Materie (CFU)	Materie (CFU)	Materie (CFU)	Materie (CFU)
UNITA' FUNZIONALE 3 - 3° SEMESTRE - 2018									
Scheda corso: 4-01-03-000000-0000									
Codice di corso: 4-01-03-000000-0000									
Descrizione attività e cartografia correlate									
n. di attività	Descrizione attività	Unità di misura (ore)	Materie (CFU)	Materie (CFU)	Materie (CFU)	Materie (CFU)	Materie (CFU)	Materie (CFU)	Materie (CFU)
UNITA' FUNZIONALE 4 - 4° SEMESTRE - 2018									
Scheda corso: 4-01-03-000000-0000									
Codice di corso: 4-01-03-000000-0000									
Descrizione attività e cartografia correlate									
n. di attività	Descrizione attività	Unità di misura (ore)	Materie (CFU)	Materie (CFU)	Materie (CFU)	Materie (CFU)	Materie (CFU)	Materie (CFU)	Materie (CFU)



Contributi da ATS ASS.TF ordinazioni della Regione - Vinodoli



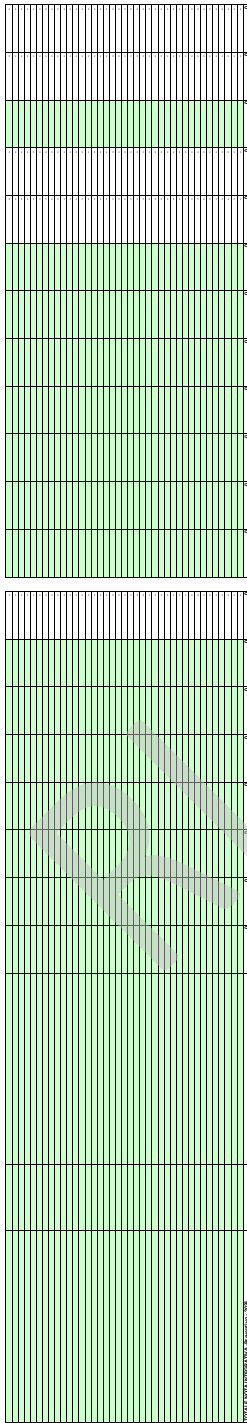
[illegible][illegible]

Table 1. Summary of the data used in the study									
Country	Study	Study design	Study period	Sample size	Data collection				
					Data source	Data type	Data format	Data quality	
United Kingdom	1	Cohort study	2010-2012	1000	National Health Service (NHS)	Longitudinal	Electronic	High	
United States	2	Cohort study	2008-2010	1000	National Health and Medical Research Council (NH&MRC)	Longitudinal	Electronic	High	
Canada	3	Cohort study	2005-2007	1000	National Health and Medical Research Council (NH&MRC)	Longitudinal	Electronic	High	
Australia	4	Cohort study	2005-2007	1000	National Health and Medical Research Council (NH&MRC)	Longitudinal	Electronic	High	
New Zealand	5	Cohort study	2005-2007	1000	National Health and Medical Research Council (NH&MRC)	Longitudinal	Electronic	High	
South Africa	6	Cohort study	2005-2007	1000	National Health and Medical Research Council (NH&MRC)	Longitudinal	Electronic	High	
India	7	Cohort study	2005-2007	1000	National Health and Medical Research Council (NH&MRC)	Longitudinal	Electronic	High	
China	8	Cohort study	2005-2007	1000	National Health and Medical Research Council (NH&MRC)	Longitudinal	Electronic	High	
Brazil	9	Cohort study	2005-2007	1000	National Health and Medical Research Council (NH&MRC)	Longitudinal	Electronic	High	
Mexico	10	Cohort study	2005-2007	1000	National Health and Medical Research Council (NH&MRC)	Longitudinal	Electronic	High	
Russia	11	Cohort study	2005-2007	1000	National Health and Medical Research Council (NH&MRC)	Longitudinal	Electronic	High	
Japan	12	Cohort study	2005-2007	1000	National Health and Medical Research Council (NH&MRC)	Longitudinal	Electronic	High	
Germany	13	Cohort study	2005-2007	1000	National Health and Medical Research Council (NH&MRC)	Longitudinal	Electronic	High	
France	14	Cohort study	2005-2007	1000	National Health and Medical Research Council (NH&MRC)	Longitudinal	Electronic	High	
Italy	15	Cohort study	2005-2007	1000	National Health and Medical Research Council (NH&MRC)	Longitudinal	Electronic	High	
Spain	16	Cohort study	2005-2007	1000	National Health and Medical Research Council (NH&MRC)	Longitudinal	Electronic	High	
Netherlands	17	Cohort study	2005-2007	1000	National Health and Medical Research Council (NH&MRC)	Longitudinal	Electronic	High	
Sweden	18	Cohort study	2005-2007	1000	National Health and Medical Research Council (NH&MRC)	Longitudinal	Electronic	High	
Norway	19	Cohort study	2005-2007	1000	National Health and Medical Research Council (NH&MRC)	Longitudinal	Electronic	High	
Denmark	20	Cohort study	2005-2007	1000	National Health and Medical Research Council (NH&MRC)	Longitudinal	Electronic	High	
Finland	21	Cohort study	2005-2007	1000	National Health and Medical Research Council (NH&MRC)	Longitudinal	Electronic	High	
Iceland	22	Cohort study	2005-2007	1000	National Health and Medical Research Council (NH&MRC)	Longitudinal	Electronic	High	
Greece	23	Cohort study	2005-2007	1000	National Health and Medical Research Council (NH&MRC)	Longitudinal	Electronic	High	
Portugal	24	Cohort study	2005-2007	1000	National Health and Medical Research Council (NH&MRC)	Longitudinal	Electronic	High	
Ireland	25	Cohort study	2005-2007	1000	National Health and Medical Research Council (NH&MRC)	Longitudinal	Electronic	High	
Belgium	26	Cohort study	2005-2007	1000	National Health and Medical Research Council (NH&MRC)	Longitudinal	Electronic	High	
Austria	27	Cohort study	2005-2007	1000	National Health and Medical Research Council (NH&MRC)	Longitudinal	Electronic	High	
Switzerland	28	Cohort study	2005-2007	1000	National Health and Medical Research Council (NH&MRC)	Longitudinal	Electronic	High	
Czech Republic	29	Cohort study	2005-2007	1					



L'atto di Responsabilità Economica Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/2013



Dettaglio conto: 4.10.10.10.050.000.00.000

Contributi per obiettivi di piano sanitario na

TOTALE NOT A INEGRA IVA - Previsione - 2026	0	0	0	0	0

Finanziamento di parte comune (FSR indistinto)

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA AC

REGIONE LOMBARDA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da

REGIONE LOMBARDA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA
REGIONE LOMBARDA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

[illegible]

Finanziamento di parte corrente - F.S.R.

Denominazione dell'attore o dell'oggetto coinvolto

REGIONE LOMBARDA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

RICOGNE COPIAREDA - GESTIONE SANT'ANGELA ACCENTRATA					
Q.038 PREVENIRE DIFFUSI, per realizzazioni di cui all'art. 1 cc. 520 - 528 L. 14/6/2018					

[illegible][illegible][illegible]

TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Prov. n. IV c. : 20/20

Dettaglio conto: 4.10.10.10.012.000.03.000

Finanziamento di parte corrente Territor...

TOTAL IF NOT A INTEGRATIVE - Review in Sec 8 - 3

Demográfico conto: 4.10.10.10.000.000.00.000

Finanziamento di parte corrente - FSG indistinto finalizzato da Regione
 Dettaglio conto n. 403011100000000

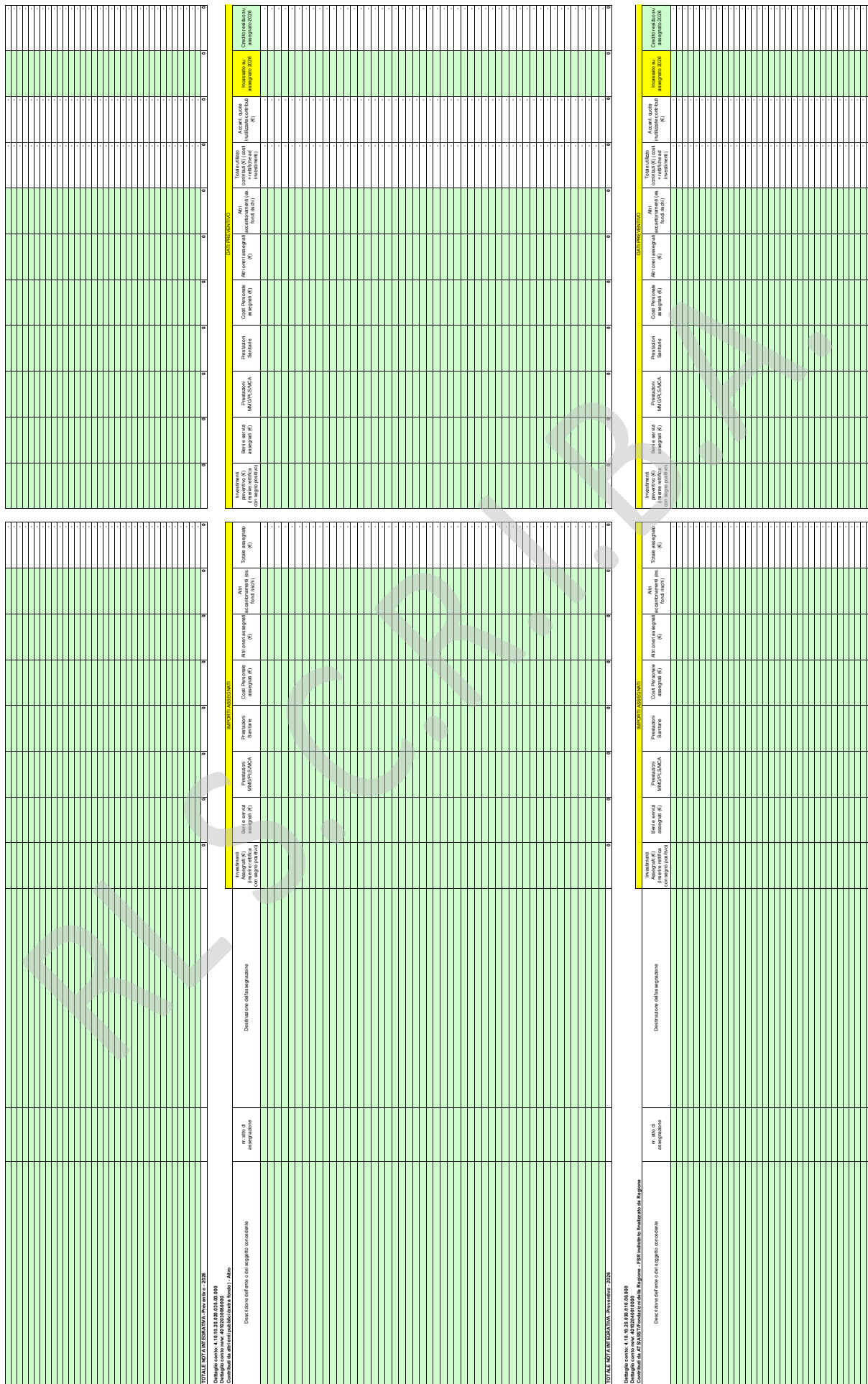
[illegible]

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA	6/02/2023	Documenti associati a Questo & i suoi sottodocumenti / DOCUMENTI
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		

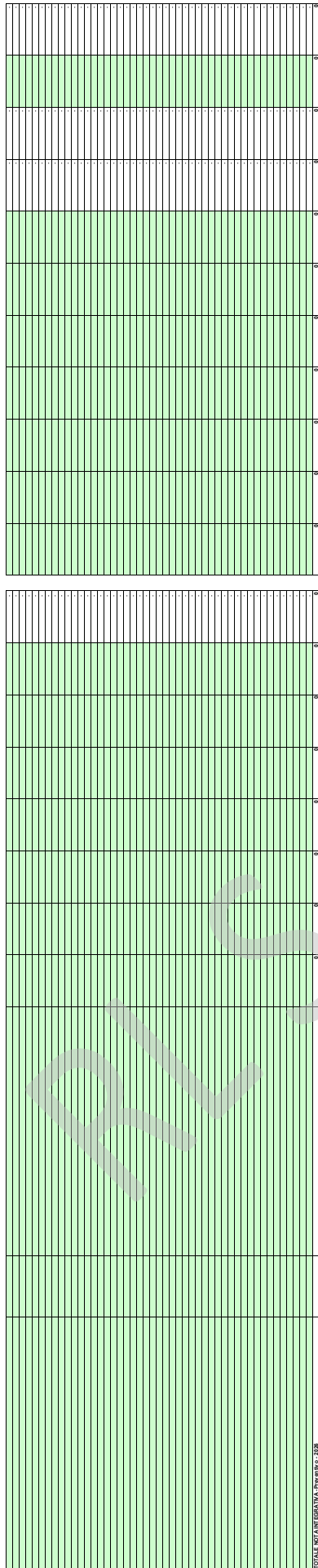


[illegible]





[illegible]

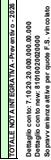


Dettaglio con to: 4.10.10.20.030.010.00.200
 Dettaglio con to new: 40102040010200
 Contributi da AT5/AS37/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.020.00.000
Dettaglio conto: 40.920.4002.0000

[illegible]



	Importo Utilizzato CIE (€)	-	0	0	0	0



[illegible][illegible]

Imposto Unil azilo CE (%)	G	G	G	G	-	G	G	G	-	G	G	G		1.241.029	-	-	-	-	-



[illegible][illegible][illegible]

1	2

[illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible][illegible]

1	2	3

[illegible][illegible][illegible]

Importo Utilizzato CE (€)	*	*

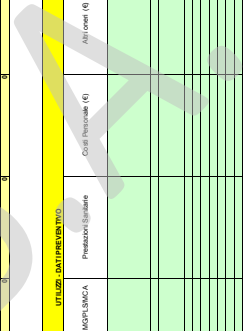


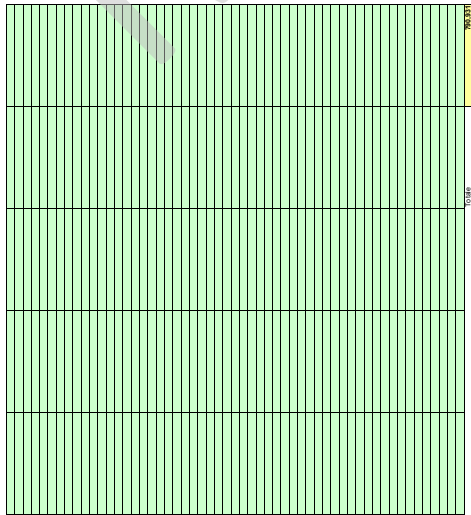
[illegible][illegible][illegible]

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	5

[illegible][illegible]

[illegible]

[illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible][illegible]



Conto	4.10.12.10.018.000.00.000

Descrizione:

Regione

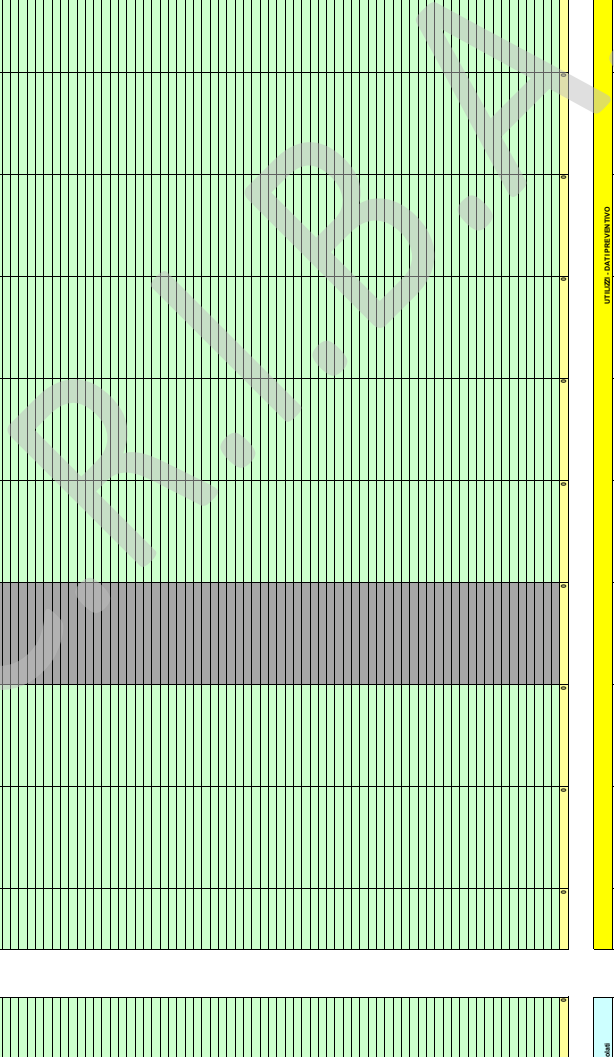
Un'isola non è per quote immensità, confrontata con l'area procedente da 1.500 km di mare, è una immensa spiaggia e un

UTILIZI - DATI PREVENTIVO							

UTILIZZARE DATI PREVENTIVO

[illegible][illegible]

420/350/004/0105			
Utile lordo per quote multiple attribuite dagli azionisti/pacchetti da NF / PNER (area nodo) Usucapit			
Descrizione		Anno assegnazione	Importo assegnato (in lei)
Decisione efficace al 1° maggio concordata	Ordinazione dell'assegnazione	Anno assegnazione	
	in data di assegnazione		
			2005
			2006
			2007
			2008
			2009
			2010
			2011
			2012
			2013
			2014
			2015
			2016
			2017
			2018
			2019
			2020
			2021
			2022
			2023
			2024
			2025
			2026
			2027
			2028
			2029
			2030
			2031
			2032
			2033
			2034
			2035
			2036
			2037
			2038
			2039
			2040
			2041
			2042
			2043
			2044
			2045
			2046
			2047
			2048
			2049
			2050
			2051
			2052
			2053
			2054
			2055
			2056
			2057
			2058
			2059
			2060
			2061
			2062
			2063
			2064
			2065
			2066
			2067
			2068
			2069
			2070
			2071
			2072
			2073
			2074
			2075
			2076
			2077
			2078
			2079
			2080
			2081
			2082
			2083
			2084
			2085
			2086
			2087
			2088
			2089
			2090
			2091
			2092
			2093
			2094
			2095
			2096
			2097
			2098
			2099
			2100
			2101
			2102
			2103
			2104
			2105
			2106
			2107
			2108
			2109
			2110
			2111
			2112
			2113
			2114
			2115
			2116
			2117
			2118
			2119
			2120
			2121
			2122
			2123
			2124
			2125
			2126
			2127
			2128
			2129
			2130
			2131
			2132
			2133
			2134
			2135
			2136
			2137
			2138
			2139
			2140
			2141
			2142
			2143
			2144
			2145
			2146
			2147
			2148
			2149
			2150
			2151
			2152
			2153
			2154
			2155
			2156
			2157
			2158
			2159
			2160
			2161
			2162
			2163
			2164
			2165
			2166
			2167
			2168
			2169
			2170
			2171
			2172
			2173
			2174
			2175
			2176
			2177
			2178
			2179
			2180
			2181
			2182
			2183
			2184
			2185
			2186
			2187
			2188
			2189
			2190
			2191
			2192
			2193
			2194
			2195
			2196
			2197
			2198
			2199
			2200
			2201
			2202
			2203
			2204
			2205
			2206
			2207
			2208
			2209
			2210
			2211
			2212
			2213
			2214
			2215
			2216
			2217
			2218
			2219
			2220
			2221
			2222
			2223
			2224
			2225
			2226
			2227
			2228
			2229
			2230
			2231
			2232
			2233
			2234
			2235
			2236
			2237
			2238
			2239
			2240
			2241
			2242
			2243
			2244
			2245
			2246
			2247
			2248
			2249
			2250
			2251
			2252
			2253
			2254
			2255
			2256
			2257
			2258
			2259
			2260
			2261
			2262
			2263
			2264
			2265
			2266
			2267
			2268
			2269
			2270
			2271
			2272
			2273
			2274
			2275
			2276
			2277
			2278
			2279
			2280
			2281
			2282
			2283
			2284
			2285
			2286
			2287
			2288
			2289
			2290
			2291
			2292
			2293
			2294
			2295
			2296
			2297
			2298
			2299
			2300
			2301
			2302
			2303
			2304
			2305
			2306
			2307
			2308
			2309
			2310
			2311
			2312
			2313
			2314
			2315
			2316
			2317
			2318
			2319
			2320
			2321
			2322
			2323
			2324
			2325
			2326
			2327
			2328
			2329
			2330
			2331
			2332
			2333
			2334
			2335
			2336
			2337
			2338
			2339
			2340
			2341
			2342
			2343
			2344
			2345
			2346
			2347
			2348
			2349
			2350
			2351
			2352
			2353
			2354
			2355
			2356
			2357
			2358
			2359
			2360
			2361
			2362
			2363
			2364
			2365
			2366
			2367
			2368
			2369
			2370
			2371
			2372
			2373
			2374
			2375
			2376
			2377
			2378
			2379
			2380
			2381
			2382
			2383
			2384
			2385
			2386
			2387
			2388
			2389
			2390
			2391
			2392
			2393
			2394
			2395
			2396
			2397
			2398
			2399
			2400
			2401
			2402
			2403
			2404
			2405
			2406
			2407
			2408
			2409
			2410
			2411
			2412
			2413
			2414
			2415
			2416
			2417
			2418
			2419
			2420
			2421
			2422
			2423
			2424
			2425
			2426
			2427
			2428
			2429
			2430
			2431
			2432
			2433
			2434
			2435
			2436
			2437
			2438
			2439
			2440
			2441
			2442
			2443
			2444
			2445
			2446
			2447
			2448
			2449
			2450
			2451
			2452
			2453
			2454
			2455
			2456
			2457
			2458
			2459
			2460
			2461
			2462
			2463
			2464
			2465
			2466
			2467
			2468
			2469
			2470
			2471
			2472
			2473
			2474
			2475
			2476
			2477
			2478
			2479
			2480
			2481
			2482
			2483
			2484
			2485
			2486
			2487
			2488
			2489
			2490
			2491
			2492





Corto	4.10.12.10.055.000.00.000
Corto New	26973581001500000

																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					</

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100

The figure shows a large grid with a light blue background and a grid of thin black lines. The grid is divided into four horizontal bands of different colors: a light blue band at the top, a light green band, a light red band, and a light blue band at the bottom. A large, faint, diagonal watermark reading "SCIENCE!" is visible across the grid.

[illegible]

F.10 Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

[illegible][illegible]

Conto	4.10.12.10.010.000.00.000
Conto base	46190001010000

[illegible]

[illegible]

[illegible][illegible]

Conto	4.10.12.10.020.000.00.000

Conto	4.10.12.10.020.000.00.000
Conto New	40120010070000

Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati

[illegible][illegible]

[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

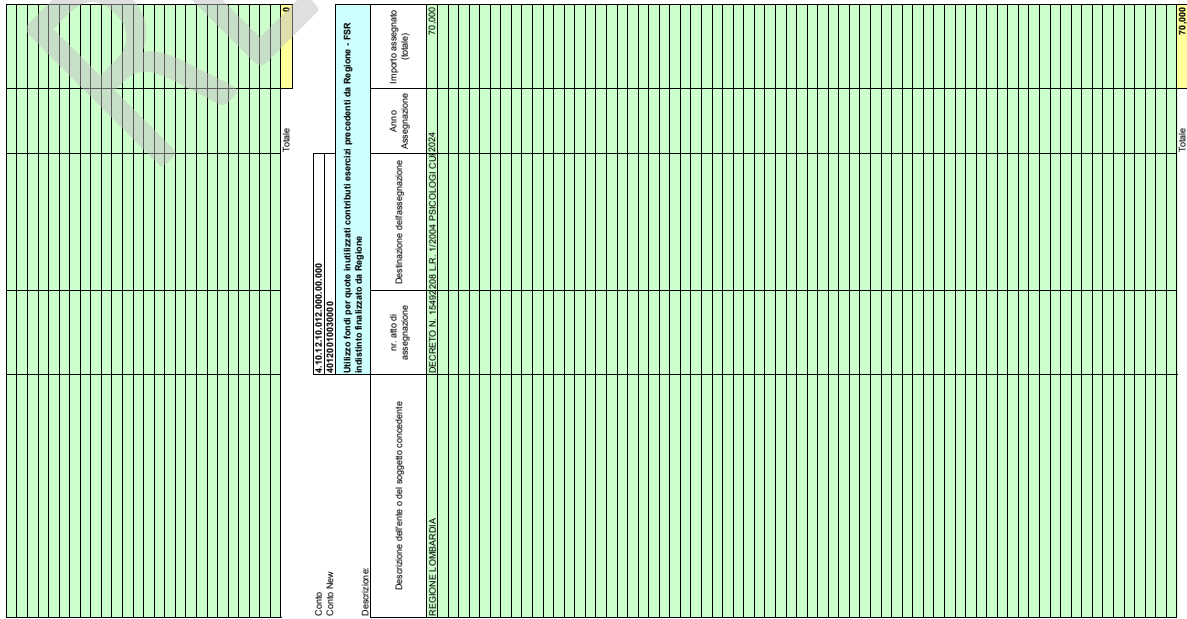


4,10,12,10,005,000,00,000
40120010010000

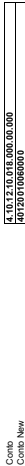
4.10.12.10.006.000.00
40120010010100

IT/11/23/1 DATI PREVENTIVO

ITILIZZI - DATI PREVENTIVO

[illegible]

[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

Total/0

4 10 12 10 020 000 000

4 10 12 10 020 000 00 000

Total/

4 10 13 10 036 000 00 000

4104210 026 000 00 000

0

UTILIZZI - DATI PREVENTIVO

1

[illegible][illegible][illegible][illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2026	Variazione
40201110020000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombaridi	Tot. Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombaridi	€.	29,292	0
		HOSPICE VS ALTRE ATS/ASST/IRCCS REGIONE	€.		0
		Prestazioni sanitarie diverse di natura privatistica	€.	8,934	0
		EX FILE F TIPOLOGIA 16	€.	20,358	0
			€.		0
			€.		0



[illegible][illegible]

[illegible]

[illegible]

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2026	Variazione
50201150010040	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	500	0
		HOSPICE DA ALTRI SOG PUBBLICI	€.		0
		PRESTAZIONI DA SOGGETTI PUBBLICI	€.	500	0
			€.		0
			€.		0



[illegible][illegible]



			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2026	Variazione
50201150020050	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	Tot. Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€.	870,000	(20,000)
		SERVIZIO ESAMI DIAGNOSTICI	€.	890,000	(20,000)
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2026	Variazione
50201150010041	(Costi per tamponi v/ATS/ASST/IRCCS)	Tot. (Costi per tamponi v/ATS/ASST/IRCCS)	€.	0	0
		TAMPONI 28 SAN	€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]



COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2026	Variazione
40201110020000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	Tot. Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	0	0	0

388

[illegible]

[illegible]

[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93





SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA DEGLI ACCANTONAMENTI		ASST RHODENSE
	Preventivo	

[illegible]

[illegible]

[illegible]

						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
51560010200000	Altri accantonamenti altro					€.		0	0	0	0
	Tot. Altri accantonamenti altro					€.					0
	Accantonamenti per Comitato Etico					€.					0
	Accantonamento per libera professione					€.					0
	Accantonamenti per recuperi NOC					€.					0
	Accantonamento premi operosità					€.					0
	Accantonamento proventi Call Center Regionale					€.					0
	Accantonamenti per maggiori entrate proprie, proventi straordinari e sopravvenienze attive					€.		-	-		0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
	Accantonamento costi personale					€.					0



					Accantonamento costi beni	€.				0
					Accantonamento costi servizi	€.				0
					Accantonamento altri oneri e spese	€.	-			0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
					Accantonamento spese socio-sanitarie DG famiglia (solo per ATS)	€.	-			0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0



RLS.C.R.I.B.A.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

81010100010020	Altre insussistenze attive verso terzi	Tot. Altre insussistenze attive verso terzi	€	0	0	0	0
		Cessione sangue	€	-	-	-	0
			€				0
			€				0
			€				0
			€				0
			€				0
		Contributi	€	-	-	-	0
			€				0
			€				0
			€				0
			€				0
			€				0
		Fitti attivi	€	-	-	-	0
			€				0
			€				0
			€				0
			€				0
			€				0
		Interessi di mora	€	-	-	-	0
			€				0
			€				0
			€				0
			€				0
		Libera Professione	€	-	-	-	0
			€				0
			€				0
			€				0
			€				0
		Prestazioni	€	-	-	-	0
			€				0
			€				0
			€				0
			€				0
		Sanzioni	€	-	-	-	0
			€				0
			€				0
			€				0
			€				0
		Ticket	€	-	-	-	0
			€				0



[illegible]

[illegible]

[illegible]



	Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Utenze	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Rettifiche altri ricavi e proventi	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
82010130010020	Tot. Altre insussistenze passive verso terzi	€.	0	0	0
	Assistenza fuori regione; prestazioni non soggette a compensazione	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Assicurazioni	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Beni	€.	-	-	0

[illegible]

		Altri costi e oneri	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



RLS.C.R.I.B.A.



	Libera Professione	€.
		€.
		€.
		€.
		€.
	Prestazioni	€.
		€.
		€.
		€.
	Sanzioni	€.
		€.
		€.
		€.
	Ticket	€.
		€.
		€.
	Altri ricavi e proventi	€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
e da regione	Tot. Sopravvenienze attive da regione	€.
	Sopravvenienze attive da regione	€.
		€.
		€.
		€.
		€.



[illegible]

81010100010020	Altre insussistenze attive verso terzi	Tot. Altre insussistenze attive verso terzi	€	0	0	0	0
		Cessione sangue	€	-	-	-	0
			€				0
			€				0
			€				0
			€				0
			€				0
		Contributi	€	-	-	-	0
			€				0
			€				0
			€				0
			€				0
		Fitti attivi	€	-	-	-	0
			€				0
			€				0
			€				0
			€				0
			€				0
		Interessi di mora	€	-	-	-	0
			€				0
			€				0
			€				0
			€				0
		Libera Professione	€	-	-	-	0
			€				0
			€				0
			€				0
			€				0
		Prestazioni	€	-	-	-	0
			€				0
			€				0
			€				0
			€				0
		Sanzioni	€	-	-	-	0
			€				0
			€				0
			€				0
			€				0
		Ticket	€	-	-	-	0
			€				0



[illegible]

[illegible]

[illegible]

			Altri servizi	€	0
				€	0
				€	0
				€	0
				€	0
				€	0
				€	0
				€	0
				€	0
				€	0
				€	0
				€	0
			Fitti passivi	€	0
				€	0
				€	0
				€	0
				€	0
				€	0
				€	0
			Furti	€	0
				€	0
				€	0
				€	0
				€	0
			Interessi passivi	€	0
				€	0
				€	0
				€	0
				€	0
				€	0
			Libera Professione	€	0
				€	0
				€	0
				€	0
				€	0
			Oneri tributari	€	0
				€	0
				€	0
				€	0
				€	0
			Personale	€	0
				€	0
				€	0



[illegible]

				€.						0
				€.						0
				€.						0
				€.						0
				€.						0
				€.						0
				€.						0
				€.						0
				€.						0
				€.						0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



RL S.C.R.I.B.A.

ASST RHODENSE

[illegible]

[illegible]

[illegible]

81010100010020	Altre insussistenze attive verso terzi	Tot. Altre insussistenze attive verso terzi	€	0	0	0	0
		Cessione sangue	€	-	-	-	0
			€				0
			€				0
			€				0
			€				0
			€				0
		Contributi	€	-	-	-	0
			€				0
			€				0
			€				0
			€				0
			€				0
		Fitti attivi	€	-	-	-	0
			€				0
			€				0
			€				0
			€				0
			€				0
			€				0
		Interessi di mora	€	-	-	-	0
			€				0
			€				0
			€				0
			€				0
			€				0
		Libera Professione	€	-	-	-	0
			€				0
			€				0
			€				0
			€				0
			€				0
		Prestazioni	€	-	-	-	0
			€				0
			€				0
			€				0
			€				0
			€				0
		Sanzioni	€	-	-	-	0
			€				0
			€				0
			€				0
			€				0
			€				0
		Ticket	€	-	-	-	0
			€				0



[illegible]

	Fitti passivi	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Furti	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Interessi passivi	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Libera Professione	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Oneri tributari	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Personale	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Rimborsi assistiti	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0





	Utenze	€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
	Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.
		€.
		€.
		€.
		€.
	Rettifiche altri ricavi e proventi	€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
		€.
	Tot. Altre insussistenze passive verso terzi	€.
passive verso terzi	Assistenza fuori regione; prestazioni non soggette a compensazione	€.
		€.
		€.
		€.
		€.
	Assicurazioni	€.
		€.
		€.
		€.
	Beni	€.
		€.
		€.
		€.



			Altri servizi	€.	-	-	0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
			Fitti passivi	€.	-	-	0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
			Furti	€.	-	-	0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
			Interessi passivi	€.	-	-	0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
			Libera Professione	€.	-	-	0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
			Oneri tributari	€.	-	-	0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
			Personale	€.	-	-	0
				€.			0
				€.			0



[illegible]

				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



RL S.C.R.I.B.A.

Dettaglio Sopravvenienze e Insussistenze, Attive e Passive, per Beni e Servizi
ASST RHODENSE - Preventivo 2026

			Preventivo 2026							
			81010090010010		82010120010010		81010090010020		82010120010020	
			Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	
Conto NI_new	Conto NI_old	Descrizione conto	SAN	TER	SAN	TER	SAN	TER	SAN	TER
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali File F escluso HCV								
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)								
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)								
50101010040010	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno								
50101020030000	4.20.05.10.020.810.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC								
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC								
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC								
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati								
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020010	4.20.05.10.030.810.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMOODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020020	4.20.05.10.030.812.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020030	4.20.05.10.030.815.00.000	Emoderivati da Az. Pubbliche ExtraRegione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione								
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti								
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro)								
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)								
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd))								
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta)								
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico)								
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura)								
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche)								
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97))								
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili))								
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici)								
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari)								
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C)								
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit))								
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)								
50101080010000	4.20.05.10.070.010.00.000	(Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario)								
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)								
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)								
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: F - Materiali per emodialisi)								
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri)								
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini)								
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario								
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti								
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	(Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione)								
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND))								
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150010020	4.20.05.10.800.812.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Dispositivi Medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari)								
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	(Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere)								
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	(Carburanti e lubrificanti)								
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	(Combustibili)								
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	(Cancelleria e stampati)								
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	(Supporti informatici e materiale per EDP)								
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze)								
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine)								
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie)								
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economali)								
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non))								
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro)								
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	(Altri beni non sanitari)								
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	(Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	(Contributi ad associazioni di volontariato)								
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	(Contributi/Rimborsi per cure all'estero)								
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	(Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta)								
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi)								
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione)								
50201130010070	4.20.10.10.130.010.40.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione								
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	(Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	(Consulenze sanitarie da altri enti pubblici)								
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	(Consulenze sanitarie da terzi)								
50201140010080	4.20.10.10.140.010.42.000	(Consulenze sanitarie da terzi (Assi))								
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	(Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria)								
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	(Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi)								
50201140020070	4.20.10.10.140.020.40.000	(Prestazioni lavoro interinale (assi) - da terzi)								
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi)								
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi)								
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)								
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)								
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)								
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	(Lavanderia)								
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	(Pulizia)								
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti								
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti								
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa segenti								
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	(Riscaldamento)								
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	(Servizi di elaborazione dati)								
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	(Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci))								
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	(Smaltimento rifiuti)								
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	(UtENZE telefoniche)								
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	(UtENZE elettricità)								
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	(Acqua, gas, combustibile)								
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	(Servizi esterni di vigilanza)								
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	(Altre UtENZE)								
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	(Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale)								
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	(Assicurazioni: Altri premi)								
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	(Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	(Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico)								





Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES/ ASS” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi alle aree:

- per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008, del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009, del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022.
- per la ex Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008, CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2019/2021 - 23 gennaio 2024, CCNL dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2019/2021 del

Colonna W: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010.

Colonna Y: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per le Dirigenze, il CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020.

Colonna J: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022; per la Dirigenza Area Sanita', CCNL triennio economico 2019/2021 - 23 gennaio 2024; per la Dirigenza P.T.A, CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2019/2021 del 16 luglio 2024.

Colonna K: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2022/2024 - 27 ottobre 2025.

- Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES/ ASS”:
- Area del Comparto = colonna A + W + Y + J + K + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
 - Area Sanità Dirigenza = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
 - Area Dirigenza P.T.A. = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.

Colonna F: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2019/2021 - 03 novembre 2022 Area Comparto, CCNL 2019/2021 - 23 gennaio 2024 Area Sanità Dirigenza e CCNL 2019/2021 - 16 luglio 2024 Area Dirigenza P.T.A. (da compilare solo

Colonna G: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2022/2024 - 27 ottobre 2025 Area



DENOMINAZIONE		ASST RHODENSE		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO									
CODICE AZIENDA		706		PERIODO		Preventivo		ASST COMPLESSIVO					
				ANNO		2026							
Preventivo													
COSTO DEL PERSONALE - COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	COLONNA K		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2026	COLONNA G di cui Colonna "E" Colonna "K" al 31.12.2026			
COMPETENZE Fisse COMPRENSIVE 13MA	50,876,519	12,101,117	2,825,252	3,795,917	4,959,056		74,557,861	-	-	-			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	84,432	-					84,432	-	-	-			
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	10,834,336	1,581,973	390,137	1,158,090	136,668		14,101,204	-	-	-			
FONDO PREMALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	8,822,042		285,871	429,035	383,642		9,920,590	-	-	-			
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA				1,129,525	221,049		1,350,574	-	-	-			
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	24,564	-					24,564	-	-	-			
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				431,784	139,942		571,726	-	-	-			
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	22,082	-					22,082	-	-	-			
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							-	-	-	-			
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							371,347	-	-	-			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -							-	-	-	-			
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	20,971,680	3,720,137	944,594	1,838,048	1,605,562		29,080,021	-	-	-			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO							80,132	-	-	-			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	70,641,893	13,683,090	3,501,260	6,944,351	5,840,357		100,982,298	-	-	-			
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	20,971,680	3,720,137	944,594	1,838,048	1,605,562		29,160,153	-	-	-			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	91,625,655	17,403,227	4,445,854	8,782,399	7,445,919		130,164,533	-	-	-			
IRAP RAR (comparto)							-	-	-	-			
IRAP Ind. Vac. Contrattuali Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Comparto)							31,564	-	-	-			
COSTO DEL PERSONALE - AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2026	COLONNA G di cui Colonna "E" Colonna "K" al 31.12.2026			
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	18,350,082	7,132,917	1,273,922	965,250			27,722,171	-	-	-			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	142,977	-					142,977	-	-	-			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	1,320,316	604,973	202,626	565,074			2,693,589	-	-	-			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	12,476,755	1,465,225	154,467	676,679			11,842,676	-	-	-			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	1,054,789	-	446,813	101,179	117,242		826,397	-	-	-			
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	4,215,898	984,776	10,486	1,468,676			6,679,836	-	-	-			
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	157,235	-					157,235	-	-	-			
ALTRE INDENNITA'	13,615	-					13,615	-	-	-			
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	11,862	-					11,862	-	-	-			
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							-	-	-	-			
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							-	-	-	-			
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 - ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							-	-	-	-			
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							139,897	-	-	-			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA							-	-	-	-			
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	11,317,063	1,881,624	466,581	965,952			14,631,220	-	-	-			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA							-	-	-	-			
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 - ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA							-	-	-	-			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA							29,661	-	-	-			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	37,731,667	6,810,628	1,742,680	3,793,521			50,218,393	-	-	-			
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	11,317,063	1,881,624	466,581	965,952			14,660,881	-	-	-			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	49,068,592	8,692,252	2,209,261	4,759,473			64,891,136	-	-	-			
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)							-	-	-	-			
IRAP Ind. Vac. Contrattuali Triennio 2025/2027 competenza 2026 (AREA SANITA' DIRIGENZA)							11,891	-	-	-			
IRAP Ind. Vac. Contrattuali Triennio 2022/2024 competenza 2026 (AREA SANITA' DIRIGENZA)							-	-	-	-			



COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechimura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "F" al 31.12.2026	COLONNA G di cui Colonna "E" Colonna "G" al 31.12.2026
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	621,806	252,890	37,527	35,613			947,836	-	-	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-	-					-	-		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	448,011	32,000	6,088	16,397			438,496	-	-	-
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	98,570	11,124	10,060	7,439			104,945	-	-	-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	15,665	-					15,665	-		
ALTRE INDENNITA'	817	-					817	-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	541	-					541	-		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap							-	-		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO (C.M. 2022/2024 competenza 2024 - al netto di oneri ed Irap							-	-		
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap							-	-		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO (C.M. 2025/2027 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap							4,734	-		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -							-	-		
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RJA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	453,675	58,850	14,325	16,349			543,199	-	-	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2024 - DIRIGENZA PTA							-	-		
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA							-	-		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA							995	-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,184,869	209,766	53,675	59,449			1,512,493	-	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	453,675	58,850	14,325	16,349			544,194	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	1,639,085	268,616	68,000	75,798			2,057,228	-	-	-
IRAP RAR (Dir. PTA)								-		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennale 2025/2027 competenza 2026 (Dir. PTA)								402		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennale 2022/2024 competenza 2024 (Dir. PTA)								-		
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dip. + Dir. PTA)	142,335,332	26,364,095	6,723,115	13,617,670	7,445,919		197,112,897	-		
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J	IRAP riferita al costo di COLONNA K		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA L	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	"Colonna F" di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "F" al 31.12.2026	"Colonna G" di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "G" al 31.12.2026
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	8,971,098	1,759,797	450,298	917,772	496,431		12,639,253	-	-	-
DI CUI IRAP RAR							-			
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 + 2025/2027 competenza 2026							-			
DI CUI IRAP colonna V, J, F e G (area del COMPARTO)			297,607	590,370	Qualificatore "IRAP Colonna V" e Qualificatore "IRAP Colonna J"		-	-	-	Qualificatore "IRAP Colonna F" Qualificatore "IRAP Colonna G"
DI CUI IRAP colonna V, J e F ed IRAP di cui "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art.3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			148,128	322,448			-	-	-	-
DI CUI IRAP colonna V, J e F ed IRAP di cui "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art.3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)			4,563	5,054			-	-	-	-
	COMPARTO					AREA SANITA' DIRIGENZA			DIRIGENZA P.T.A.	
	PREVENTIVO					PREVENTIVO			PREVENTIVO	
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - senza oneri riflessi competenza 2026	-					-			-	
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - competenza 2026	-					-			-	
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - COMPETENZA 2026	-					-			-	
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - senza oneri riflessi ed Irap - competenza 2026	-					-			-	
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2026	-					-			-	
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2026	-					-			-	
	BILANCIO PREVENTIVO									
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO										

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93





RLS.C.R.I.B.A.



RLS.C.R.I.B.A.

2898600



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	18,202
indennità mancato preavviso	-
Assegni familiari	6,362
Totale altre Indennità	24,564

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	13,527
indennità mancato preavviso	-
Assegni familiari	88
Totale altre Indennità	13,615

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	817
indennità mancato preavviso	-
Totale altre Indennità	817



GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

DENOMINAZIONE	ANZI RIFORME		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO	
CODICE AZIENDA	796	ANNO	2026	Previsione

**DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST
COMPLESSIVO**

COSTI DEL PERSONALE COMPARTO		Per persona					
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (A) INDICATA NELLE COLONNE B, C, D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - ALLE COLONNE B, C, D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANITA' PUBBLICA E PENSIONI SANITA' COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA TEMPO DETERMINATO - COLONNE C, D, E, F, G, H, I, J, K, L, M, N, O, P, Q, R, S, T, U, V, W, X, Y, Z, AA, AB, AC, AD, AE, AF, AG, AH, AI, AJ, AK, AL, AM, AN, AO, AP, AQ, AR, AS, AT, AU, AV, AW, AX, AY, AZ, BA, BB, BC, BD, BE, BF, BG, BH, BI, BJ, BK, BL, BM, BN, BO, BP, BQ, BR, BS, BT, BU, BV, BW, BX, BY, BZ, CA, CB, CC, CD, CE, CF, CG, CH, CI, CJ, CK, CL, CM, CN, CO, CP, CQ, CR, CS, CT, CU, CV, CW, CX, CY, CZ, DA, DB, DC, DD, DE, DF, DG, DH, DI, DJ, DK, DL, DM, DN, DO, DP, DQ, DR, DS, DT, DU, DV, DW, DX, DY, DZ, EA, EB, EC, ED, EE, EF, EG, EH, EI, EJ, EK, EL, EM, EN, EO, EP, EQ, ER, ES, ET, EU, EV, EW, EX, EY, EZ, FA, FB, FC, FD, FE, FF, FG, FH, FI, FJ, FK, FL, FM, FN, FO, FP, FQ, FR, FS, FT, FU, FV, FW, FX, FY, FZ, GA, GB, GC, GD, GE, GF, GH, GI, GJ, GK, GL, GM, GN, GO, GP, GQ, GR, GS, GT, GU, GV, GW, GX, GY, GZ, HA, HB, HC, HD, HE, HF, HG, HH, HI, HJ, HK, HL, HM, HN, HO, HP, HQ, HR, HS, HT, HU, HV, HW, HX, HY, HZ, IA, IB, IC, ID, IE, IF, IG, IH, II, IJ, IK, IL, IM, IN, IO, IP, IQ, IR, IS, IT, IU, IV, IW, IX, IY, IZ, JA, JB, JC, JD, JE, JF, JG, JH, JI, JJ, JK, JL, JM, JN, JO, JP, JQ, JR, JS, JT, JU, JV, JW, JX, JY, JZ, KA, KB, KC, KD, KE, KF, KG, KH, KI, KJ, KK, KL, KM, KN, KO, KP, KQ, KR, KS, KT, KU, KV, KW, KX, KY, KZ, LA, LB, LC, LD, LE, LF, LG, LH, LI, LJ, LK, LL, LM, LN, LO, LP, LQ, LR, LS, LT, LU, LV, LW, LX, LY, LZ, MA, MB, MC, MD, ME, MF, MG, MH, MI, MJ, MK, ML, MM, MN, MO, MP, MQ, MR, MS, MT, MU, MV, MW, MX, MY, MZ, NA, NB, NC, ND, NE, NF, NG, NH, NI, NJ, NK, NL, NM, NO, NP, NQ, NR, NS, NT, NU, NV, NW, NX, NY, NZ, OA, OB, OC, OD, OE, OF, OG, OH, OI, OJ, OK, OL, OM, ON, OO, OP, OQ, OR, OS, OT, OU, OV, OW, OX, OY, OZ, PA, PB, PC, PD, PE, PF, PG, PH, PI, PJ, PK, PL, PM, PN, PO, PP, PQ, PR, PS, PT, PU, PV, PW, PX, PY, PZ, QA, QB, QC, QD, QE, QF, QG, QH, QI, QJ, QK, QL, QM, QN, QO, QP, QQ, QR, QS, QT, QU, QV, QW, QX, QY, QZ, RA, RB, RC, RD, RE, RF, RG, RH, RI, RJ, RK, RL, RM, RN, RO, RP, RQ, RR, RS, RT, RU, RV, RW, RX, RY, RZ, SA, SB, SC, SD, SE, SF, SG, SH, SI, SJ, SK, SL, SM, SN, SO, SP, SQ, SR, SS, ST, SU, SV, SW, SX, SY, SZ, TA, TB, TC, TD, TE, TF, TG, TH, TI, TJ, TK, TL, TM, TN, TO, TP, TQ, TR, TS, TT, TU, TV, TW, TX, TY, TZ, UA, UB, UC, UD, UE, UF, UG, UH, UI, UJ, UK, UL, UM, UN, UO, UP, UQ, UR, US, UT, UV, UW, UX, UY, UZ, VA, VB, VC, VD, VE, VF, VG, VH, VI, VJ, VK, VL, VM, VN, VO, VP, VQ, VR, VS, VT, VU, VW, VX, VY, VZ, WA, WB, WC, WD, WE, WF, WG, WH, WI, WJ, WK, WL, WM, WN, WO, WP, WQ, WR, WS, WT, WU, WV, WW, WX, WY, WZ, XA, XB, XC, XD, XE, XF, XG, XH, XI, XJ, XK, XL, XM, XN, XO, XP, XQ, XR, XS, XT, XU, XV, XW, XX, XY, XZ, YA, YB, YC, YD, YE, YF, YG, YH, YI, YJ, YK, YL, YM, YN, YO, YP, YQ, YR, YS, YT, YU, YV, YW, YX, YZ, ZA, ZB, ZC, ZD, ZE, ZF, ZG, ZH, ZI, ZJ, ZK, ZL, ZM, ZN, ZO, ZP, ZQ, ZR, ZS, ZT, ZU, ZV, ZW, ZX, ZY, ZZ	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANITA' PUBBLICA E PENSIONI SANITA' COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA TEMPO DETERMINATO - COLONNE C, D, E, F, G, H, I, J, K, L, M, N, O, P, Q, R, S, T, U, V, W, X, Y, Z, AA, AB, AC, AD, AE, AF, AG, AH, AI, AJ, AK, AL, AM, AN, AO, AP, AQ, AR, AS, AT, AU, AV, AW, AX, AY, AZ, BA, BB, BC, BD, BE, BF, BG, BH, BI, BJ, BK, BL, BM, BN, BO, BP, BQ, BR, BS, BT, BU, BV, BW, BX, BY, BZ, CA, CB, CC, CD, CE, CF, CG, CH, CI, CJ, CK, CL, CM, CN, CO, CP, CQ, CR, CS, CT, CU, CV, CW, CX, CY, CZ, DA, DB, DC, DD, DE, DF, DG, DH, DI, DJ, DK, DL, DM, DN, DO, DP, DQ, DR, DS, DT, DU, DV, DW, DX, DY, DZ, EA, EB, EC, ED, EE, EF, EG, EH, EI, EJ, EK, EL, EM, EN, EO, EP, EQ, ER, ES, ET, EU, EV, EW, EX, EY, EZ, FA, FB, FC, FD, FE, FF, FG, FH, FI, FJ, FK, FL, FM, FN, FO, FP, FQ, FR, FS, FT, FU, FV, FW, FX, FY, FZ, GA, GB, GC, GD, GE, GF, GH, GI, GJ, GK, GL, GM, GN, GO, GP, GQ, GR, GS, GT, GU, GV, GW, GX, GY, GZ, HA, HB, HC, HD, HE, HF, HG, HH, HI, HJ, HK, HL, HM, HN, HO, HP, HQ, HR, HS, HT, HU, HV, HW, HX, HY, HZ, IA, IB, IC, ID, IE, IF, IG, IH, II, IJ, IK, IL, IM, IN, IO, IP, IQ, IR, IS, IT, IU, IV, IW, IX, IY, IZ, JA, JB, JC, JD, JE, JF, JG, JH, JI, JJ, JK, JL, JM, JN, JO, JP, JQ, JR, JS, JT, JU, JV, JW, JX, JY, JZ, KA, KB, KC, KD, KE, KF, KG, KH, KI, KJ, KK, KL, KM, KN, KO, KP, KQ, KR, KS, KT, KU, KV, KW, KX, KY, KZ, LA, LB, LC, LD, LE, LF, LG, LH, LI, LJ, LK, LL, LM, LN, LO, LP, LQ, LR, LS, LT, LU, LV, LW, LX, LY, LZ, MA, MB, MC, MD, ME, MF, MG, MH, MI, MJ, MK, ML, MM, MN, MO, MP, MQ, MR, MS, MT, MU, MV, MW, MX, MY, MZ, NA, NB, NC, ND, NE, NF, NG, NH, NI, NJ, NK, NL, NM, NO, NP, NQ, NR, NS, NT, NU, NV, NW, NX, NY, NZ, OA, OB, OC, OD, OE, OF, OG, OH, OI, OJ, OK, OL, OM, ON, OO, OP, OQ, OR, OS, OT, OU, OV, OW, OX, OY, OZ, PA, PB, PC, PD, PE, PF, PG, PH, PI, PJ, PK, PL, PM, PN, PO, PP, PQ, PR, PS, PT, PU, PV, PW, PX, PY, PZ, QA, QB, QC, QD, QE, QF, QG, QH, QI, QJ, QK, QL, QM, QN, QO, QP, QQ, QR, QS, QT, QU, QV, QW, QX, QY, QZ, RA, RB, RC, RD, RE, RF, RG, RH, RI, RJ, RK, RL, RM, RN, RO, RP, RQ, RR, RS, RT, RU, RV, RW, RX, RY, RZ, SA, SB, SC, SD, SE, SF, SG, SH, SI, SJ, SK, SL, SM, SN, SO, SP, SQ, SR, SS, ST, SU, SV, SW, SX, SY, SZ, TA, TB, TC, TD, TE, TF, TG, TH, TI, TJ, TK, TL, TM, TN, TO, TP, TQ, TR, TS, TT, TU, TV, TW, TX, TY, TZ, UA, UB, UC, UD, UE, UF, UG, UH, UI, UJ, UK, UL, UM, UN, UO, UP, UQ, UR, US, UT, UV, UW, UX, UY, UZ, VA, VB, VC, VD, VE, VF, VG, VH, VI, VJ, VK, VL, VM, VN, VO, VP, VQ, VR, VS, VT, VU, VW, VX, VY, VZ, WA, WB, WC, WD, WE, WF, WG, WH, WI, WJ, WK, WL, WM, WN, WO, WP, WQ, WR, WS, WT, WU, WV, WW, WX, WY, WZ, XA, XB, XC, XD, XE, XF, XG, XH, XI, XJ, XK, XL, XM, XN, XO, XP, XQ, XR, XS, XT, XU, XV, XW, XX, XY, XZ, YA, YB, YC, YD, YE, YF, YG, YH, YI, YJ, YK, YL, YM, YN, YO, YP, YQ, YR, YS, YT, YU, YV, YW, YX, YZ, ZA, ZB, ZC, ZD, ZE, ZF, ZG, ZH, ZI, ZJ, ZK, ZL, ZM, ZN, ZO, ZP, ZQ, ZR, ZS, ZT, ZU, ZV, ZW, ZX, ZY, ZZ
COMPETENZE ESSE COMPENSIVE DI AMM.	1.649,685				1.649,685		
PER PERSONE NON PRESENTI IN ASSENZA	-				-		
FONDO INCASSI PROGRESSIVI CON CORRETTORI E INDENNITA'	174,883				174,883		
FONDO PREMIALITA' CONGIUNTE DI LAVORO	326,809				326,809		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INQUADRISTICA							
ALTRI INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennita')	191				191		
INDENNITA' TUTELA AREA AMMAGLIATA PROMOZIONE DELLA SALUTE							
ONERI TRATTAMENTI PREVENZIONALI INTEGRATIVI							
INDENNITA' AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di ammorti e di temp							
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNI 2012/2018 (comp. anno 2018 - COMPARTO - al netto di ammorti e di temp	8,214				8,214		
ONERI SOCIALI - RESERSE AGGIUNTIVE - COMPARTO							
ONERI SOCIALI - on compenso fono. RIA FONDI Indennita' (Ave indennita'	727,352				727,352		
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2022/2027 -compensata 2024- COMPARTO	1,271				1,271		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO TOTALE ONERI SOCIALI	2.159,382	-			2.159,382		
TOTALE ONERI SOCIALI - BAZZANI TRAP	729,623				729,623		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ON ONERI SOCIALI	2.889,005	-			2.889,005		
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)	698				698		
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)							
IRPEF IRPEF (compensata)						</	

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	191
indennità mancato preavviso	-
Totale altre Indennità	191
squadratura con MODELLO A TD	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	-
indennità mancato preavviso	-
Totale altre Indennità	-
squadratura con MODELLO A TD	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	18
indennità mancato preavviso	-
Totale altre Indennità	18
squadratura con MODELLO A TD	-



DENOMINAZIONE		ASST RHODENSE		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO					
CODICE AZIENDA		786				PERIODO	Preventivo	ASST SANITARIO	
						ANNO	2026		
		Preventivo							
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	COLONNA K		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	43,477,558	10,356,190	2,408,270	3,317,242	4,295,417		63,854,677		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	69,085						69,085		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	9,197,835	1,392,000	344,720	1,021,649	117,910		12,074,114		
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	7,672,000		253,164	405,912	330,985		8,662,061		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA				1,023,441	200,289		1,223,730		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	15,874						15,874		
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				365,688	118,520		484,208		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	17,422						17,422		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							320,946		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -									
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	18,021,788	3,193,168	810,549	1,622,727	1,391,939		25,040,171		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO							66,353		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	60,432,352	11,748,190	3,006,154	6,133,932	5,063,121		86,704,695		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	18,021,788	3,193,168	810,549	1,622,727	1,391,939		25,106,524		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	78,471,562	14,941,358	3,816,703	7,756,659	6,455,060		111,828,641		
IRAP RAR (comparto)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Comparto)							27,280		
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	16,422,108	6,601,483	1,164,809	888,081			25,072,481		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	116,104						116,104		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	1,295,640	595,568	188,824	555,492			2,635,524		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	11,777,771	1,414,000	144,264	627,315			11,135,350		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	944,217	435,892	94,412	108,688			711,425		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	3,853,649	900,701	6,409	1,338,275			6,099,037		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	157,235						157,235		
ALTRE INDENNITA'	13,015						13,015		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	9,548						9,548		
RISORSE AGGIUNTIVE AREA SANITA' DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap									
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							129,074		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -									
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	10,384,333	1,727,710	427,932	927,177			13,467,152		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA									
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA									
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA							26,685		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	34,579,739	6,247,863	1,598,718	3,513,851			46,069,245		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	10,384,333	1,727,710	427,932	927,177			13,493,837		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	44,973,620	7,975,573	2,026,650	4,441,028			59,572,630		
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (AREA SANITA' DIRIGENZA)							10,971		



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 (AREA SANTA' DIRIGENZA)									
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	590,170	238,157	36,821	33,858			899,006		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-						-		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	411,686	31,000	5,072	14,468			400,226		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	90,115	10,672	8,384	6,564			94,391		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	15,665						15,665		
ALTRE INDENNITA'	817						817		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	541						541		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - al netto di oneri ed Irap									
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - al netto di oneri ed Irap							4,486		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -									
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità scarico direttore dipartimento, Altre indennità	433,646	55,159	13,463	15,095			517,363		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 - DIRIGENZA PTA									
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA									
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - DIRIGENZA PTA							927		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,108,453	196,485	50,277	54,890			1,414,591		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	433,646	55,159	13,463	15,095			518,290		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,542,640	251,644	63,740	69,985			1,933,422		
IRAP RAR (Dir. PTA)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Dir. PTA)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 (Dir. PTA)									
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	124,987,822	23,168,575	5,907,093	12,267,672	6,455,060		173,334,693		
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J	IRAP riferita al costo di COLONNA K		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D		
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	8,099,340	1,546,366	395,688	824,727	430,365		11,335,118		
DI CUI IRAP RAR							-		
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 e 2025/2027 competenza 2026							38,632		
DI Cui IRAP colonna Y, J, F e G (area del COMPARTO)			255,523	521,384		Qualificatore "IRAP Colonna Y" e Qualificatore "IRAP Colonna J"			
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANTA' DIRIGENZA)			135,891	298,677				Di cui IRAP "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" - a le aree della Dirigenza	
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)			4,274	4,666					
							-		
	COMPARTO			AREA SANTA' DIRIGENZA				DIRIGENZA P.T.A.	
	PREVENTIVO					PREVENTIVO		PREVENTIVO	
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - senza oneri riflessi - competenza 2026									
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - competenza 2026									
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - COMPETENZA 2026									
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - senza oneri riflessi ed Irap - competenza 2026									
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2026									
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2026									





RLS.C.R.I.B.A.



RLS.C.R.I.B.A.

Quadrante: "18AF Columna F"
Quadrante: "18-19 Columna C"



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	9,786
indennità mancato preavviso	-
Assegni familiari	6,088
Totale altre Indennità	15,874

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	12,927
indennità mancato preavviso	-
Assegni familiari	88
Totale altre Indennità	13,015

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	817
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	817



Modello A - 9 di 10

DENOMINAZIONE		ANNO RIFERENZE		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO	
CODICE AGENZIA	796	ANNO	2024	PERIODO	Preceduto

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST. SANITARIA

COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	Preceduto				Bilancio Spesa Personale A Tempo Determinato (colonna E) relativo ad "Assenze a vario titolo"
	Spesa Personale A Tempo Determinato (colonna C) Spesa indicata nelle colonne C, D, E Colonna A	Spesa Personale A Tempo Determinato (colonna C) Spesa indicata nelle colonne C, D, E Colonna A	Spesa Personale A Tempo Determinato (colonna C) Spesa indicata nelle colonne C, D, E Colonna A	Spesa Personale A Tempo Determinato (colonna C) Spesa indicata nelle colonne C, D, E Colonna A	
COMPETENZE E INDICAZIONI	1.381.260			1.381.260	11.932
RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ANZIANITA'					
FONDO INCASSI PER INCASSI IN CONSUMI E INDEBITI	669.100			669.100	
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	312.455			312.455	461
INDEBITI IN SPESITA' E INDEBITI	191			191	
ALTRI INDEBITI (costo di lavoro oltre al debito)					
INDEBITI TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE					
INDEBITI TRATTAMENTO PREVENZIONALE INTERATTIVO					
RECORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di costi di tipo					
INDEBITI DI VACANZA CONTRATTUALE - TRUCCO CCN 2023/2027	6.941			6.941	58
COMPARTO - COMPARTO - al netto di costi di tipo					
INDEBITI SOCIALI - RECORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -					
INDEBITI SOCIALI - su competenza base RIA, FONDI, Indebiti / Altri indebiti	637.969			637.969	3.408
INDEBITI SOCIALI - Indebiti di natura contrattuale Truismo 2022/2027 competenza 2024 - COMPARTO	1.921			1.921	16
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO INCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1.870.007			1.870.007	12.451
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSI IRAP	639.890			639.890	3.424
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ED IRAP	2.509.897			2.509.897	15.875
IRAP RAR (Comparto)					
IRAP Tot. Val. Contributo Truismo 2023/2027 competenza 2024 (Comparto)	590			590	5
COSTO DEL PERSONALE - AREA SANITA' - DIRIGENZA	Spesa Personale A Tempo Determinato (colonna C) Spesa indicata nelle colonne C, D, E Colonna A	Spesa Personale A Tempo Determinato (colonna C) Spesa indicata nelle colonne C, D, E Colonna A	Spesa Personale A Tempo Determinato (colonna C) Spesa indicata nelle colonne C, D, E Colonna A	Spesa Personale A Tempo Determinato (colonna C) Spesa indicata nelle colonne C, D, E Colonna A	Bilancio Spesa Personale A Tempo Determinato (colonna E) relativo ad "Assenze a vario titolo"
STIPENDI E TABILIARI COMPENSATIVI UNA	1.631.806			1.631.806	132.555
RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ANZIANITA'					
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	114.864			114.864	5.800
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCASSI	265.449			265.449	170.583
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	62.010			62.010	6.000
INDEBITI ESCLUSIVI	144.626			144.626	70.383
INDEBITI INCASSI INDIVIDUALI DI ANZIANITA'	142.500			142.500	15.665
ALTRI INDEBITI					
INDEBITI TRATTAMENTO PREVENZIONALE INTERATTIVO					
RECORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di costi di tipo					
INDEBITI DI VACANZA CONTRATTUALE - TRUCCO CCN 2023/2027					
COMPARTO - COMPARTO - al netto di costi di tipo					
INDEBITI SOCIALI - RECORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -	8.200			8.200	658
INDEBITI SOCIALI - su competenza base RIA, FONDI, Indebiti esclusivi, Indebiti Incasso di natura contrattuale Truismo 2022/2027 competenza 2024 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di costi di tipo					
INDEBITI SOCIALI - su competenza base RIA, FONDI, Indebiti esclusivi, Indebiti Incasso di natura contrattuale Truismo 2022/2027 competenza 2024 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di costi di tipo	692.312			692.312	109.746
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA INCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP					
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSI IRAP					
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ED IRAP					

[illegible]

TOTALE COMPENSATIVO RASPI - PERSONALE DIPENDENTE				
DE CUTI RASPI RAR				
DE CUTI RASPI INDISTINTA VAGANCIA CONTRATTI ALTERNANDO				
DE CUTI RASPI DI 2° "P" - "L" - voce "D.L. 183/2023 n. 145 art. 2 - 29/04/2024 - 29/05/2027 - compenso base 2950				
DE CUTI RASPI DI 2° "P" - "L" - voce "D.L. 183/2023 n. 145 art. 2 - 29/04/2024 - 29/05/2027 - compenso base 2950 (contratti pubblici) (area AREA SANITA' PUBBLICA)			1.348	
DE CUTI RASPI DI 2° "P" - "L" - voce "D.L. 183/2023 n. 145 art. 2 - 29/04/2024 - 29/05/2027 - compenso base 2950 (contratti pubblici) (area DIREZIONE P.T.A.)				1.348

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	191
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	191
squadratura con MODELLO A TD	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-
squadratura con MODELLO A TD	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	18
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	18
squadratura con MODELLO A TD	-





SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
48,830		
-		
38,270		
10,554		
-		
-		
-		
248		
25,836		
68		
97,902		
25,904		
123,806		
21		
23,542,225		
TOTALE IRAP riferita al conto di COLONNA D		
1,288,359		
-		
5,185		
-	Di cui IRAP "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" - x le aree della Dirigenza	
-		

						IRAP IAR (Dir. PTA)			
						IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Dir.PTA)		21	
						IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 (Dir.PTA)			
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)		17,187,902	3,163,558	807,919	1,325,250	979,809	23,542,225		

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J	IRAP riferita al costo di COLONNA K		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	861,102	211,295	54,067	91,381	65,329		1,288,359	
Di cui IRAP RAR								
Di cui IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 e 2025/2027 competenza 2026								
Di cui IRAP colonna Y, J, F e G (area del COMPARTO)								
Di cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANITA' DIRIGENZA)								
Di cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)								



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	8,416
indennità mancato preavviso	-
Assegni familiari	274
Totale altre Indennità	8,690

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	600
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	600

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-



**DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST
TERRITORIALE**

[illegible]

[illegible]

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -



MODELLO A - ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA

DENOMINAZIONE		ASST RHODENSE								
CODICE AZIENDA		706						PERIODO	Preventivo	ASST AREU
								ANNO	2026	
		Preventivo								
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	COLONNA K		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D			
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	69,928	19,128	4,415	8,005	7,467		108,943			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'							-			
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	12,835	1,973	489		203		15,500			
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	27,035		495		570		28,100			
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA				2,184	427		2,611			
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	-						-			
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE							-			
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI							-			
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap										
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							408			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -										
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	29,656	5,750	1,458	2,694	2,383		41,941			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO							31			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	109,798	21,101	5,399	10,189	8,667		155,562			
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	29,656	5,750	1,458	2,694	2,383		41,972			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	139,454	26,851	6,857	12,883	11,050		197,534			
IRAP RAR (comparto)										
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Comparto)								35		
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D			
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	8,567	3,219	386	2,194			14,366			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'							-			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	3,561	1,509	478	572			6,120			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	1,877	225	23	2,773			4,448			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	1,033	477	103	481			1,140			
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	507			3,367			3,874			
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO							-			
ALTRE INDENNITA'	-						-			
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI							-			
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap										
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap										
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap										
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							54			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA										
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	4,609	1,085	256	2,478			8,428			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA										
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA										
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA							15			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	15,545	4,026	990	9,387			30,002			
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	4,609	1,085	256	2,478			8,443			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	20,154	5,111	1,246	11,865			38,445			
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)										
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (AREA SANITA' DIRIGENZA)								5		



ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	



DENOMINAZIONE	ASST RHODENSE	
CODICE AZIENDA	706	
ANNO	2026	

PERIODO	Preventivo

CODICE DELL'ENTE GESTORE:			
DENOMINAZIONE :			
GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
			Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
AREA SANITA' - DIRIGENZA		
DIRIGENZA PTA		
TOTALE	0.0	-

Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			Rigo N.l.



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
AREA SANITA' - DIRIGENZA		
DIRIGENZA PTA		
TOTALE	0.0	-

Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.		Rigo N.I.



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
			Rigo N.l.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo	
	n. Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
AREA SANITA' - DIRIGENZA		
DIRIGENZA PTA		
TOTALE	0.0	-
Rigo N.I.		
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.		



DENOMINAZIONE	ASST RHODENSE		
CODICE AZIENDA	706		
ANNO	2026	PERIODO	Preventivo

DI CUI "SANITA' PENITENZIARIA"

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO

Preventivo

Personale strutturato - "DI CUI COSTI INDICATI NEL MODELLO A COMPLESSIVO"						
	N. dipendenti	Competenze Fisse	Competenze Accessorie	Oneri riflessi	trap	Totale complessivo
Comparto						-
Dirigenza						-
Medici incaricati						-
Totale complessivo personale strutturato	0.0	-	-	-	-	-

(1) Altre tipologie di contratti/rapporti in regime di convenzione (Personale non di ruolo Legge 740/1970 + Decreto Legislativo 187/2000) ad esclusione delle "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"				
	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato)	Numero personale conteggiato "FTE"	Costo complessivo Preventivo	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
Medici Incaricati provvisori				
Medici di guardia				
Medici di guardia Psichiatrica				
Medici specialisti				
Infermieri				
Ausiliari socio sanitari				
personale tecnico sanitario				
Puericultrici				
Personale addetto alla sorveglianza Fisico-Dosimetrica				
Totale complessivo	0	0.00	-	
(2) "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"				
	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato)	Numero personale conteggiato "FTE"	Costo complessivo Preventivo	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
PERSONALE INFERMIERISTICO				
PERSONALE TECNICO SANITARIO				
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE				
ASSISTENTI SOCIALI				
PERSONALE AMMINISTRATIVO				
PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO OTA/OSS				
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO				
TOTALE COMPLESSIVO	0	0.00	-	

TOTALE COMPLESSIVO SEZIONE 1 E 2

0	0.0	-



Azienda	706	ASST RHODENSE
Anno	2026	
Modulo	Preventivo	
Versione	V2	
Data	30/01/2026	!! INSERIRE LA DATA RELATIVA AL BILANCIO !!

vers. modello 1.0 - Novembre 2025

RLS.C.R.I.B.A.





Preventivo 2026

706	ASST RHODENSE
706	ASST RHODENSE

Prestazioni Orarie Aggiuntive comprensive di oneri riflessi ed irap - art. 55 comma 2

Preventivo	2026

(importo,00)

AREA DEL COMPARTO

	SANITARIO			TERRITORIALE			SANITARIO + TERRITORIALE		
	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP
Prestazioni orarie aggiuntive Ordinarie per carenza di organico	215,940.00	14,826.00	230,766.00			0.00	215,940.00	14,826.00	230,766.00
Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 comma 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA)	531,547.00	36,496.00	568,043.00			0.00	531,547.00	36,496.00	568,043.00
Prestazioni orarie aggiuntive Pronto Soccorso di cui all'art. 11 comma 1, DL 34/2023			0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
Prestazioni orarie aggiuntive per Campagna Vaccinale			0.00	8,760.00	745.00	9,505.00	8,760.00	745.00	9,505.00
Prestazioni orarie aggiuntive per le ATS in attuazione della XII/3720 del 30/12/2024			0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
TOTALE	747,487.00	51,322.00	798,809.00	8,760.00	745.00	9,505.00	756,247.00	52,067.00	808,314.00

(importo,00)

AREA DELLA DIRIGENZA SANITARIA

	SANITARIO			TERRITORIALE			SANITARIO + TERRITORIALE		
	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP
Prestazioni orarie aggiuntive Ordinarie per carenza di organico	1,155,661.00	98,231.00	1,253,892.00			0.00	1,155,661.00	98,231.00	1,253,892.00
Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 commi 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA)	833,921.00	70,883.00	904,804.00			0.00	833,921.00	70,883.00	904,804.00
Prestazioni orarie aggiuntive Pronto Soccorso di cui all'art. 11 comma 1, DL 34/2023	687,065.00	58,400.00	745,465.00			0.00	687,065.00	58,400.00	745,465.00
Prestazioni orarie aggiuntive per Campagna vaccinale			0.00	10,951.00	931.00	11,882.00	10,951.00	931.00	11,882.00
Prestazioni orarie aggiuntive per le ATS in attuazione della DGR XII/3720 del 30/12/2024			0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
TOTALE	2,676,647.00	227,514.00	2,904,161.00	10,951.00	931.00	11,882.00	2,687,598.00	228,445.00	2,916,043.00

Azienda	706	ASST RHODENSE
Anno	2026	
Modulo	Preventivo	
Versione	V2	
Data	30/01/2026	!! INSERIRE LA DATA RELATIVA AL BILANCIO !!

vers. modello 1.0 - Novembre 2025

RL S.C.R.L.B.A.





CODICE ENTE

706

ASST RHODENSE

PERSONALE UNIVERSITARIO

PERIODO RIFERIMENTO

Preventivo

2026

Rilevazioni incarichi e relativi impatti economici.

Personale Universitario												
N.	Cognome	Nome	Università di:	Incarico all'Università	Incarico nell'Ente del S.S.L. (*)	Durata Incarico (*)	Rapporto di lavoro	Ributizione Complessiva Aziendale con oneri ed IRAP (IMPORTI,00)	Ulteriori Variabili Accessorie Aziendali (IMPORTI,00)	Reribuzione Complessiva riconosciuta dall'Università comprensiva di oneri riflessi ed IRAP (IMPORTI,00)	Rinascimento da parte del S.S.S.L. - differenziale ex "De Maria" (IMPORTI,00)	Incidenza % "De Maria" rispetto "Reribuzione Salariale Fissa Università"
	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
1												#DV/01
2												#DV/01
3												#DV/01
4												#DV/01
5												#DV/01
6												#DV/01
7												#DV/01
8												#DV/01
9												#DV/01
10												#DV/01
11												#DV/01
12												#DV/01
13												#DV/01
14												#DV/01
15												#DV/01
16												#DV/01
17												#DV/01
18												#DV/01
19												#DV/01
20												#DV/01
21												#DV/01
22												#DV/01
23												#DV/01
24												#DV/01
25												#DV/01
26												#DV/01
27												#DV/01
28												#DV/01
29												#DV/01
30												#DV/01
31												#DV/01
32												#DV/01
33												#DV/01
34												#DV/01
35												#DV/01
36												#DV/01
37												#DV/01
38												#DV/01
39												#DV/01
40												#DV/01
41												#DV/01
42												#DV/01
43												#DV/01
44												#DV/01
45												#DV/01
46												#DV/01
47												#DV/01
48												#DV/01
49												#DV/01
50												#DV/01
51												#DV/01
52												#DV/01
53												#DV/01
54												#DV/01
55												#DV/01
56												#DV/01
57												#DV/01
58												#DV/01
59												#DV/01
60												#DV/01
61												#DV/01
62												#DV/01
63												#DV/01
64												#DV/01
65												#DV/01
66												#DV/01
67												#DV/01
68												#DV/01
69												#DV/01
70												#DV/01
71												#DV/01
72												#DV/01
73												#DV/01
74												#DV/01
75												#DV/01
76												#DV/01
77												#DV/01
78												#DV/01
79												#DV/01
80												#DV/01
81												#DV/01
82												#DV/01
83												#DV/01
84												#DV/01
85												#DV/01
86												#DV/01
87												#DV/01
88												#DV/01
89												#DV/01
90												#DV/01
91												#DV/01
92												#DV/01
93												#DV/01
94												#DV/01
95												#DV/01
96												#DV/01



CODICE ENTE

706

ASST RHODENSE

PERIODO RIFERIMENTO

Preventivo

2026

Rilevazioni incarichi e relativi impatti economici.

PERSONALE UNIVERSITARIO

Personale Universitario												EVENTUALE CAMPO NOTE
N.	Cognome	Nome	Università di:	Incarico all'Università	Incarico nell'Ente del S.S.S.L. (*)	Durata incarico (*)	Rapporto di lavoro	Retribuzione Complessiva Aziendale con oneri ed IRAP (IMPORTI.00)	Ulteriori Variabili Accessorie Aziendali (IMPORTI.00)	Retribuzione Complessiva riconosciuta dall'Università comprensiva di oneri riflessi ed IRAP (IMPORTI.00)	Rinascimento da parte del S.S.S.L. - differenziale ex "De Maria" (IMPORTI.00)	Incidenza % "De Maria" rispetto "Ripartizione Stipendiale Fissa Università"
A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	N
97											#DIV/0!	
98											#DIV/0!	
99											#DIV/0!	
100											#DIV/0!	
101											#DIV/0!	
102											#DIV/0!	
103											#DIV/0!	
104											#DIV/0!	
105											#DIV/0!	
106											#DIV/0!	
107											#DIV/0!	
108											#DIV/0!	
109											#DIV/0!	
110											#DIV/0!	
111											#DIV/0!	
112											#DIV/0!	
113											#DIV/0!	
114											#DIV/0!	
115											#DIV/0!	
116											#DIV/0!	
117											#DIV/0!	
118											#DIV/0!	
119											#DIV/0!	
120											#DIV/0!	
121											#DIV/0!	
122											#DIV/0!	
123											#DIV/0!	
124											#DIV/0!	
125											#DIV/0!	
126											#DIV/0!	
127											#DIV/0!	
128											#DIV/0!	
129											#DIV/0!	
130											#DIV/0!	
131											#DIV/0!	
132											#DIV/0!	
133											#DIV/0!	
134											#DIV/0!	
135											#DIV/0!	
136											#DIV/0!	
137											#DIV/0!	
138											#DIV/0!	
139											#DIV/0!	
140											#DIV/0!	
141											#DIV/0!	
142											#DIV/0!	
143											#DIV/0!	
144											#DIV/0!	
145											#DIV/0!	
146											#DIV/0!	
147											#DIV/0!	
148											#DIV/0!	
149											#DIV/0!	
150											#DIV/0!	
151											#DIV/0!	
152											#DIV/0!	
153											#DIV/0!	
154											#DIV/0!	
155											#DIV/0!	
156											#DIV/0!	
157											#DIV/0!	
158											#DIV/0!	
159											#DIV/0!	
160											#DIV/0!	
TOTALE											- €	- €

(*) SE INSERITO IL VALORE "ALTRO" ALLORA BISOGNA MOTIVARE UTILIZZANDO IL CAMPO "NOTE"



Dettaglio Ulteriori Variabili Accessorie Aziendali
(da "Scheda rilevazione")

- €

Voci di Costo	Preventivo 2026
Totale	0.00

Controllo tra "Dettaglio" e "Totale"

- €



CODICE ENTE

706

ASST RHODENSE

PERSONALE UNIVERSITARIO

PERIODO RIFERIMENTO

Preventivo

2026

IMPUTAZIONE VALORI A BILANCIO

valore rilevazione
Rinascimento da parte del S.S.L.L. - differenziale ex "De Maria"
- €

valore voce Nota Integrativa
Indennità personale universitario

Quadratura valori "RILEVAZIONE" / "VOCE NOTA INTEGRATIVA"
0.00

SEZIONALE DI BILANCIO
SANITARIO / ASSISTENZA

COMPENSO	VOCE	Competenze
QUOTA CAPITARIA (ACN 2024 Art. 47 lettera A)	Compenso forfettario € 42,14 anno/assistito	18,665,468
	Compenso forfettario INAIL	
	Compenso aggiuntivo >75 € 31,09 anno/assistito	1,848,736
	Compenso aggiuntivo 0-14 € 18,95 anno/assistito	24,995
	Assegno individuale ad personam	611,443
	Quota fondo di ponderazione € 3,08 anno/assistito	1,429,453
	Quota di ingresso € 13,46 anno/assistito prime 500 scelte	954,801
QUOTA VARIABILE (ACN 2024 Art. 47 lettera B)	Governo clinico € 6,64 anno/assistito	3,081,677
	Assistenza al cronico € 0,20 anno/assistito	92,822
	RAR - Remunerazione Responsabili AFT 500,00/mese	48,000
	RAR - Obiettivi Responsabili AFT 2.000,00/anno	16,000
	RAR - Obiettivi AFT (quota rimanente 0,81/anno assistito oneri inclusi)	276,591
QUOTA PER SERVIZI (ACN 2024 Art. 47 lettera C)	ADI - € 18,90/prestazione	25,019
	ADP - € 18,90/prestazione	190,148
	Prestazioni aggiuntive PPIP	74,596
	Vaccinazioni: Antinfluenzali	327,607
	Vaccinazioni: Anti Pneumococco	22,626
	Vaccinazioni: Covid	14,015
	Vaccinazioni destagionalizzate: Anti Difterite-Tetano-Pertosse e altre	351
	Vaccinazioni destagionalizzate: Anti Herpes Zoster	6,739
	Rete INFLUNET - medici sentinella	13,394
	PAI validato € 15 oneri inclusi e obiettivo PIC - DGR 2755/24	221,817
QUOTA FONDO AZIENDALE DEI FATTORI PRODUTTIVI (ACN 2024 Art. 47 lettera D)	di cui personale ammin.vo	1,368,558
	di cui personale infermieristico	972,878
	di cui forme associative	3,076,437
ATTIVITA' ORARIA	Compenso orario (€ 24,25/ora attività svolta)	3,128,238
	Compenso orario regionale (€0,26/ora attività svolta)	33,540
	Compenso orario per attività CDC (€ 13,62/ora attività svolta)	860,755
	Indennità informatica (€ 77,47/mese AIR 2019)	0
	RAR - Maggiorazione Festività (€ 10/ora attività svolta)	0
	RAR - Formazione attività oraria	0
	RAR - Progetti attività oraria	0
	Rimborso KM (nr.1 litro di benzina/ora lavorata)	0
RIMBORSI SPESE	Presenze comitati regionali/aziendali	3,600
TOTALE NOTA INTEGRATIVA		37,390,304

ore continuità assistenziale
ore festività
ore ambulatorio medico temporaneo
n. MAP



PREVENTIVO		
EMPAM Ente (10,375%)	Assicurazione MALATTIA (0,72%)	Totale voce
1,936,542	134,391	20,736,402
0		0
191,806		2,040,542
2,593		27,588
63,437		674,880
148,306		1,577,758
99,061		1,053,862
319,724		3,401,401
9,630		102,452
4,980		52,980
1,660		17,660
28,696		305,287
2,596		27,615
19,728		209,876
7,739		82,336
33,989		361,597
2,347		24,973
1,454		15,469
36		388
699		7,438
1,390		14,784
23,013		244,830
141,988		1,510,545
100,936		1,073,814
319,180		3,395,618
324,555	22,523	3,475,316
3,480		37,020
89,303		950,059
0		0
0		0
0		0
0		0
0		0
374		3,974
3,879,244	156,915	41,426,463

numero



COMPENSO	VOCE	Competenze
QUOTA CAPITARIA (ACN 2024 Art. 44 lettera A)	Compenso forfettario € 87,92 anno/assistito	4,634,879
	Compenso aggiuntivo 0-6 € 17,93 anno/assistito	338,787
	Assegno individuale non riassorbibile	274,478
	Quota fondo di ponderazione € 3,08 anno/assistito	162,368
	Quota di ingresso € 24,0 anno/assistito prime 250 scelte	108,000
QUOTA VARIABILE (ACN 2024 Art. 44 lettera B)	Governo clinico € 9,79 anno/assistito	516,099
	RAR - Remunerazione Responsabili AFT 400,00/mese	14,400
	RAR - Obiettivi Responsabili AFT 1.200,00/anno	3,600
	RAR - Obiettivi AFT € 1,79 anno/assistito	94,363
QUOTA PER SERVIZI (ACN 2024 Art. 44 lettera C)	ADI - € 18,90/prestazione	32
	APA-ADP - € 18,90/prestazione	39,026
	Bilanci di salute	334,370
	RAR - Prestazioni aggiuntive PPIP	451,558
	Vaccinazioni: Antinfluenzali	147,770
	Rete INFUNET - medici sentinella	14,614
	PAI validato € 15 oneri inclusi	0
QUOTA FONDO AZIENDALE DEI FATTORI PRODUTTIVI (ACN 2024 Art. 44 lettera D)	di cui personale ammin.vo	382,278
	di cui personale infermieristico	174,627
	di cui forme associative	472,579
QUOTA ULT. ATTIVITA'/PRESTAZ. ACN 2024 Art. 44 lettera E	Zone disagiate	0
	Continuità assistenziale pediatrica	93,600
RIMBORSE SPESE	Presenze comitati regionali/aziendali	1,080
TOTALE NOTA INTEGRATIVA		8,258,509

ore continuità assistenziale pediatrica

n. PLS



PREVENTIVO	
EMPAM Ente (9,375%)	Totale voce
434,520	5,069,399
31,761	370,549
25,732	300,211
15,222	177,590
10,125	118,125
48,384	564,484
1,350	15,750
338	3,938
8,847	103,210
3	34
3,659	42,685
31,347	365,717
42,334	493,891
13,853	161,624
1,370	15,984
0	0
35,839	418,116
16,371	190,998
44,304	516,884
0	0
8,775	102,375
101	1,181
774,235	9,032,744

numero



N.	TITOLO INTERVENTO	VOCI DI BILANCIO	RIF. PROGRAMM.	CUP	COMUNE	PRESIDIO	UO RESPONSABILE	COSTO INTERVENTO [€]	FINANZIAMENTI EROGATI TRAMITE REGIONE [€]
1	Acquisto di n.1 sistemi di Scansione per Vetrini per progetto Digital Pathology	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	N.D.	B84E25002340002	Garbagnate M.se	Garbagnate M.se	S.C. Ingegneria Clinica	323,300.00	323,300.00
2	Acquisto di Sonde Ecorafiche Cardiologia Garbagnate in sostituzione delle sonde rubate	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	N.D.	B84E25002340002	Garbagnate M.se	Garbagnate M.se	S.C. Ingegneria Clinica	38,186.00	38,186.00
3	Sostituzione di Monitor Defibrillatori per carrelli d'emergenza	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	N.D.	B84E25002340002	Diversi	Diversi	S.C. Ingegneria Clinica	170,800.00	170,800.00
4	Sostituzione di n. 6 Letti da terapia intensiva per Rho	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	N.D.	B84E25002340002	Rho	Rho	S.C. Ingegneria Clinica	109,800.00	109,800.00
5	Sostituzione n.1 Ecografo oculare obsoleto	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	N.D.	B84E25002340002	Garbagnate M.se	Garbagnate M.se	S.C. Ingegneria Clinica	36,600.00	36,600.00
6	Sostituzione di frigoriferi/frigoemetoche/congelatori	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	N.D.	B84E25002340002	Diversi	Diversi	S.C. Ingegneria Clinica	73,200.00	73,200.00
7	Sostituzione di n.11 calibratore di dose vetusto per Medicina Nucleare	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	N.D.	B84E25002340002	Bollate	Bollate	S.C. Ingegneria Clinica	23,024.00	23,024.00
8	Sostituzione di n.1 otocalorimetro per ORL	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	N.D.	B84E25002340002	Rho	Rho	S.C. Ingegneria Clinica	12,200.00	12,200.00
9	Sostituzione: n. 20 Letti elettrificati per degenza	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	N.D.	B84E25002340002	Diversi	Diversi	S.C. Ingegneria Clinica	43,920.00	43,920.00
10	Sostituzione n.1 TOPOGRAFO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	N.D.	B84E25002340002	Garbagnate M.se	Garbagnate M.se	S.C. Ingegneria Clinica	30,500.00	30,500.00
11	Sostituzione n.1 Ecografo per Amb. Urologia Garbagnate M.se	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	N.D.	B84E25002340002	Garbagnate M.se	Garbagnate M.se	S.C. Ingegneria Clinica	67,100.00	67,100.00
12	Acquisizione n.1 POLISSONNIGRAFO completo con EEG	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	N.D.	B84E25002340002	Passirana di Rho	Passirana di Rho	S.C. Ingegneria Clinica	24,400.00	24,400.00
13	Sostituzione di n. 7 ELETTROCARDIOGRAFI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	N.D.	B84E25002340002	Diversi	Diversi	S.C. Ingegneria Clinica	25,620.00	25,620.00
14	APPARECCHIATURE BIOMEDICHE INDIFFERIBILI, URGENTI E NON	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	N.D.	B84E25002340002	Diversi	Diversi	S.C. Ingegneria Clinica	21,350.00	21,350.00
15	ACQUISTO N.8 ECOGRAFI (4 PORTATILI PER ADI E 4 PRE AMBULATORI)	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	N.D.	B24E25001480002	Diversi	Diversi	S.C. Ingegneria Clinica	182,828.00	182,828.00
16	GAMMA CAMERA MEDICINA NUCLEARE	A.II.3) Impianti e macchinari	CUI F09323530965202	B29J22002190006	Bollate	Bollate	S.C.Ingegneria Clinica	285,283.09	285,283.09
17	GAMMA CAMERA MEDICINA NUCLEARE	A.II.3) Impianti e macchinari	CUI F09323530965202	B29J22002200006	Bollate	Bollate	S.C.Ingegneria Clinica	401,105.55	401,105.55
18	SISTEMI RADIOLOGICI FISSI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	CUI F09323530965202	B29J22002210006	Bollate	Bollate	S.C.Ingegneria Clinica	157,118.61	157,118.61
19	RMN A 1.5 T	A.II.3) Impianti e macchinari	CUI F09323530965202	B49J22001780006	RHO	RHO	S.C.Ingegneria Clinica	996,855.58	996,855.58
20	SISTEMI RADIOLOGICI FISSI - Radiologia	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	CUI F09323530965202	B49J22001800006	PASSIRANA DI RHO	PASSIRANA DI RHO	S.C.Ingegneria Clinica	212,534.05	212,534.05
21	ECOTOMOGRAFI-Radiologia	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	CUI F09323530965202	B49J22001790006	RHO	RHO	S.C.Ingegneria Clinica	46,878.14	46,878.14
22	RMN A 1.5 T-Radiologia	A.II.3) Impianti e macchinari	CUI F09323530965202	B84E22000440006	Garbagnate M.se	Garbagnate M.se	S.C.Ingegneria Clinica	1,070,578.16	1,070,578.16
23	RMN A 1.5 T-Radiologia	A.II.3) Impianti e macchinari	CUI F09323530965202	B89J22002020006	Garbagnate M.se	Garbagnate M.se	S.C.Ingegneria Clinica	1,008,877.78	1,008,877.78
24	ECOTOMOGRAFI-Radiologia	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	CUI F09323530965202	B89J22002030006	Garbagnate M.se	Garbagnate M.se	S.C.Ingegneria Clinica	46,879.14	46,879.14
25	ACQUISTO ATTREZZATURE SANITARIE PER SIMT	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	N.D.	N.D.	Garbagnate M.se	P.O. GARBAGNATE	S.C. ING CLINICA	12,157.00	-
26	SOSTITUZIONE DI DEFIBRILLATORI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	N.D.	B12C25000250002	Diversi	Diversi	S.C. ING CLINICA	60,667.60	60,667.60
27	IMPIANTI SANITARI EFFETTUATI NEL 2025	A.II.3) Impianti e macchinari	N.D.	B12C25000250002	Diversi	Diversi	S.C. ING CLINICA	67,612.40	67,612.40
28	ACQUISTI DI ATTREZZATURE SANITARIE AL 31/12/2025	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	DIVERSI	B24E24000550002	Diversi	Diversi	S.C. ING CLINICA	1,806,680.91	1,806,680.91
29	APPARECCHIATURE BIOMEDICHE INDIFFERIBILI, URGENTI E NON	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	N.D.	B24E24000550002	Diversi	Diversi	S.C. ING CLINICA	10,519.09	10,519.09
30	Acquisizione apparecchiature per endoscopia - allestimento 3° piano ala Ovest PO Rho	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	CUI I093235309652019	B44E16000770002	Rho	Rho	S.C.Ingegneria Clinica	547,829.00	547,829.00
31	Acquisizione apparecchiature per terapia intensiva - allestimento 2° piano ala Ovest PO Rho	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	CUI I093235309652019	B44E16000770002	Rho	Rho	S.C.Ingegneria Clinica	551,909.00	551,909.00
32	Acquisizione apparecchiature per ambulatori - allestimento 1° piano ala Ovest PO Rho	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	CUI I093235309652019	B44E16000770002	Rho	Rho	S.C.Ingegneria Clinica	538,168.00	538,168.00
33	Riqualificazione e adeguamento normativo ala Ovest P.O. di Rho	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI 00002 (CUI piano triennale lavori)	B44E16000770002	Rho	P.O. di Rho	S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	6,274,094.00	6,274,094.00
34	Riqualificazione e adeguamento normativo ala Ovest P.O. di Rho	A.II.5) Mobili e arredi	CUI I093235309652019	B44E16000770002	Rho	P.O. di Rho	S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	340,000.00	340,000.00
35	Antincendio Bollate	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI 5202300019 Piano triennale lavori	B28I22001760002	Bollate	POT Bollate	S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	1,500,000.00	1,500,000.00
36	Rimozione amianto Antonini	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202300020 Piano	B82F22000410002	Limbrate	Presidio Antonini	S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	145,000.00	145,000.00
37	Conversione del P.O. di Bollate in P.O.T.	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI 00001 (CUI piano triennale lavori)	B24E14001930002	Bollate	P.O. di Bollate	S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	1,702,008.00	1,702,008.00
38	Adeguamento Prevenzioni Incendi	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI I09323530965201900004 (CUI piano	B44E17000350002	Rho	P.O. di Rho	S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	3,159,000.00	3,159,000.00
39	Prevenzione incendi P.O. di Passirana	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI 000001 (CUI piano triennale lavori)	B44E20002420002	Rho	P.O. Passirana	S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	3,000,000.00	3,000,000.00
40	Adeguamento alla normativa antincendio del P.O. di Rho	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI I09323530965201900005(CUI	B46G19000450002	Rho	P.O. di Rho	S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	2,636,000.00	2,636,000.00
41	Operazioni di manutenzione straordinaria finalizzate alla separazione strutturata dei percorsi, realizzazione aree di attesa,	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202100005	B48I20000550001	Rho	P.O. di Rho	S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	183,000.00	-
42	Potenziamento degli impianti aeraulici e gas medicinali che hanno rivelato criticità durante l'attività di emergenza	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202	B48I20000540002	Rho	P.O. di Rho	S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	2,000,000.00	2,000,000.00
43	Intervento di adeguamento della sicurezza antincendio del Presidio. Completamento delle vie di esodo	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202100002 - Piano	B45F20002990002	Rho	P.O. di Rho	S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	2,500,000.00	2,500,000.00
44	Sostituzione serramenti Padiglioni 63 e 70	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202	B21B20001190002	Bollate	P.O. di Bollate	S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	1,500,000.00	1,500,000.00
45	Opere di manutenzione straordinaria al 4° piano ala nord finalizzati all'adeguamento dei posti letto di UCC ai	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202100004	B48I20000560001	Rho	P.O. di Rho	S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	488,000.00	
46	Acquisto apparecchiature per U.C.C. 4° Piano Ala Nord P.O. di Rho	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	CUI L09323530965202	B48I20000560001	Rho	P.O. di Rho	S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	24,400.00	
47	Completamento adeguamento antincendio del PO di Passirana di Rho*Via Settembrini 11	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202200004 Piano	B44E21012880002	Rho	P.O. Passirana di Rho	S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	1,500,000.00	1,500,000.00
48	Piano di incremento dei livelli di sicurezza antincendio della RSA Sandro Pertini di Garbagnate M.se	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202	B88H24009990002	Garbagnate	RSA Pertini	S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	2,000,000.00	2,000,000.00
49	ATTESA "PRE-TRIAGE" PRESSO IL PRONTO SOCCORSO DEL P.O. DI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202600003	B42C25000290002	RHO	P.O.Rho	S.C. Tecnico Patrimoniale	525,000.00	525,000.00
50	RISTRUTTURAZIONE E ADEGUAMENTO NORMATIVO DEL REPARTO DI OSTETRICIA E	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202600005	B42C25000440002	RHO	RHO	S.C. Tecnico Patrimoniale	3,500,000.00	3,500,000.00
51	ADEGUAMENTO NORMATIVO P.S. RHO	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202600004	B42C25000450002	RHO	RHO	S.C. Tecnico Patrimoniale	6,500,000.00	6,500,000.00
52	RISERVA PER INTERVENTI INDIFFERIBILI E URGENTI AGLI IMPIANTI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202500001	B22C24000330002	Diversi	Diversi	S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	638,872.00	638,872.00



53	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PRESSO IL REPARTO DI PEDIATRIA DEL P.O. DI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	L09323530965202600002	B42C25000110002	RHO	P.O.Rho	S.C. Tecnico Patrimoniale	1,200,000.00	1,200,000.00
54	ACQUISTO DI ATTREZZATURE TECNICO ECONOMICI	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali	N.D.	B42C23000460002	Diversi	Diversi	S.C. Gestione Acquisti	30,700.89	30,700.89
55	ACQUISTO DI IMPIANTI E MACCHINARI	A.II.3) Impianti e macchinari	N.D.	B42C23000460002	Diversi	Diversi	S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	404,098.75	404,098.75
56	ACQUISTO DI LICENZE D'USO	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	N.D.	B42C23000460002	Diversi	Diversi	S.C. Sistemi Informativi	66,118.17	66,118.17
57	ACQUISTO DI MACCHINE D'UFFICIO E P.C.	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali	N.D.	B42C23000460002	Diversi	Diversi	S.C. Sistemi Informativi	26,112.52	26,112.52
58	FABBRICATI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	N.D.	B42C23000460002	Diversi	Diversi	S.C. Gestione Tecnico	178,024.93	178,024.93
59	ACQUISTO MOBILI E ARREDI	A.II.5) Mobili e arredi	N.D.	B42C23000460002	Diversi	Diversi	S.C. Gestione Acquisti	100,263.88	100,263.88
60	ACQUISTO DI ATTREZZATURE SANITARIE	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	N.D.	B42C23000460002	Diversi	Diversi	S.C.Ingegneria Clinica	291,180.86	291,180.86
61	Quota a disposizione dell'Ufficio Tecnico per interventi urgenti e improcrastinabili ai fabbricati e agli impianti	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	N.D.	B12C25000250002	Diversi	Diversi	S.C. Tecnico Patrimoniale	452,233.36	452,233.36
62	Quota a disposizione della Gestione Acquisti per l'acquisto improcrastinabile ed urgente di piccole attrezzature sanitarie	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	N.D.	B12C25000250002	Diversi	Diversi	S.C. Gestione Acquisti	29,237.28	29,237.28
63	Quota a disposizione della Gestione Acquisti per l'acquisto improcrastinabile ed urgente di attrezzature tecnico	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali	N.D.	B12C25000250002	Diversi	Diversi	S.C. Gestione Acquisti	4,436.95	4,436.95
64	Quota a disposizione della Gestione Acquisti per l'acquisto improcrastinabile ed urgente di mobili e arredi	A.II.5) Mobili e arredi	N.D.	B12C25000250002	Diversi	Diversi	S.C. Gestione Acquisti	6,796.86	6,796.86
65	Quota a disposizione della Gestione Sanitario per lavori indifferibili e urgenti EX D.LGS 81/2008	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	n.d.	B12C25000250002	Diversi	Diversi	S.C. Tecnico Patrimoniale	18,087.01	18,087.01
66	Riserva a disposizione del Direttore Socio Sanitario per lavori indifferibili e urgenti EX D.LGS 81/2008	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	n.d.	B12C25000250002	Diversi	Diversi	S.C. Tecnico Patrimoniale	40,690.69	40,690.69
67	Amministrativo per lavori indifferibili e urgenti EX D.LGS 81/2008	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	n.d.	B12C25000250002	Diversi	Diversi	S.C. Tecnico Patrimoniale	9,040.11	9,040.11
68	Quota a disposizione dei Sistemi Informativi per acquisti di software	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	N.D.	B12C25000250002	Diversi	Diversi	S.C. Servizi Informativi	100,000.00	100,000.00
69	Quota a disposizione dei Sistemi Informativi per acquisti di hardware	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali	n.d.	B12C25000250002	Diversi	Diversi	S.C. Servizi Informativi	67,000.00	67,000.00
70	INDIFFERIBILI E URGENTI DI SOFTWARE	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	n.d.	B22C24000330002	Diversi	Diversi	S.C. Sistemi Informativi	75,000.00	75,000.00
71	RISERVA PER ACQUISTI INDIFFERIBILI E URGENTI DI HARDWARE	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali	n.d.	B22C24000330002	Diversi	Diversi	S.C. Sistemi Informativi	75,000.00	75,000.00
72	ACQUISTO SILOS DATA CENTER	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali	N.D.	B22C24000330002	Diversi	Diversi	S.C. Sistemi Informativi	40,000.00	40,000.00
73	Digitalizzazione DEA PO Garbagnate QUOTA SOFTWARE	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	CUI F09323530965202200148	B35F22000460006	Garbagnate M.se	Garbagnate M.se	S.C. Sistemi Informativi	1,917,115.00	1,917,115.00
74	Digitalizzazione DEA PO RHO QUOTA SOFTWARE	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	CUI F09323530965202	B45F22000610006	RHO	RHO	S.C. Sistemi Informativi	1,917,115.00	1,917,115.00
75	Digitalizzazione DEA PO Garbagnate QUOTA HARDWARE	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	CUI F09323530965202200148	B35F22000460006	Garbagnate M.se	Garbagnate M.se	S.C. Sistemi Informativi	867,885.00	867,885.00
76	Digitalizzazione DEA PO RHO QUOTA HARDWARE	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	CUI F09323530965202	B45F22000610006	RHO	RHO	S.C. Sistemi Informativi	867,885.00	867,885.00
77	Progetto di digitalizzazione del Presidio Ospedaliero di Rho	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	CUI F09323530965202200148	B45F22000610006	RHO	RHO	S.C. Sistemi Informativi	150,000.00	150,000.00
78	Progetto di digitalizzazione del Presidio Ospedaliero di Garbagnate	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	CUI F09323530965202	B35F22000460006	Garbagnate M.se	Garbagnate M.se	S.C. Sistemi Informativi	150,000.00	150,000.00
79	Potenziamento fascicolo sanitario elettronico - Adeguamento sistemi applicativi	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	n.d.	E49B22000320001	Diversi	Diversi	S.C. Sistemi Informativi	175,680.00	175,680.00
80	Implementazione PAGOPA	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	n.d.	B89I22002170002	Diversi	Diversi	S.C. Sistemi Informativi	97,000.00	97,000.00
81	RISERVA PER ACQUISTI INDIFFERIBILI E URGENTI DI MOBILI E ARREDI	A.II.5) Mobili e arredi	n.d.	B22C24000330002	Diversi	Diversi	S.C. Gestione Acquisti	10,000.00	10,000.00
82	INDIFFERIBILI E URGENTI DI ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali	n.d.	B22C24000330002	Diversi	Diversi	S.C. Gestione Acquisti	9,274.88	9,274.88
83	RISERVA PER ACQUISTI INDIFFERIBILI E URGENTI DI PICCOLE ATTREZZATURE SANITARIE	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	n.d.	B22C24000330002	Diversi	Diversi	S.C. Gestione Acquisti	29,053.12	29,053.12
84	Realizzazione Ospedale di Comunità P.O. Passirana di Rho	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202	B47H21008110001	Rho	P.O. Passirana di Rho	S.C. Gestione Tecnico	200,000.00	200,000.00
85	Realizzazione Ospedale di Comunità P.O. Passirana di Rho	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202200012 Piano	B47H21008110001	Rho	P.O. Passirana di Rho	S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	1,093,503.00	1,093,503.00
86	Realizzazione Ospedale di Comunità P.O. Passirana di Rho	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202	B47H21008110001	Rho	P.O. Passirana di Rho	S.C. Gestione Tecnico	320,000.00	320,000.00
87	Realizzazione Ospedale di Comunità di Passirana di Rho	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202200003 Piano	B47H21008110001	Rho	PASSIRANA DI RHO	S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	133,000.00	133,000.00
88	Realizzazione Ospedale di Comunità Bollate	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202	B27H22000700001	Bollate	POT Bollate	S.C. Gestione Tecnico	530,114.00	530,114.00
89	Realizzazione Ospedale di Comunità Bollate	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202200010 Piano	B27H22000700001	Bollate	POT Bollate	S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	27,402.40	27,402.40
90	Realizzazione Ospedale di Comunità Bollate	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202	B27H22000700001	Bollate	POT Bollate	S.C. Gestione Tecnico	53,011.40	
91	Realizzazione Ospedale di Comunità Bollate	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202200010 Piano	B27H22000700001	Bollate	POT Bollate	S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	172,597.60	172,597.60
92	Realizzazione Centrale Operativa Territoriale Lainate ed Arese	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202	B21B22001750002	Arese		S.C. Gestione Tecnico	40,059.00	40,059.00
93	Realizzazione Centrale Operativa Territoriale BOLLATE	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202200014 Piano	B27H22000660001	Bollate	BOLLATE	S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	40,059.00	40,059.00
94	Realizzazione Centrale Operativa Territoriale Passirana di Rho	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202	B47H22000730001	Passirana di Rho	PASSIRANA DI RHO	S.C. Gestione Tecnico	40,059.00	40,059.00
95	Realizzazione Centrale Operativa Territoriale Corsico	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202200016 Piano	B57H22000900001	Corsico	CORSICO	S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	40,059.00	40,059.00
96	Realizzazione Centrale Operativa Territoriale Garbagnate Milanese	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202	B87H22001150001	Garbagnate Milanese	Garbagnate M.se	S.C. Gestione Tecnico	40,059.00	40,059.00
97	Realizzazione di una casa di comunità all'interno dell'edificio denominato Casa 1 nel comparto immobiliare RSA Sandro	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L093235309652023000008 Piano triennale lavori	B87H21010960001	Garbagnate Milanese	RSA Pertini	S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	1,481,481.00	1,481,481.00
98	Realizzazione di una casa di comunità all'interno dell'edificio denominato Casa 1 nel comparto immobiliare RSA Sandro Pertini	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L093235309652023000008 Piano triennale lavori	B87H21010960001	Garbagnate Milanese	RSA Pertini	S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	287,682.00	287,682.00
99	Realizzazione di una casa di comunità all'interno dell'edificio denominato Casa 1 nel comparto immobiliare RSA Sandro Pertini	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L093235309652023000008 Piano triennale lavori	B87H21010960001	Garbagnate	RSA Pertini	S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	148,148.10	
100	all'interno dell'edificio denominato Casa 1 nel comparto immobiliare RSA Sandro	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202	B87H21010960001	Garbagnate Milanese	RSA Pertini	S.C. Gestione Tecnico	332,825.00	332,825.00
101	Lavori di manutenzione straordinaria per la realizzazione della casa di comunità hub all'interno del POT di Bollate	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202200007 Piano Triennale lavori	B27H21008400001	Bollate	POT Bollate	S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	80,000.00	80,000.00
102	Lavori di manutenzione straordinaria per la realizzazione della casa di comunità hub all'interno del POT di Bollate	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202300003 Piano triennale lavori	B27H21008400001	Bollate	POT Bollate	S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	1,481,481.00	1,481,481.00



103	Lavori di manutenzione straordinaria per la realizzazione della casa di comunità hub all'interno del POT di Bollate	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202 300003 Piano triennale lavori Deliberazione DG n. 1237 del 22-12-2022	B27H21008400001	Bollate	POT Bollate	S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	1,116,274.00	1,116,274.00
104	Lavori di manutenzione straordinaria per la realizzazione della casa di comunità hub all'interno del POT di Bollate	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202 300002 Piano triennale lavori Deliberazione DG n. 1237 del 22-12-	B27H21008400001	Bollate	POT Bollate	S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	148,148.10	
105	Realizzazione della casa di comunità hub di Via Settembrini 1 Comune di Rho frazione Passirana (nuova costruzione)	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202 200005 Piano Triennale lavori deliberazione n°1172 del 23-12-2021	B41B21007390001	Passirana di Rho		S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	100,000.00	100,000.00
106	Realizzazione della casa di comunità hub di Via Settembrini 1 Comune di Rho frazione Passirana (nuova costruzione)	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202 300004 Piano triennale lavori Deliberazione DG	B41B21007390001	Passirana di Rho		S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	1,481,481.00	1,481,481.00
107	Realizzazione della casa di comunità hub di Via Settembrini 1 Comune di Rho frazione Passirana (nuova costruzione)	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202 300004 Piano triennale lavori Deliberazione DG n. 1237 del 22-12-2022	B41B21007390001	RHO	PASSIRANA DI RHO	S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	3,604,059.00	3,604,059.00
108	Realizzazione della casa di comunità hub di Via Settembrini 1 Comune di Rho frazione Passirana (nuova costruzione)	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	L09323530965202 300004 Piano triennale lavori Deliberazione DG n. 1237 del 22-12-	B41B21007390001	RHO	PASSIRANA DI RHO	S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	148,148.10	
109	Lavori di manutenzione straordinaria per la realizzazione della casa di comunità hub nello stabile di Via Dei Lavoratori n.42 nel Comune di Corsico	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202 200006 Piano Triennale lavori deliberazione	B57H21006990001	Corsico		S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	80,000.00	80,000.00
110	Lavori di manutenzione straordinaria per la realizzazione della casa di comunità hub nello stabile di Via Dei Lavoratori n.42 nel Comune di Corsico	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202 300005 Piano triennale lavori Deliberazione DG	B57H21006990001	Corsico		S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	1,481,481.00	1,481,481.00
111	Lavori di manutenzione straordinaria per la realizzazione della casa di comunità hub nello stabile di Via Dei Lavoratori n.42 nel Comune di Corsico	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202 300005 Piano triennale lavori Deliberazione DG n. 1237 del 22-12-2022	B57H21006990001	Corsico		S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	3,305,010.00	3,305,010.00
112	Lavori di manutenzione straordinaria per la realizzazione della casa di comunità hub nello stabile di Via Dei Lavoratori n.42 nel Comune di Corsico	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	L09323530965202 300005 Piano triennale lavori Deliberazione DG n. 1237 del 22-12-2022	B57H21006990001	Corsico		S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	148,148.10	
113	Realizzazione Casa di Comunità nel Comune di Lainate	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202 300001 Piano	B15F22000880001	Lainate		S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	1,481,481.00	1,481,481.00
114	Realizzazione Casa di Comunità nel Comune di Lainate	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202 300001 Piano	B15F22000880001	Lainate		S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	4,692,956.00	4,692,956.00
115	Realizzazione Casa di Comunità nel Comune di Lainate	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202 300001 Piano	B15F22000880001	Lainate		S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	148,148.10	
116	Realizzazione Casa di Comunità nel Comune di Senago	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202	B17H22000580001	Senago		S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	1,481,481.00	1,481,481.00
117	Realizzazione Casa di Comunità nel Comune di Senago	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202 300002 Piano	B17H22000580001	Senago		S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	2,466,556.00	2,466,556.00
118	Realizzazione Casa di Comunità nel Comune di Senago	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202	B17H22000580001	Senago		S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	148,148.10	
119	Realizzazione Casa di Comunità nel Comune di Senago	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	L09323530965202 300002 Piano	B17H22000580001	Senago		S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	1,200,000.00	1,200,000.00
120	Realizzazione Casa di Comunità nel Comune di Paderno Dugnano	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202	B67H22001070001	Paderno Dugnano		S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	1481481	1481481
121	Realizzazione Casa di Comunità nel Comune di Paderno Dugnano	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	L09323530965202 300006 Piano	B67H22001070001	Paderno Dugnano		S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	1712300	1712300
122	Realizzazione Casa di Comunità nel Comune di Paderno Dugnano	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202	B67H22001070001	Paderno Dugnano		S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	506281.16	
123	Realizzazione Casa di Comunità nel Comune di Settimo Milanese	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	L09323530965202 300007 Piano	B67H22001080001	Settimo Milanese		S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	1481481	1481481
124	Realizzazione Casa di Comunità nel Comune di Settimo Milanese	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202	B67H22001080001	Settimo Milanese		S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	1890656	1890656
125	Realizzazione Casa di Comunità nel Comune di Settimo Milanese	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	L09323530965202 300007 Piano	B67H22001080001	Settimo Milanese		S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	148148.1	
126	Realizzazione Casa di Comunità nel Comune di Cornaredo	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202	B87H22001220001	Cornaredo		S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	1481481	1481481
127	Realizzazione Casa di Comunità nel Comune di Cornaredo	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202	B87H22001220001	Cornaredo		S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	2144372	2144372
128	Realizzazione Casa di Comunità nel Comune di Cornaredo	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	L09323530965202 300009 Piano	B87H22001220001	Cornaredo		S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	148148.1	
129	Realizzazione Casa di Comunità nel Comune di Cornaredo	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	CUI L09323530965202	B87H22001220001	Cornaredo		S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	776242	776242
130	Realizzazione Ospedale di Comunità di Cesano Boscone	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	n.d.	B45F22000640001	CESANO BOSCONI		S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	250000	
131	Introduzione della tecnologia FIBROSCAN	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	N.D.	N.D.	RHO	P.O. di Rho	S.C. Ingegneria Clinica	84000	
132	Realizzazione Ospedale di Comunità P.O. Passirana di Rho	A.II.5) Mobili e arredi	CUI L09323530965202 300012 Piano	B47H21008110001	Rho	P.O. Passirana di Rho	S.C. Gestione Acquisti	217,930.41	217,930.41
133	Realizzazione Ospedale di Comunità P.O. Passirana di Rho	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	CUI L09323530965202	B47H21008110001	Rho	P.O. Passirana di Rho	S.C. Ingegneria Clinica	151,110.53	151,110.53
134	Realizzazione Ospedale di Comunità P.O. Passirana di Rho	A.II.3) Impianti e macchinari	CUI L09323530965202 300012 Piano	B47H21008110001	Rho	P.O. Passirana di Rho	S.C. Sistemi Informativi	4,796.83	4,796.83
135	Realizzazione Ospedale di Comunità P.O. Passirana di Rho	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali	CUI L09323530965202	B47H21008110001	Rho	P.O. Passirana di Rho	S.C. Sistemi Informativi	25,496.23	25,496.23
136	Realizzazione di una casa di comunità all'interno dell'edificio denominato Casa 1 nel comparto immobiliare RSA Sandro	A.II.5) Mobili e arredi	CUI L09323530965202 300008 Piano	B87H21010960001	Garbagnate Milanese	RSA Pertini	S.C. Gestione Acquisti	75,324.68	75,324.68
137	Realizzazione di una casa di comunità all'interno dell'edificio denominato Casa 1 nel comparto immobiliare RSA Sandro	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	CUI L09323530965202	B87H21010960001	Garbagnate Milanese	RSA Pertini	S.C. Ingegneria Clinica	79,104.42	79,104.42
138	Realizzazione di una casa di comunità all'interno dell'edificio denominato Casa 1 nel comparto immobiliare RSA Sandro	A.II.3) Impianti e macchinari	CUI L09323530965202 300008 Piano	B87H21010960001	Garbagnate Milanese	RSA Pertini	S.C. Sistemi Informativi	2,459.52	2,459.52





[illegible]





[illegible]

TOTALE GENERALE

105841900.6

102922866.2



DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DGR DI ASSEGNAZIONE)	DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DECRETO REGIONALE DI IMPEGNO)	FINANZIAMENTI DA TERZI E PROVENTI STRAORDINARI [€]	DESCRIZIONE DI FONTI DI FINANZIAMENTO DA TERZI E PROVENTI STRAORDINARI	SPESE PREVISTE FINO AL 31.12.2025 [€]	SPESE PREVISTE DAL 2026 [€]	SPESE PREVISTE 2027 [€]	SPESE PREVISTE 2028 E ANNI SEGUENTI [€]	% STATO AVANZAMENTO AL 31.12.2025
DGR 5182 DEL 21/10/2025	Decreto n. 15768 del 5/11/2025				323,300.00			0%
DGR 5182 DEL 21/10/2025	Decreto n. 15768 del 5/11/2025				38,186.00			0%
DGR 5182 DEL 21/10/2025	Decreto n. 15768 del 5/11/2025				170,800.00			0%
DGR 5182 DEL 21/10/2025	Decreto n. 15768 del 5/11/2025				109,800.00			0%
DGR 5182 DEL 21/10/2025	Decreto n. 15768 del 5/11/2025				36,600.00			0%
DGR 5182 DEL 21/10/2025	Decreto n. 15768 del 5/11/2025				73,200.00			0%
DGR 5182 DEL 21/10/2025	Decreto n. 15768 del 5/11/2025				23,024.00			0%
DGR 5182 DEL 21/10/2025	Decreto n. 15768 del 5/11/2025				12,200.00			0%
DGR 5182 DEL 21/10/2025	Decreto n. 15768 del 5/11/2025				43,920.00			0%
DGR 5182 DEL 21/10/2025	Decreto n. 15768 del 5/11/2025				30,500.00			0%
DGR 5182 DEL 21/10/2025	Decreto n. 15768 del 5/11/2025				67,100.00			0%
DGR 5182 DEL 21/10/2025	Decreto n. 15768 del 5/11/2025				24,400.00			0%
DGR 5182 DEL 21/10/2025	Decreto n. 15768 del 5/11/2025				25,620.00			0%
DGR 5182 DEL 21/10/2025	Decreto n. 15768 del 5/11/2025				21,350.00			0%
DGR XII/4682 del 7/07/2025 ALL.2	DECRETO N. 11078 DEL 1 /08/2025			157,374.00	25,454.00			86%
PNRR Missione 6.C2 1.1.2 - Ammodernamento del parco tecnologico	Decreto n. 8332 12/06/2022 RIMODULATO CON			285,283.09	-			100%
PNRR Missione 6.C2 1.1.2 - Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedale (M6 C2 1.1.2)	Decreto n. 8332 12/06/2022 RIMODULATO CON			401,105.55	-			100%
PNRR Missione 6.C2 1.1.2 - Ammodernamento del parco tecnologico	Decreto n. 8332 12/06/2022 RIMODULATO CON			157,118.61	-			100%
PNRR Missione 6.C2 1.1.2 - Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedale (M6 C2 1.1.2)	Decreto n. 8332 12/06/2022 RIMODULATO CON			996,855.58	-			100%
PNRR Missione 6.C2 1.1.2 - Ammodernamento del parco tecnologico	Decreto n. 8332 12/06/2022 RIMODULATO CON			212,534.05	-			100%
PNRR Missione 6.C2 1.1.2 - Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedale (M6 C2 1.1.2)	Decreto n. 8332 12/06/2022 RIMODULATO CON			46,878.14	-			100%
PNRR Missione 6.C2 1.1.2 - Ammodernamento del parco tecnologico	Decreto n. 8332 12/06/2022 RIMODULATO CON			1,070,578.16	-			100%
PNRR Missione 6.C2 1.1.2 - Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedale (M6 C2 1.1.2)	Decreto n. 8332 12/06/2022 RIMODULATO CON			1,008,877.78	-			100%
PNRR Missione 6.C2 1.1.2 - Ammodernamento del parco tecnologico	Decreto n. 8332 12/06/2022 RIMODULATO CON			46,879.14	-			100%
		12,157.00	CONTRIBUTO PER BANCA SANGUE RARO DEL 17/3/2025		12,157.00			0%
DGR XII/4221 del 15/04/2025	Decreto n.5924 del 28/04/2025 - Indistinti 2025			28,365.00	32,302.60			47%
DGR XII/4221 del 15/04/2025	Decreto n.5924 del 28/04/2025 - Indistinti 2025			67,612.40				100%
DGR 2457 DEL 3/06/2024 E DGR 2615 DEL 24/06/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024 - Allegato A			1,806,680.91				100%
DGR 2457 DEL 3/06/2024 E DGR 2615 DEL 24/06/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024 - Allegato A				10,519.09			0%
Art.20 L.67/1988 -VII° atto integrativo AdPQ - DGR 5136 del 9/5/2016 - Riquadrificazione e adeguamento	Decreto 18482 del 10/12/2018				547,829.00			0%
Art.20 L.67/1988 -VII° atto integrativo AdPQ - DGR 5136 del 9/5/2016 - Riquadrificazione e adeguamento	Decreto 18482 del 10/12/2018				551,909.00			0%
Art.20 L.67/1988 -VII° atto integrativo AdPQ - DGR 5136 del 9/5/2016 - Riquadrificazione e adeguamento	Decreto 18482 del 10/12/2018				538,168.00			0%
Art.20 L.67/1988 -VII° atto integrativo AdPQ - DGR 5136 del 9/5/2016 - Riquadrificazione e adeguamento	Decreto 18482 del 10/12/2018			2,941,291.64	3,332,802.36			47%
Art.20 L.67/1988 -VII° atto integrativo AdPQ - DGR 5136 del 9/5/2016 - Riquadrificazione e adeguamento	Decreto 18482 del 10/12/2018			-	340,000.00			0%
DGR 6681 del 18/07/2022	Decreto n. 12385 del 31/8/2022			650,417.27	849,582.73			43%
DGR 6681 del 18/07/2022	Decreto n. 12385 del 31/8/2022			138,655.00	6,345.00			96%
D.G.R. n. XI/3331/2020 - Allegato 5C PS	Decreto n. 12558 del 4/9/2018			1,442,052.12	259,955.88			85%
DGR X/6548 del 4/05/2017 Finalizzati	Decreto n. 5828 del 19/05/2017			737,132.00	2,421,868.00			23%
DGR XII/4682 del 7/07/2025 - Allegato C) della DGR n. XI/1725/2019 del 10/06/2019	Decreto 16755/2019			627,978.42	1,660,415.11	711,606.47		21%
DGR XI/770 del 12/11/2018 Finalizzato	Decreto n. 17098 del 22/11/2018			1,495,466.00	798,374.00	342,160.00		57%
D.G.R. n. XI /3331/2020 - Allegato 5C PS		183,000.00	DL 34/2020 - All. 5C - PS	176,835.00	6,165.00			97%
D.G.R. N. XI/3479 del 5/8/2020 - All.1	Decreto n.10852 del 17/09/2020			1,061,982.00	656,613.00	281,405.00		53%
D.G.R. N. XI/3479 del 5/8/2020 - All.1	Decreto n.10852 del 17/09/2020			715,801.00	1,248,939.00	535,260.00		29%
D.G.R. N. XI/3479 del 5/8/2020 - All.1	Decreto n.10852 del 17/09/2020			1,271,346.91	228,653.09			85%
D.G.R. n. XI /3479 del 5/8/2020 Allegato 5B	Decreto n.10852 del 17/09/2020	488,000.00	DL 34/2020 - All. 5B - SI	463,234.58	24,765.42			95%
D.G.R. n. XI /3479 del 5/8/2020 Allegato 5B	Decreto n.10852 del 17/09/2020	24,400.00	DL 34/2020 - All. 5B - SI	19,845.00	4,555.00			81%
D.G.R. 4928 del 21/06/2021	Decreto n. 9216 del 7/7/2021			565,090.00	654,437.00	280,473.00		38%
DGR 3518 DEL 02/12/2024	Decreto n. 19407 del 11.12.2024 Allegato A			-	700,000.00	750,000.00	550000	0%
DGR XII/4682 del 7/07/2025 ALL.1	DECRETO N. 11080 DEL 1 /08/2025			-	200,000.00	325,000.00		0%
DGR 5182 DEL 21/10/2025	DECRETO N. 15888 DEL 7.11.2025				500,000.00	1,500,000.00	1500000	0%
DGR 5182 DEL 21/10/2025	DECRETO N. 15888 DEL 7.11.2025				1,000,000.00	2,000,000.00	3500000	0%
DGR 2457 DEL 3/06/2024	Decreto n. 10316 DELL'8/7/2024 - ALL.			638,872.00				100%



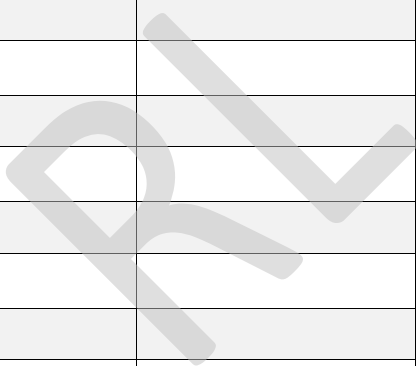
DGR XII/4221 del 15/04/2025	Decreto n. 5925 del 28/04/2025 - Finalizzati 2025				600,000.00	600,000.00		0%
DGR 376 del 29/05/2023 Allegato 1	Decreto n. 10055 DEL 4/7/2023			30,700.89				100%
DGR 376 del 29/05/2023 Allegato 1	Decreto n. 10055 DEL 4/7/2023			404,098.75				100%
DGR 376 del 29/05/2023 Allegato 1	Decreto n. 10055 DEL 4/7/2023			66,118.17				100%
DGR 376 del 29/05/2023 Allegato 1	Decreto n. 10055 DEL 4/7/2023			26,112.52				100%
DGR 376 del 29/05/2023 Allegato 1	Decreto n. 10055 DEL 4/7/2023			178,024.93				100%
DGR 376 del 29/05/2023 Allegato 1	Decreto n. 10055 DEL 4/7/2023			94,317.96	5,945.92			94%
DGR 376 del 29/05/2023 Allegato 1	Decreto n. 10055 DEL 4/7/2023			291,180.86				100%
DGR XII/4221 del 15/04/2025	Decreto n.5924 del 28/04/2025 - Indistinti 2025			105,617.10	346,616.26			23%
DGR XII/4221 del 15/04/2025	Decreto n.5924 del 28/04/2025 - Indistinti 2025			25,499.20	3,738.08			87%
DGR XII/4221 del 15/04/2025	Decreto n.5924 del 28/04/2025 - Indistinti 2025			2,436.95	2,000.00			55%
DGR XII/4221 del 15/04/2025	Decreto n.5924 del 28/04/2025 - Indistinti 2025			336.35	6,460.51			5%
DGR XII/4221 del 15/04/2025	Decreto n.5924 del 28/04/2025 - Indistinti 2025				18,087.01			0%
DGR XII/4221 del 15/04/2025	Decreto n.5924 del 28/04/2025 - Indistinti 2025				40,690.69			0%
DGR XII/4221 del 15/04/2025	Decreto n.5924 del 28/04/2025 - Indistinti 2025				9,040.11			0%
DGR XII/4221 del 15/04/2025	Decreto n.5924 del 28/04/2025 - Indistinti 2025				100,000.00			0%
DGR XII/4221 del 15/04/2025	Decreto n.5924 del 28/04/2025 - Indistinti 2025				67,000.00			0%
DGR 2457 DEL 3/06/2024	Decreto n. 10316 DELL'8/7/2024 - ALL.			28,060.00	46,940.00			37%
DGR 2457 DEL 3/06/2024	Decreto n. 10316 DELL'8/7/2024 - ALL. MANUTENZIONI			20,393.52	54,606.48			27%
DGR 2457 DEL 3/06/2024	Decreto n. 10316 DELL'8/7/2024 - ALL.			-	40,000.00			0%
PNRR Missione 6.C2. 1.1.1 - Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (M6.C2.1.1.1)	Decreto n.11264 del 28/07/2022			1,859,493.52	57,621.48			97%
PNRR Missione 6.C2. 1.1.1 - Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (M6.C2.1.1.1)	Decreto n.11264 del 28/07/2022			1,859,493.54	57,621.46			97%
PNRR Missione 6.C2. 1.1.1 - Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (M6.C2.1.1.1)	Decreto n.11264 del 28/07/2022			866,754.96	1,130.04			100%
PNRR Missione 6.C2. 1.1.1 - Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (M6.C2.1.1.1)	Decreto n.11264 del 28/07/2022			867,607.98	277.02			100%
PNRR Missione 6.C2. 1.1.1 - Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (M6.C2.1.1.1)	Decreto n. 19036 DEL 23/12/2022			120,253.15	29,746.85			80%
PNRR Missione 6.C2. 1.1.1 - Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (M6.C2.1.1.1)	Decreto n. 19036 DEL 23/12/2022			117,924.53	32,075.47			79%
PNRR M6C2 1.3.1DGR 379 del 29/05/2023 - CARICO MINISTERO	Decreto n.9585 del 27/06/2023			160,125.00	15,555.00			91%
DGR 7762 del 28/12/2022	Decreto n. 4063 del 23/02/2023			-	97,000.00			0%
DGR 2457 DEL 3/06/2024	Decreto n. 10316 DELL'8/7/2024 - ALL. MANUTENZIONI			9,961.51	38.49			100%
DGR 2457 DEL 3/06/2024	Decreto n. 10316 DELL'8/7/2024 - ALL.			7,645.87	1,629.01			82%
DGR 2457 DEL 3/06/2024	Decreto n. 10316 DELL'8/7/2024 - ALL. MANUTENZIONI			28,804.23	248.89			99%
PNRR Missione 6 Componente 1.3: Rafforzamento dell'assistenza sanitaria	In attesa redigendo decreto			200,000.00				100%
PNRR Missione 6 Componente 1.3: Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture	DECRETO N. 11422 DEL 08/08/2025			984,622.09	108,880.91			90%
PNRR Missione 6 Componente 1.3: Rafforzamento dell'assistenza sanitaria	DECRETO N. 11422 DEL 08/08/2025				320,000.00			0%
		133,000.00	DECRETO MEF RGS 58 DEL 1 03 2024 RETTIFICA DECRETO	35,201.77	97,798.23			26%
PNRR Missione 6 Componente 1.3: Rafforzamento dell'assistenza sanitaria	Decreto n. 11696 del 4/8/2022			364,437.00	165,677.00			69%
PNRR Missione 6 Componente 1.3: Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture	DECRETO N. 11422 DEL 08/08/2025			27,402.40	-			100%
		53,011.40	DECRETO MEF RGS 58 DEL 1 03 2024	42,454.94	10,556.46			80%
PNRR Missione 6 Componente 1.3: Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture	Decreto n. 13555 DEL 2.10.2025			159,425.95	13,171.65			92%
PNRR Missione 6 Componente 1.2.2 Implementazione delle Centrali	DECRETO N. 3079 DEL 10.03 2025			32,471.00	7,588.00			81%
PNRR Missione 6 Componente 1.2.2 Implementazione delle Centrali operative territoriali (COT) (M6C1.1.2.2)	DECRETO N. 3079 DEL 10.03 2025			32,471.00	7,588.00			81%
PNRR Missione 6 Componente 1.2.2 Implementazione delle Centrali	DECRETO N. 3079 DEL 10.03 2025			32,471.00	7,588.00			81%
PNRR Missione 6 Componente 1.2.2 Implementazione delle Centrali operative territoriali (COT) (M6C1.1.2.2)	DECRETO N. 3079 DEL 10.03 2025			32,471.00	7,588.00			81%
PNRR Missione 6 Componente 1.2.2 Implementazione delle Centrali	DECRETO N. 3079 DEL 10.03 2025			32,471.00	7,588.00			81%
PNRR Missione 6 Componente C1 1.1 Case di Comunità e presa in carico della persona (M6.C1.1.1) D.G.R. 6426/2/8/2021 - Allegato "Interventi a	Decreto n. 11389 del 01/08/2022			1,322,734.06	158,746.94			89%
PNRR Missione 6 Componente C1 1.1 Case di Comunità e presa in carico della persona DGR 7593 del 15.12.2022 - - Cofinanziamento regionale	Decreto n. 18498 del 16.12.2022			128,670.52	159,011.48			45%
		148,148.10	DECRETO MEF RGS 58 DEL 1 03 2024 RETTIFICA DECRETO RAGIONERIA	-	148,148.10			0%
PNRR Missione 6 Componente C1 1.1 Case di Comunità e presa in carico della persona	Decreto n. 3782 del 22 03 2022			85,146.00	247,679.00			26%
PNRR Missione 6 Componente C1 1.1 Case di Comunità e presa in carico della persona (M6.C1 1.1) DGR n. XI/5161/2/8/2021 - Allegato "Interventi a	Decreto n. 3782 del 22 03 2022			-	80,000.00			0%
PNRR Missione 6 Componente C1 1.1 Case di Comunità e presa in carico della persona (M6.C1 1.1) DGR 6426 del 23/05/2022	Decreto n. 11389 del 01/08/2022			1,369,880.11	111,600.89			92%



PNRR Missione 6 Componente C1 1.1 Case di Comunità e presa in carico della persona DGR 7593 del 15.12.2022 - Cofinanziamento regionale	Decreto n. 18498 del 16/12/2022			334,273.93	782,000.07			30%
		148,148.10	DECRETO MEF RGS 58 DEL 1 03 2024 RETTIFICA DECRETO RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO 211/2023	-	148,148.10			0%
PNRR Missione 6 Componente C1 1.1 Case di Comunità e presa in carico della persona (M6.C1 1.1) DGR n. XI/5161 2/8/2021 - Allegato "Interventi a completamento DGR 5066/2021" – DGR n. XI/5941/2022 Cofinanziamento regionale	Decreto n. 3782 del 22 03 2022			-	100,000.00			0%
PNRR Missione 6 Componente C1 1.1 Case di Comunità e presa in carico della persona (M6.C1 1.1) DGR 6426 del 23/05/2022	Decreto n. 11389 del 01/08/2022			1,341,709.64	139,771.36			91%
PNRR Missione 6 - Componente 1.1: Case della Comunità e presa in carico della persona [M6C1 1.1] DGR 62 del 27/03/2023 - Cofinanziamento regionale	Decreto n. 14390 del 27/09/2023			1,632,068.57	1,971,990.43			45%
		148,148.10	DECRETO MEF RGS 58 DEL 1 03 2024 RETTIFICA DECRETO RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO 211/2023	33,220.59	114,927.51			22%
PNRR Missione 6 Componente C1 1.1 Case di Comunità e presa in carico della persona (M6.C1 1.1) DGR n. XI/5161 2/8/2021 - Allegato "Interventi a completamento DGR 5066/2021" –	Decreto n. 3782 del 22 03 2022			-	80,000.00			0%
PNRR Missione 6 Componente C1 1.1 Case di Comunità e presa in carico della persona (M6.C1 1.1) DGR 6426 del 23/05/2022	Decreto n. 11389 del 01/08/2022			1,435,750.89	45,730.11			97%
PNRR Missione 6 Componente C1 1.1 Case di Comunità e presa in carico della persona DGR 7593 del 15.12.2022 - Cofinanziamento regionale	Decreto n. 18498 del 16/12/2022			2,387,536.06	917,473.94			72%
		148,148.10	DECRETO MEF RGS 58 DEL 1 03 2024 RETTIFICA DECRETO RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO 211/2023		148,148.10			0%
PNRR Missione 6 - Componente 1.1: Case della Comunità e presa in carico della persona [M6C1 1.1] DGR 62 del 27/03/2023 - Cofinanziamento regionale	Decreto n. 11389 del 01/08/2022			1,416,987.27	64,493.73			96%
PNRR Missione 6 - Componente 1.1: Case della Comunità e presa in carico della persona [M6C1 1.1] DGR 62 del 27/03/2023 - Cofinanziamento regionale	Decreto n. 14390 del 27/09/2023			3,216,204.88	1,476,751.12			69%
		148,148.10	DECRETO MEF RGS 58 DEL 1 03 2024 RETTIFICA DECRETO		148,148.10			0%
PNRR Missione 6 Componente C1 1.1 Case di Comunità e presa in carico della persona (M6.C1 1.1) DGR 6426 del 23/05/2022	Decreto n. 11389 del 01/08/2022			1,313,224.45	168,256.55			89%
PNRR Missione 6 Componente C1 1.1 Case di Comunità e presa in carico della persona DGR 7593 del 15.12.2022	Decreto n. 18498 del 16/12/2022				2,466,556.00			0%
		148,148.10	DECRETO MEF RGS 58 DEL 1 03 2024		148,148.10			0%
PNRR Missione 6 Componente C1 1.1 Case di Comunità e presa in carico della persona DGR 7593 del 15.12.2022	Redigendo decreto				1,200,000.00			0%
PNRR Missione 6 Componente C1 1.1 Case di Comunità e presa in carico della persona (M6.C1 1.1) DGR 6426 del 23/05/2022	Decreto n. 11389 del 01/08/2022			1,367,129.15	114,351.85			92%
PNRR Missione 6 Componente C1 1.1 Case di Comunità e presa in carico della persona DGR 7593 del 15.12.2022	Decreto n. 18498 del 16/12/2022			209,736.89	1,502,563.11			12%
		506,281.16	DECRETO MEF RGS 25491 DEL 28/03/2023		506,281.16			0%
PNRR Missione 6 Componente C1 1.1 Case di Comunità e presa in carico della persona (M6.C1 1.1) DGR 6426 del 23/05/2022	Decreto n. 11389 del 01/08/2022			1,375,874.98	105,606.02			93%
PNRR Missione 6 Componente C1 1.1 Case di Comunità e presa in carico della persona DGR 7593 del 15.12.2022	Decreto n. 18498 del 16/12/2022			72,043.17	1,818,612.83			4%
		148,148.10	DECRETO MEF RGS 58 DEL 1 03 2024 RETTIFICA DECRETO		148,148.10			0%
PNRR Missione 6 Componente C1 1.1 Case di Comunità e presa in carico della persona (M6.C1 1.1) DGR 6426 del 23/05/2022	Decreto n. 11389 del 01/08/2022			800,643.85	680,837.15			54%
PNRR Missione 6 Componente C1 1.1 Case di Comunità e presa in carico della persona DGR 7593 del 15.12.2022	Decreto n. 18498 del 16/12/2022			140,126.27	2,004,245.73			7%
		148,148.10	DECRETO MEF RGS 58 DEL 1 03 2024 RETTIFICA DECRETO		148,148.10			0%
PNRR Missione 6 Componente C1 1.1 Case di Comunità e presa in carico della persona DGR 7593 del 15.12.2022	DECRETO N. 16636 DEL 19/11/2025				776,242.00			0%
		250,000.00	DECRETO MEF RGS 58 DEL 1 03 2024 RETTIFICA DECRETO		250,000.00			0%
		84000	Fondazione Cariplo reversale d'incasso 7020		84,000.00			0%
PNRR Missione 6 Componente 1.3: Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture	DECRETO N. 3078 DEL 10.03 2025			-	217,930.41			0%
PNRR Missione 6 Componente 1.3: Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture	DECRETO N. 3078 DEL 10.03 2025			5,429.84	145,680.69			4%
PNRR Missione 6 Componente 1.3: Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture	DECRETO N. 3078 DEL 10.03 2025			4,796.83				100%
PNRR Missione 6 Componente 1.3: Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture	DECRETO N. 3078 DEL 10.03 2025				25,496.23			0%
PNRR Missione 6 Componente C1 1.1 Case di Comunità e presa in carico della persona DGR n. XI/5161 2/8/2021	Decreto n. 3782 del 22 03 2022			74,089.85	1,234.83			98%
PNRR Missione 6 Componente C1 1.1 Case di Comunità e presa in carico della persona DGR n. XI/5161 2/8/2021	Decreto n. 3782 del 22 03 2022			41,897.63	37,206.79			53%
PNRR Missione 6 Componente C1 1.1 Case di Comunità e presa in carico della persona DGR n. XI/5161 2/8/2021	Decreto n. 3782 del 22 03 2022			2,459.52				100%







RLS.C.R.B.A.



5550000

NOTE (max 250 caratteri)	CASELLA DI CONTROLLO
Interventi approvati in data postuma rispetto alla	Ok
Intervento inferiore ad € 140.000 IVA	Ok
Interventi approvati in data	Ok
Intervento inferiore ad € 140.000 IVA	Ok
Intervento inferiore ad €	Ok
Intervento inferiore ad € 140.000 IVA	Ok
Intervento inferiore ad €	Ok
Intervento inferiore ad € 140.000 IVA	Ok
Intervento inferiore ad €	Ok
Intervento inferiore ad € 140.000 IVA	Ok
Intervento inferiore ad €	Ok
Intervento inferiore ad € 140.000 IVA	Ok
Intervento inferiore ad €	Ok
Intervento inferiore ad €	Ok
Intervento inferiore ad €	Ok
Intervento inferiore ad €	Ok
Interventi approvati in data postuma rispetto	Ok
Opera conclusa	Ok
Opera conclusa	Ok
Opera conclusa	Ok
Opera conclusa	Ok
Opera conclusa	Ok
Opera conclusa	Ok
Opera conclusa	Ok
Opera conclusa	Ok
Opera conclusa	Ok
Opera conclusa inferiore ad € 140.000 IVA	Ok
Intervento inferiore ad €	Ok
inferiore ad € 140.000 IVA	Ok
Acquisti effettuati nel 2025	Ok
approvati in data postuma rispetto	Ok
	Ok
	Ok
	Ok
	Ok
	Ok
	Ok
INTERVENTO CONCLUSO	Ok
INTERVENTO CONCLUSO	Ok
	Ok
	Ok
	Ok
INTERVENTO CONCLUSO	Ok
	Ok
	Ok
INTERVENTO CONCLUSO	Ok
	Ok
	Ok
	Ok
	Ok
	Ok
	Ok
	Ok
	Ok
	Ok
	Ok



	Ok
Acquisti effettuati in anni pregressi	Ok
in anni pregressi singolarmente di	Ok
Acquisti effettuati in anni pregressi	Ok
Acquisti effettuati in anni pregressi	Ok
Acquisti effettuati in anni pregressi	Ok
in anni pregressi - residuo non	Ok
Acquisti effettuati in anni pregressi singolarmente di importo inferiore	Ok
singolarmente al di sotto della soglia	Ok
Interventi singolarmente inferiori ad € 140.000 IVA	Ok
singolarmente inferiori ad €	Ok
Interventi singolarmente	Ok
singolarmente inferiori ad €	Ok
Interventi singolarmente	Ok
singolarmente inferiori ad €	Ok
Interventi singolarmente	Ok
singolarmente inferiori ad €	Ok
Interventi singolarmente	Ok
singolarmente inferiori ad €	Ok
Interventi singolarmente	Ok
Intervento inferiore ad €	Ok
	Ok
	Ok
	Ok
	Ok
	Ok
	Ok
Interventi approvati in data postuma rispetto	Ok
Intervento inferiore ad €	Ok
Intervento inferiore ad € 140.000 IVA	Ok
Intervento inferiore ad €	Ok
Intervento inferiore ad € 140.000 IVA	Ok
	Ok
	Ok
	Ok
	Ok
	Ok
	Ok
	Ok
INTERVENTO CONCLUSO	Ok
INTERVENTO CONCLUSO	Ok
INTERVENTO CONCLUSO	Ok
INTERVENTO CONCLUSO	Ok
INTERVENTO CONCLUSO	Ok
	Ok
	Ok
	Ok
	Ok
	Ok
	Ok















BPE 2026 – ASST RHODENSE

DICHIARAZIONI DI COERENZA DEL PIANO INVESTIMENTI 2026 ALLEGATO AL BPE 2026

Con la presente in merito al Piano Investimenti 2026 allegato al Bilancio Economico Preventivo 2026 dell'ASST RHODENSE si dichiara che:

- Il Piano Investimenti 2026 è coerente con la Programmazione Sanitaria Regionale, con il Programma triennale dei Lavori Pubblici e con il programma biennale degli acquisti di cui al D.lgs. n. 36/2023.
- Il Piano Investimenti 2026 è coerente con le schede di monitoraggio previste dalla normativa regionale e nazionale, le schede di rendicontazione previste dagli atti regionali e dagli strumenti di monitoraggio a disposizione delle aziende.
- Vi è coerenza tra i dati del prospetto sinottico del Piano Investimenti e le fonti disponibili a bilancio correlate.
- Vi è coerenza tra le spese previste nel Piano Investimenti ed il valore dei crediti verso Regione, ed è garantito l'impegno al rispetto dei tempi di rendicontazione per lo smobilizzo dei crediti verso l'amministrazione regionale.
- Sono garantite le procedure per la gestione contabile dei cespiti e dei contributi in conto capitale destinati ad investimenti, in applicazione delle procedure del PAC.
- È garantito l'impegno all'aggiornamento del valore dei cespiti in coerenza con la conclusione e il collaudo degli interventi.

Garbagnate Milanese, 23/12/2025

Firmato digitalmente: Il Responsabile S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale	Marco Besana
Firmato digitalmente: Il Responsabile S.C. Gestione Acquisti	Marta Rossini
Firmato digitalmente: Il Referente della S.C. Ingegneria Clinica	Antonio Scarso
Firmato digitalmente: Il Responsabile S.C. Sistemi Informativi	Matteo Ferranti

Firmato digitalmente ex art. 24 D.Lgs 82/2005
Il Direttore Generale
Marco Bosio



ASST	706	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	706002425	CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	RSA CASA DI RIPOSO SANDRO PERTINI	
Tipologia Udo	RSA	CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2026	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	3,442,456
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	3,442,456
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	3,019,534
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	3,019,534
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	2,318,883
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	430,819
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	118,634
A_T	TOTALE A)	9,330,326
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	286,819
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	236,275
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	50,544
B2	B2) Acquisti di servizi	228,379
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	22,800
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	197,268
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	8,311
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	3,924,646
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	2,424,646
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1,500,000
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	305,906
B5	B5) Godimento di beni di terzi	51,500
B6	B6) Costi del personale	3,976,275
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	444,192
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	812,253
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	2,719,830
B7	B7) Oneri diversi di gestione	71,500
B8	B8) Ammortamenti	463,479
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	436,904
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	26,575
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	9,308,504
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	21,822
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	21,822
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	3,822
Y2	Y2) IRES	18,000
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	21,822
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-

Si precisa che il pareggio è garantito da una quota del finanziamento regionale del territorio (€ 717.210)



ASST	706	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	706002427	CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	CDI SANDRO PERTINI	
Tipologia Udo	CDI	CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2026	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	185,226
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	185,226
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	76,079
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	490
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	261,795
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	525
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	375
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	150
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	91,179
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	91,179
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	173,912
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	16,721
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	82,045
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	75,146
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	490
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	490
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	266,106
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	- 4,311
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	- 4,311
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	8,271
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	8,271
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	- 12,582

Si precisa che il pareggio è garantito dall'avanzo del CDI IL Mandorlo di Bollate



ASST	706	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	96370	CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	CDI IL MANDORLO	
Tipologia Udo	CDI	CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2026	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	211,738
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	211,738
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	140,026
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	11,676
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	363,440
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	7,006
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	2,186
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	4,820
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	86,463
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	86,463
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	6,982
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	205,751
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	16,721
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	89,249
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	99,781
B7	B7) Oneri diversi di gestione	20,000
B8	B8) Ammortamenti	11,676
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	11,676
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	337,878
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	25,562
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	25,562
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	12,980
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	12,980
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	12,582



ASST	706	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	706002388	CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	Cdd Trezzano sul Naviglio "L'Arcobaleno"	
Tipologia Udo	CDD	CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2026	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	31,902
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	31,902
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	334,915
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	334,915
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	283,507
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	6,106
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	656,430
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	595,000
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	595,000
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	23,999
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	23,999
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	4,325
B5	B5) Godimento di beni di terzi	1,000
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	26,000
B8	B8) Ammortamenti	6,106
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	6,106
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	656,430
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-

Si precisa che il pareggio è garantito da una quota del finanziamento regionale del territorio (€ 31.902)



ASST	706	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	706002429	CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	CDD LAINATE	
Tipologia Udo	CDD	CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2026	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	13,781
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	13,781
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	372,975
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	372,975
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	294,974
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	681,730
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	645,000
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	645,000
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	8,674
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	8,674
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	56
B5	B5) Godimento di beni di terzi	8,000
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	20,000
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	681,730
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-

Si precisa che il pareggio è garantito da una quota del finanziamento regionale del territorio (€ 13.781)



ASST	706	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	706002434	CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	CDD DI PASSIRANA "EZIO BRANCATO"	CAMPO OBBLIGATORIO
Tipologia Udo	CDD	
Anno	2026	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	308,830
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	308,830
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	176,791
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	176,791
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	150,684
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	353
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	636,658
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	1,950
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	830
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	1,120
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	99,900
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	99,900
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	4,000
B5	B5) Godimento di beni di terzi	26,000
B6	B6) Costi del personale	451,163
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	271,023
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	180,140
B7	B7) Oneri diversi di gestione	25,500
B8	B8) Ammortamenti	353
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	353
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	608,866
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	27,792
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	27,792
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	27,792
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	27,792
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-

Si precisa che il pareggio è garantito da una quota del finanziamento regionale del territorio (€ 308.830)



ASST	706	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2026	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	706	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2026	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	706	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2026	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	706	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2026	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	706	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2026	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	706	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2026	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-

